

Empresa Férrea Regional

# Rendición de Cuentas

2 0 2 5



Gobernación de  
**Cundinamarca**



empresa  
férrea  
regional



# EMPRESA FÉRREA REGIONAL

## INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2025

### Contenido

1. INTRODUCCIÓN .....	4
2. MARCO ESTRATÉGICO DE LA EFR .....	5
3. EJECUCIÓN PROYECTOS ESTRATÉGICOS .....	9
3.1. REGIOTRAM DE OCCIDENTE .....	9
3.1.1. Descripción del proyecto.....	9
3.1.2. Avance del proyecto .....	11
3.1.3. Otras gestiones .....	40
3.1.4. Gestión Social .....	44
3.1.5. Gestión financiera del proyecto RegioTram de Occidente .....	52
3.1.6. Aspectos Financieros del Contrato de Concesión e Interventoría .....	55
3.1.7. Logros vigencia 2025.....	67
3.2. TRANSMILENIO SOACHA FASES II Y III.....	68
3.2.1. Avance del proyecto .....	69
3.2.2. Avance de obra Lote 1.....	69
3.2.3. Avance de Obra Lote 2.....	75
3.2.4. Logros Vigencia 2025 .....	78
3.2.5. Gestión Social .....	80
3.2.6. Gestión financiera del proyecto Transmilenio a Soacha.....	101
3.2.7. Aspectos financieros de los contratos de obra e interventoría. ....	114
3.3. REGIOTRAM NORTE .....	123
3.3.1. Descripción del proyecto.....	123
3.3.2. Avance de la estructuración.....	124
3.4. TRANSMILENIO SOACHA FASE IV .....	126
3.4.1. Descripción del proyecto.....	126



3.4.1.1.	Localización .....	127
3.4.1.2.	Avances más relevantes en 2025 .....	128
3.5.	CABLE LA CALERA .....	131
3.5.1.	Descripción del proyecto.....	131
3.5.2.	Estado actual.....	135
4.	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL .....	137
4.1.	Certificación AAA .....	137
4.2.	Ejecución Presupuestal .....	137
4.3.	Gestión del Talento Humano .....	140
4.4.	Gestión Contractual.....	143
4.5.	Comunicación Corporativa .....	155
4.6.	Cultura Regio .....	158
4.7.	Gestión Jurídica .....	160
4.8.	Direccionamiento estratégico y planeación.....	173
4.9.	Gestión del Conocimiento y la Innovación .....	177
4.10.	Sistema de Gestión de Calidad .....	178
4.11.	Sistema de Gestión Ambiental.....	181
4.12.	Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SST .....	183
4.13.	Gestión de seguridad y salud en el trabajo - SST para los proyectos a cargo de la entidad. ....	185
4.14.	Gestión documental y administración de archivos .....	186
4.15.	Gestión de Riesgos .....	187
4.16.	Evaluación y Seguimiento a la Gestión.....	189
5.	GOBIERNO CORPORATIVO .....	192
5.1.	Junta Directiva.....	192
5.2.	Avances en Gobierno Corporativo en la EFR .....	203
2.	OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE .....	203



# 1. INTRODUCCIÓN

La Empresa Férrea Regional S.A.S. – EFR en desarrollo de su plan estratégico alineado al Plan Departamental de Desarrollo 2024-2028, avanzó de manera importante en los siguientes proyectos de transporte masivo regional: RegioTram de Occidente, RegioTram del Norte (Tren de Zipaquirá) y Transmilenio a Soacha fases II y III, como ente gestor; acompañando la etapa de diseños a nivel de factibilidad del proyecto Transmilenio a Soacha Fase IV; y, liderando la etapa de diseños a nivel de factibilidad del Cable a la Calera. La Empresa también avanzó en su fortalecimiento institucional.

En el caso de RegioTram de Occidente, el avance de ejecución del proyecto a octubre de 2025 es 32.30%, siendo los principales logros la construcción del Taller ANI con un 99.16% de avance y avance de obra del patio taller El Corzo de un 34,95%. Inicio del desmantelamiento de la vía férrea 58,62% de avance. Inicio de la construcción del puente Mosquera con un avance del 14,36%. Durante la vigencia se ha invertido un total de \$249 mil millones de pesos en el proyecto.

En el caso de la ampliación de la troncal Transmilenio a Soacha fases II y III, el avance de ejecución a octubre de 2025 es del 66,64%, siendo el principal avance 4 puentes peatonales, 2 puentes vehiculares. Esta obra beneficiará directamente a más de 400.000 usuarios diarios que se movilizan entre Soacha y Bogotá. El Patio Portal El Vínculo, el más grande del sistema TransMilenio, ya está finalizado. Se han construido 3.347 metros lineales de calzada exclusiva sentido Bogotá-Girardot Girardot-Bogotá que equivalen al 38% y más de 2.961 metros lineales de calzada mixta sentido Bogotá-Girardot Girardot-Bogotá que equivalen al 34%. Se han instalado 2.532 metros del colector sur, clave para el manejo de aguas lluvias en la zona aferente al proyecto. Uno de los puntos estratégicos de movilidad es la Estación Intermedia 3M, concebida como un nodo clave de integración entre el sistema de alimentación y el sistema de TransMilenio, y que a la fecha presenta un avance del 24.44%. La estación contará con nueve plataformas que facilitarán la conexión con las rutas alimentadoras actualmente en construcción para el municipio.

En la estructuración del proyecto RegioTram del Norte se avanzó con la firma de la cofinanciación entre el Gobierno Nacional y la Gobernación de Cundinamarca por valor de \$15.4 billones de pesos para la construcción del Tren de Zipaquirá–RegioTram del Norte, un sistema férreo eléctrico y sostenible que conectará Zipaquirá, Cajicá, Chía y Bogotá.

Durante 2025 se avanzó significativamente en la estructuración del proyecto El proyecto Transmilenio Soacha Fase IV, gracias al Convenio Interadministrativo RM-CD-101-2024, suscrito entre el Departamento, la Región Metropolitana, la ARM y la Alcaldía de Soacha, al cual la EFR se adhirió para aportar su experiencia. En este marco se celebró el contrato ARM-CD-019-2025 con la FDN para adelantar la estructuración integral en un plazo de 19 meses. Se desarrollaron las fases 0 y 1 del contrato, incluyendo la contratación de asesores, la recopilación de información técnica y la selección de la alternativa de trazado. La EFR



participó activamente en los comités de seguimiento y en la coordinación técnica, dejando listas las condiciones para iniciar los estudios y diseños de factibilidad.

Frente a la estructuración del Cable a la Calera se avanzó con la firma de convenio con el IDU y la Secretaría de Movilidad Contemporánea para la consecución de recursos y posteriormente con la FDN para la ejecución de estudios y prefactibilidad del proyecto.

En 2025 se continuó generando impacto en el Territorio con la puesta en marcha del RegioLAB como parte de la estrategia “Cultura Regio”, que es el modelo de relacionamiento para generar confianza y hábitos de comportamiento positivos entre RegioTram de Occidente y sus grupos de interés. En el RegioLAB, se atendieron 2.392 visitantes a octubre de 2025. El trabajo en territorio permitió lograr la articulación con administraciones y entidades públicas, las jornadas de formación en cultura ciudadana nos permitieron realizar actividades en los colegios, ciudadanos de la tercera edad y los líderes sociales de los municipios dentro del área de influencia de nuestros proyectos; avanzamos con el desarrollo de 434 actividades, con una participación de 10.153 participantes.

En cuanto al fortalecimiento institucional, los grandes logros son la obtención de la calificación AAA por sexto año consecutivo y la renovación de la certificación de calidad ISO 9001:2015 por la empresa certificadora SGS, reconociendo el esfuerzo de la empresa y sus trabajadores.

La empresa ha ejecutado de manera eficiente y transparente los recursos de subvención del presupuesto departamental destinados para su funcionamiento, así como los recursos de vigencias futuras de los convenios de cofinanciación para el desarrollo de los proyectos estratégicos.

Ha sido un año de trabajar para avanzar superando retos en los proyectos misionales, como la compra de predios, el cruce de redes de servicios públicos en el corredor y la obtención de permisos ambientales, y los avances en la gestión han sido constantes y sobresalientes. A partir de lo logrado en esta vigencia, se ha dado un impulso importante para el logro de las metas propuestas en movilidad en el Departamento.

## 2. MARCO ESTRATÉGICO DE LA EFR

La Empresa Férrea Regional S.A.S. - EFR, es una sociedad por acciones simplificada descentralizada del orden departamental, creada en el año 2010 mediante escritura pública 1280, de carácter comercial con aportes públicos y domicilio en la ciudad de Bogotá D.C. La sociedad cuenta con autonomía administrativa, patrimonial y presupuestal. Su régimen jurídico es el de las Empresas Industriales y Comerciales del Estado, establecido en la Ley 489 de 1998 y demás normas concordantes vigentes. Los accionistas de la EFR son el Departamento de Cundinamarca y Fondecun.



Gráfico 1. Marco estratégico de la EFR



Por su objeto social, corresponde a la EMPRESA FÉRREA REGIONAL S.A.S., en las condiciones que señalen las normas vigentes y las autoridades competentes:

- (i) El desarrollo, establecimiento, explotación y operación del sistema de transporte masivo y del sistema de transporte ferroviario, incluyendo las respectivas infraestructuras.
- (ii) la gestión, de otros sistemas alternativos de transporte, cuando así lo determinen las autoridades competentes, así como a facilitar y coadyuvar a la integración modal con otros sistemas de transporte de entes gestores y modos de transporte para la correcta prestación de servicio de transporte.
- (iii) La gestión, ejecución y administración de proyectos de infraestructura de transporte que atiendan las necesidades de movilidad, cuando dicha labor se asigne o delegue por la correspondiente autoridad de transporte a través de convenio o contrato, labores que podrá desempeñar directamente o con terceros.
- (iv) Prestar servicios de asesoría, consultoría, asistencia técnica y capacitación en servicios de transporte público en sus diferentes modalidades.

En el cumplimiento de las actividades descritas, la EMPRESA FÉRREA REGIONAL S.A.S., contribuye al mejoramiento de la infraestructura física del Departamento, mejorando su desarrollo económico y capacidad competitiva en materia turística, comercial y de servicios.

La Junta Directiva aprobó el Plan Estratégico para la vigencia 2025-2028 en su sesión del 14 de febrero y la modificación realizada una vez se publicó el Plan Departamental de Desarrollo el 17 de junio de 2024. El plan estratégico de la Empresa Férrea Regional se enmarca en las estrategias y metas del Plan Departamental de Desarrollo 2024-2028 “Gobernando: más que un plan”, en el que la Empresa Férrea Regional participará en la ejecución de cinco metas:

**Tabla 1. Metas plan departamental de desarrollo**

No. Meta	Meta de producto
256	Apoyar financieramente la implementación del sistema ferroviario eléctrico RegioTram de Occidente.
264	Apoyar financieramente la operación del ente gestor de los proyectos de transporte masivo regional.
265	Realizar la estructuración integral del proyecto RegioTram Norte.
266	Apoyar financieramente la implementación del sistema de transporte masivo BRT (Bus Rapid Transit) en Soacha en la fase II y III.
267	Estructurar el sistema de transporte masivo BRT (Bus Rapid Transit) en Soacha en la Fase IV.

Es importante mencionar que durante la vigencia 2025, la estructuración del sistema de transporte masivo en Soacha Fase IV estuvo a cargo directamente de la Secretaría de Movilidad Contemporánea y el reporte de avances de dicho proyecto estuvo a cargo de la misma Secretaría.

El plan estratégico de la EFR definió 10 objetivos estratégicos, asociados a 3 líneas estratégicas del Plan Departamental de Desarrollo 2024-2028. Para cada objetivo se establecieron las líneas estratégicas institucionales y el Plan de Acción para la vigencia 2025, que incluye las actividades y metas que permitan su cumplimiento.

**Gráfico 2. Estructura plan estratégico 2025-2028 EFR**



Los objetivos estratégicos se presentan en la siguiente tabla, así como el número de líneas estratégicas y actividades en el plan de acción previsto para el 2025:

**Tabla 3. Estructura plan estratégico 2025**

Líneas estratégicas Plan Departamental de Desarrollo 2024 - 2028	Objetivos estratégicos 2025 - 2028	Líneas estratégicas 2025	Plan de Acción 2025
Competitividad compartida – Movilidad contemporánea	1. Puesta en marcha del Sistema de Transporte Férreo de Pasajeros - RegioTram de Occidente 2. Realizar acompañamiento técnico para la estructuración del proyecto RegioTram del Norte 3. Puesta en marcha de la extensión de la troncal NQS del SITM a Soacha fases II y III 4. Estructurar a nivel de factibilidad del proyecto Transmilenio a Soacha Fase IV 5. Ejecutar los gastos de fuente subvención para la operación del ente gestor de los proyectos de transporte masivo regional.	18 líneas estratégicas	44 actividades
Bienestar verde - Adaptación al cambio climático	6. Establecer acciones para contar con políticas sostenibles e información para la adaptación al cambio climático de los proyectos de la EFR y las gestiones de la entidad	2 Líneas estratégicas	2 Actividades
Bien gobernar - Eficiencia y modernización administrativa	7. Implementación de Cultura Regio	1 Línea estratégica	2 Actividades
	8. Fortalecer relacionamiento con medios de comunicación y territorio	2 Líneas estratégicas	6 Actividades
	9. Fortalecimiento Institucional	20 Líneas estratégicas	36 Actividades
	10. Fortalecimiento del Capital Humano y la Estructura Funcional de la Entidad.	1 Línea estratégica	5 Actividades

El resultado general de avance del plan de acción 2025 del 75,66% y planes institucionales del 70,66%, que supera el valor programado para el mismo periodo. El avance de ejecución por línea estratégica y planes durante el año se presenta a continuación:

**Tabla 4. Avance plan de acción 2025**

OBJETIVO	MARZO	JUNIO	SEPTIEMBRE
Competitividad compartida - movilidad contemporánea	37.8%	77.0%	86.2%
Bienestar verde - Adaptación al cambio climático	0.0%	100.0%	100.0%
Bien gobernar - Eficiencia y modernización administrativa	23.5%	59.7%	71.2%
Planes institucionales 2025	20.75%	46.49%	70.66%
Ejecución total general	29.9%	69.7%	75.66%
Avance esperado	30.7%	65.5%	75.99%

## 3. EJECUCIÓN PROYECTOS ESTRATÉGICOS

### 3.1. REGIOTRAM DE OCCIDENTE

#### 3.1.1. Descripción del proyecto

El Proyecto RegioTram de Occidente es el primer tren regional de Colombia, que conectará el centro de Bogotá D.C. con los municipios de Funza, Mosquera, Madrid y Facatativá, en un recorrido de 39.64 km, de los cuales 25.04 km son zona suburbana (ver ilustración 1) y 14.6 km son zona urbana (ver ilustración 2), de los cuales 1.03 km corresponden al denominado Ramal Metro; dicho recorrido inicia en la plazoleta La Luz (K0+000), Carrera 17 con Calle 25, lugar donde, conforme al plan parcial Estación Central, se destinará como zona de integración del RegioTram con la Primera Línea del Metro de Bogotá – PLMB y Transmilenio, y finaliza en la estación del tren en jurisdicción de Facatativá.

Gráfico 3. RegioTram de Occidente - Trazado Sabana de Occidente



Gráfico 4. RegioTram de Occidente - Trazado Urbano



Es un sistema de transporte 100% eléctrico que utiliza en gran medida el corredor férreo existente, disminuyendo la gestión predial necesaria para la construcción y operación del

proyecto; contará con 17 estaciones (8 estaciones en la zona suburbana y 9 estaciones en Bogotá).

El proyecto cuenta con un (1) patio - taller y un (1) patio para el mantenimiento del material rodante, ubicados en el antiguo taller férreo del predio El Corzo en Facatativá, de donde obtiene su nombre “Patio Taller El Corzo”, y en el predio conocido como PK 5, ubicado en inmediaciones de la Avenida 68 con Calle 22 en Bogotá.

El sistema está diseñado para atender a más de 40 millones de pasajeros al año, con un promedio diario de 130,000 pasajeros. La flota de material rodante prevista está compuesta por mínimo 32 coches que conforman 16 trenes con capacidad para 964 pasajeros; su diseño industrial a la fecha establece una longitud de 104 m, un ancho de 2.65 m y un alto de 3.65 m, y una velocidad en operación que variará entre 30 km/hora en tramos urbanos y 70 km/hora en tramos suburbanos.

El Proyecto RegioTram de Occidente se ejecuta mediante el Contrato de Concesión 001 de 2020, cuya supervisión se adelanta bajo el Contrato de Interventoría 28-EFR-2020, lo anterior en cumplimiento de los lineamientos contractuales establecidos que se detallan más adelante.

### 3.1.2. Avance del proyecto

En el marco del Otrosí No. 9 al Contrato de Concesión 001 de 2020, suscrito el 9 de junio de 2025, se dio inicio a la Fase de Construcción del proyecto.

Con corte al 31 de octubre de 2025, el avance general del proyecto, que incluye todos los componentes de su estructuración, alcanzó el 32.3%. En cuanto al avance de obra, se registra un 11,50% planeado frente a un 11.14% ejecutado.

A continuación, se presenta el Avance General del Proyecto RegioTram de Occidente en función de los plazos contractuales establecidos en el Otrosí No. 9 del Contrato de Concesión:

**Tabla 5. Avance General del Proyecto RegioTram de Occidente**

<b>Etapas</b>	<b>Plazo Etapa (meses)</b>	<b>Plazo Transcurrido (meses)</b>
<b>Total, del proyecto</b>	<b>384</b>	<b>64</b>
<b>Etapas Preoperativas</b>	<b>120 meses</b>	<b>64</b>
Fase Previa	59 meses	59
Fase Construcción	55 meses	5
Fase Marcha Blanca y puesta en Marcha	6 meses	0
<b>Etapas Operación y Mantenimiento</b>	<b>258 meses</b>	<b>0</b>
<b>Etapas de Reversión</b>	<b>6 meses</b>	<b>0</b>

- ESTUDIOS Y DISEÑOS

El avance general a corte del 31 de octubre de 2025, de los Estudios y Diseños cuenta con un avance de 86.36%.

**Gráfica 5. Porcentaje de avance de estudios y diseños**



- ESTUDIOS Y DISEÑOS ESTACIONES ELEVADAS – OTROSÍ No. 3

A corte del 31 de octubre de 2025 los Estudios y Diseños de Estaciones Elevadas cuentan con la No Objeción, es decir el avance general es del 100%.

**Tabla 6. Estudios y Diseños de Estaciones Elevadas**

Entregable	Avance General de E&D
E&D Otrosí No. 3	100.0%

- TALLERES Y COCHERAS

- Taller ANI

Taller ANI	
Requerimiento	Generalidades
Este Taller se construyó por la necesidad de trasladar las labores de mantenimiento que se adelantaba en los Talleres del Corzo en Facatativá (Cundinamarca) y la Estación de la Sabana, para liberar el corredor requerido	Este Taller contempla una intervención de 30,000 m2 dividido en siete (7) zonas, contando funcionalmente con una infraestructura robusta, tales como: un edificio taller de mantenimiento de 4500 m2 (incluye oficinas,



### Taller ANI

en la construcción y futura operación del Proyecto de cafeterías, almacenes y talleres para Turistren y ANI), RegioTram de Occidente; lo cual se establecieron en una intervención de vías ferroviarias con una longitud Contrato de Concesión 001 de 2020, sus apéndices y de 4.3 km, 138 parqueaderos para vehículos y respectivos modificatorios, las actividades de alrededor de 2,500 m2 de actividades de urbanismos readecuación del Taller ANI (PK5). (aceras y andenes).

### Estado de Avance

A corte de octubre de 2025 el Taller ANI presenta un avance programado de 98,64% frente a un 99,16% ejecutado. Se resalta que, las Obras del Taller ANI (Recibo Funcional) cuenta con un avance del 100%, así como también las obras de acceso al Taller (Zona 6) presentan un avance un avance ejecutado de 100%. Los avances de obra relacionados con la Zona 6 del Taller ANI se evidencian en el apartado de Zona 6 del presente informe.



### OBRAS ADICIONALES TALLER ANI – ZONA 2

- **EXTRACCIÓN DE HUMOS:** El pasado 14 de octubre, por medio del oficio CIRO-CFRO-25-620-4838, la interventoría entregó las observaciones de los diseños presentados por la Concesionaria, la cual a la fecha está trabajando en los ajustes de estas observaciones. Sin embargo, el 22 de octubre de 2025 por medio del oficio CIRO-EFR-25-300-4906 (Radicado EFR-202510000084082), la interventoría entregó la actualización del Informe de Posible Incumplimiento (IPI) a la EFR, el cual es objeto de revisión y análisis por parte de la EFR, con el fin de continuar con trámite del IPI. Adicionalmente se realizan mesas de trabajo conjuntas con la EFR, CFRO y CIRO en las cuales se revisa las observaciones con los especialistas competentes.
- **PASARELA METÁLICA:** Por medio de oficio CIRO-CFRO-25-300-4842 del pasado 14 de octubre, la Interventoría entregó las observaciones de los diseños presentados por CFRO para el ajuste de la plataforma del Taller ANI, las cuales están siendo atendidas por la Concesionaria.

- Patio Taller el Corzo









Patio Taller El Corzo	
Requerimiento	Generalidades
El Patio Taller El Corzo, es el complejo de mantenimiento principal del proyecto RegioTram de Occidente, por ende, garantizará la capacidad para realizar el mantenimiento preventivo y correctivo, el estacionamiento y limpieza de toda la flota de trenes y vehículos auxiliares que conforman el Material rodante del Proyecto. Adicionalmente dispondrá de las instalaciones para el mantenimiento y almacenamiento de los componentes y equipos que hacen parte de los Subsistemas que conforman el Sistema ferroviario (Vía férrea, Infraestructura, Señalización, Telecomunicaciones, Suministro de energía, entre otros)	El Patio Taller El Corzo, se ubica en las inmediaciones de los actuales talleres IBINES, al costado sur de la Ruta Nacional 50 Facatativá - Madrid. La superficie de intervención tiene un área aproximada de 73,875 m2 y se compone de ambientes técnicos, operativos, de mantenimiento y administrativos, tales como: Edificio administración, Mantenimiento pesado del material rodante, Mantenimiento ligero del material rodante, Torno de foso, entre otros.
Avance	
<p>Durante el transcurso del año 2025 se evidenciaron importantes y significativos avances en la construcción del Patio Taller El Corzo, reflejando el cumplimiento progresivo de los hitos programados y el fortalecimiento de las condiciones operacionales del proyecto. El progreso alcanzado abarca los principales edificios y frentes constructivos, entre ellos el taller principal, el taller de mantenimiento de vía, el taller de lavado de trenes, las oficinas del taller principal, el taller MOW y el área de pantógrafo, así como los sistemas asociados de catenaria, redes de aguas lluvias e industriales, tracks de cocheras, cuarto de bombas y almacén de residuos, además de las obras de urbanismo perimetral. Adicionalmente, se avanzó en la construcción de fundaciones para equipos de mantenimiento pesado, la ejecución de mampostería perimetral e interna en los distintos sectores, y el montaje de fachadas metálicas, junto con el desarrollo de las vías mediante la instalación de sub-balasto, bordillos y cunetas.</p> <p>En conjunto, estos avances representan un desarrollo integral y sostenido, que permite cumplir con la planificación establecida y garantiza las futuras condiciones operacionales y de calidad exigidas contractualmente para la puesta en servicio del complejo.</p>	
EJECUTADO (36.27%) * PLANEADO (35.40%) *	
Nota *El avance programado y ejecutado está calculado, empleando el programa de obra, establecido en el otrosí No. 9.	
	
<b>*Fecha Dic/2024</b>	<b>Estado Actual</b>








Patio Taller El Corzo	
	
<b>Taller Principal - Dic/2024</b>	<b>Estado Actual</b>
	
<b>Fachada y Urbanismo Taller Principal - Dic/2024</b>	<b>Estado Actual</b>
	
<b>Taller Principal - Dic/2024</b>	<b>Estado Actual</b>
	
<b>Taller Principal - Dic/2024</b>	<b>Estado Actual</b>



<b>Patio Taller El Corzo</b>	
	
<b>Edificio Administrativo Taller Principal - Nov/24</b>	<b>Estado Actual</b>
	
<b>Taller Mantenimiento de vía - Dic/2024</b>	<b>Estado Actual</b>
	
<b>Zona Tracks Cocheras - Dic/2024</b>	<b>Estado Actual</b>
	
<b>Pantógrafo - Dic/2024</b>	<b>Estado Actual</b>



<b>Patio Taller El Corzo</b>	
	
<b>Máquina de Lavado - Dic/2024</b>	<b>Estado Actual</b>
	
<b>Taller Mow - nov/2024</b>	<b>Estado Actual</b>
	
<b>Subestación de baja LPSS - Dic/2024</b>	<b>Estado Actual</b>

- Zona 6

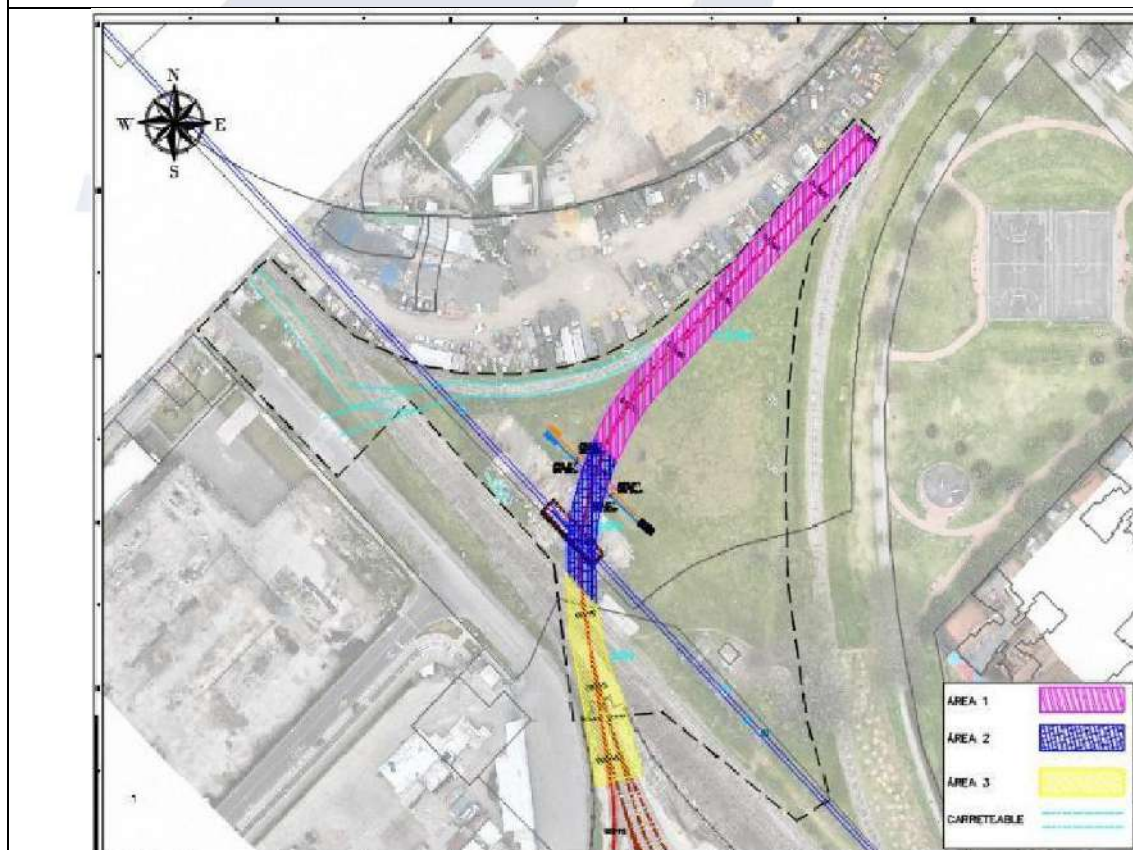


## ZONA 6

El 18 de junio de 2025 con la firma del ACTA DE PUESTA A DISPOSICIÓN Y AUTORIZACIÓN DE USO TEMPORAL DE LA ZONA 6 (TRIÁNGULO DE INVERSIÓN) DEL TALLER ANI UBICADO EN EL SECTOR CONOCIDO COMO PK5, el concesionario inicio actividades de construcción de las Obras de Acceso al Taller ANI, con un plazo programado de 5.5 meses.

Se resalta que, para la correcta ejecución y construcción del acceso al Patio Taller ANI, se llevaron a cabo una serie de actividades por parte de la Concesionaria Férrea de Occidente S.A.S - CFRO, bajo la supervisión del Consorcio Interventor de RegioTram de Occidente - CIRO, de forma coordinada con los usuarios del corredor férreo existente. Lo anterior, con el fin de mitigar la afectación que pudiera existir como consecuencia de las obras sobre la operación ferroviaria que se adelanta sobre el corredor férreo Bogotá– Belencito, el acceso al Patio Taller ANI y el Patio Taller ANI en sí mismo.

En el área de intervención denominada Zona 6, se realizó la construcción de la vía férrea, la protección de la tubería de la red matriz del acueducto de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá – EAAB, protección de las tuberías de combustible de CENIT logística y Transporte de Hidrocarburos S.A.S, y de Movistar. Consecuentemente, la construcción de la zona en mención se efectuó en tres etapas: Etapa 1 en color Morado, Etapa 2 en color Azul y Etapa 3 en color Amarillo. Se aclara que, las protecciones de Empresas de Servicios Públicos E.S.P. se realizaron en la Etapa 2.



Zona de Intervención	Actividades Ejecutadas y Registro Fotográfico
<b>Construcción de vía férrea</b>	La Concesionaria Férrea de Occidente adelantó las actividades relacionadas con la construcción de vía férrea de la Zona 6 del Taller ANI completando a cabalidad lo siguiente





ZONA 6	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarme de vías existentes: consiste en realizar el retiro de rieles y traviesas existentes, esto con el fin de completar las cantidades necesarias en cuanto a rieles, para el armado de la nueva vía férrea.</li> <li>- Retiro de balasto antiguo: eliminación y retiro del material granular desgastado.</li> <li>- Desarme de aparatos de vía: consiste en realizar el retiro de cambiavías existentes, para el posterior paso de la vía férrea nueva.</li> <li>- Desarme de operador manual: retiro de sistemas manuales asociados a la operación de la vía y cambio de vías.</li> <li>- Conformación y mejoramiento de subestructura: excavación corte y lleno de la estructura soporte de la vía férrea, donde sea o no necesario de acuerdo con los niveles y la previa autorización de la interventoría, ya que parte de la vía ya está conformada y consolidada.</li> <li>- Riego de balasto: es la primera capa que se debe extender en material balasto de soporte de la vía férrea.</li> <li>- Arme e instalación de aparatos de vía: consiste en realizar la reparación y equipamiento de los cambiavías correspondientes.</li> <li>- Armado e instalación de operador manual: reparación e instalación de sistemas manuales asociados a la operación de la vía y cambio de vías.</li> <li>- Instalación de durmientes: colocación de soportes transversales o traviesas en concreto.</li> <li>- Instalación de rieles: fijación de los rieles sobre los durmientes en concreto con su debida alineación y trocha de vía.</li> <li>- Segundo lleno de balasto: adición de más balasto para completar la capa de soporte de la vía.</li> <li>- Armado en escalera: montaje progresivo de la vía con una disposición escalonada.</li> <li>- Ajuste de hombros: compactación y estabilización de los bordes del balasto.</li> <li>- Nivelación y alineación definitiva: ajuste preciso de la altura de la vía.</li> <li>- Instalación de señalización férrea: colocación de señales necesarias para la operación ferroviaria.</li> </ul>
	



## ZONA 6



Además, se cumplió con el periodo pactado en el protocolo de convivencia (Ventana de 10 días calendario) para el desarrollo de la Fase 3 de la Construcción de la vía férrea. En la etapa 3 se llevó a cabo un corte de vía, del corredor principal, las vías de acceso al Área #4 y la Vía 1 de acceso al Taller ANI.



Corredor  
principal

Acceso a  
Zona #4

Vía #1

Para esta Fase Crítica de la construcción de la vía férrea se desarrollaron las siguientes actividades principales:

- Organización de elementos y esquemas de seguridad física para el inicio de las labores en los turnos nocturnos.



Gobernación de  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

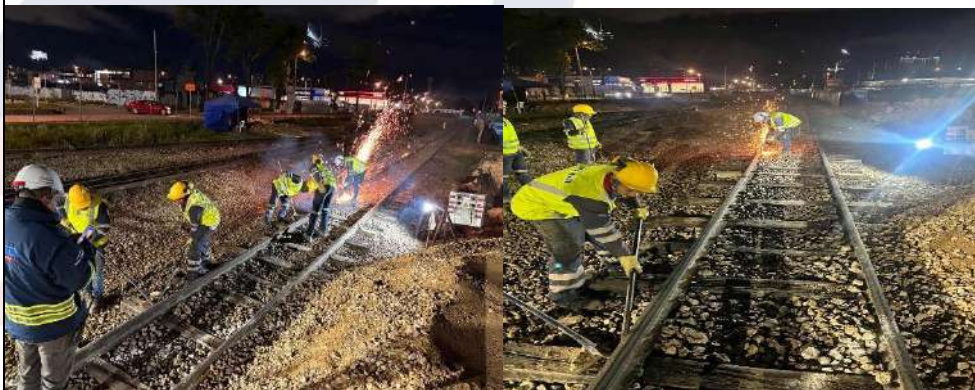
f empresaferreregional @efrcundinamarca @efrcundinamarca  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>



## ZONA 6



- Desarme de vías existentes, retiro de rieles, traviesas existentes, balasto antiguo y material granular desgastado.



- Conformación de la zona para posterior instalación de material granular, mejoramiento de subestructura, excavación corte y lleno de la estructura soporte de la vía férrea e instalación y compactación de SBG y BG para conformación de su estructura por capas garantizando las densidades.

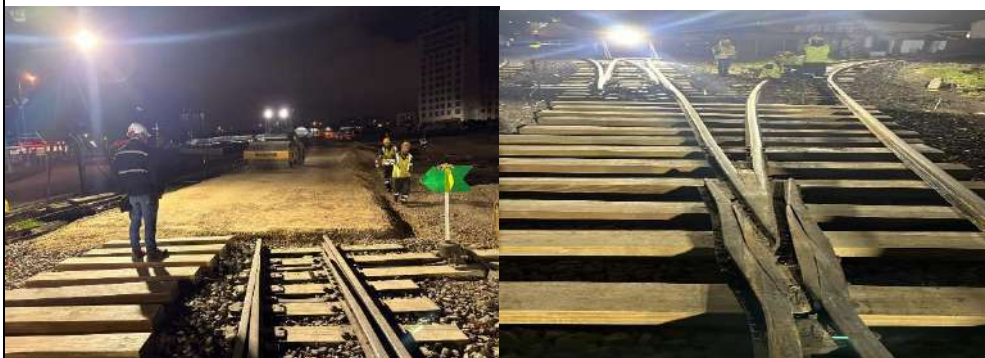


- Instalación y colocación de traviesas de madera para instalación de cambiavías y demás elementos ferroviarios.





## ZONA 6



- Riego de balasto, ajuste de hombros y nivelación y alineación definitiva.

Se procede con la instalación de balasto para completar la estructura de diseño de la vía férrea de manera mecánica y la nivelación por cuenta de los trabajadores de CFRO y CTSA.



- Realce de la vía férrea para su nivelación definitiva con balasto en toda la longitud de la vía desde la curva hasta la tangente de la vía férrea de la zona norte.




Gobernación de  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

[f empresaferrearegional @efrcundinamarca @efrcundinamarca](https://www.efr-cundinamarca.gov.co/)  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>



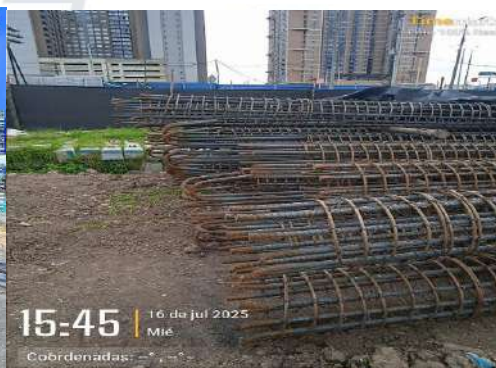
ZONA 6	
	 <p>Consecuentemente, el 17 de octubre de 2025 se realizó recorrido de obra entre CFRO, CIRO, CTSA Ingeral y Turistren S.A.S para entregar la obra parcialmente y permitir de nuevo las maniobras del material rodante que frecuentemente hace uso del Taller ANI.</p> <p>Finalmente, desde la fecha en mención la Concesionaria Férrea de Occidente – CFRO, bajo la supervisión del Consorcio Interventor de RegioTram de Occidente – CIRO, adelantó la nivelación de la vía y observaciones adicionales por parte de los actores de convivencia: CTSA Integral y Turistren S.A.S, para su entrega definitiva programada para el 28 de noviembre de 2025.</p>
<b>Protección EAAB</b>	<p>Para la protección de la tubería de 42" de la EAAB, en primera instancia se tomaron las medidas de control para seguimiento diario de la situación de los movimientos de la tubería en la actividad de pilotaje necesario.</p> <p>Se instaló tubería PVC de 6" para disposición de instrumentos de lectura de niveles y control topográfico para vigilancia durante la ejecución de las actividades de pilotaje y determinar los posibles asentamientos debido al peso y actividad de la máquina piloteadora.</p>



## ZONA 6



Posteriormente, se efectuó el armado de las canastas para pilotaje, la construcción de la plataforma de trabajo para la piloteadora, la excavación de los pilotes y la instalación de las camisas pérdidas de 5 metros de longitud.



Luego se procede con la instalación de la canasta de acero, instalación de la tubería tremie (la cual conducirá el concreto desde nivel superior hasta la cota inferior del pilote) y posterior liberación para el vertimiento del concreto en cada pilote.

Al pasar 7 días se realiza el descabece de los pilotes que van quedando liberados para inicio del descabece para posterior instalación de acero de vigas.



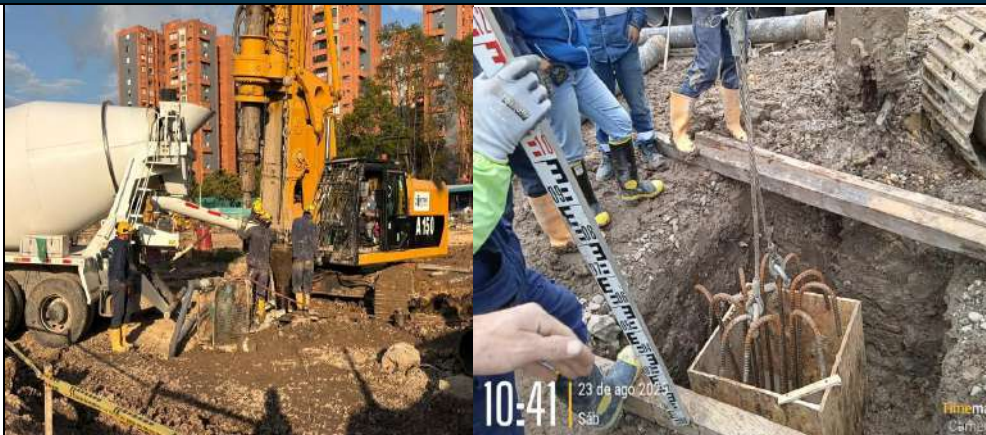
Gobernación de  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

f empresaferraregional @efrcundinamarca @efrcundinamarca  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>



## ZONA 6



Para la construcción de las vigas cabezales, se realizó el amarre de los elementos según los planos de diseño y se inició con la instalación de concreto de limpieza luego de las actividades de descabece y ensayos de integridad a los pilotes.



Posteriormente, se efectúa: i) la instalación del acero de refuerzo, ii) instalación de encofrado de la viga según su geometría, iii) instalación del acero de refuerzo de los pilotes (continuación de espiral de refuerzo), iv) el acero longitudinal y estribos de la viga de amarre y, finalmente, iv) vaciado de concreto.



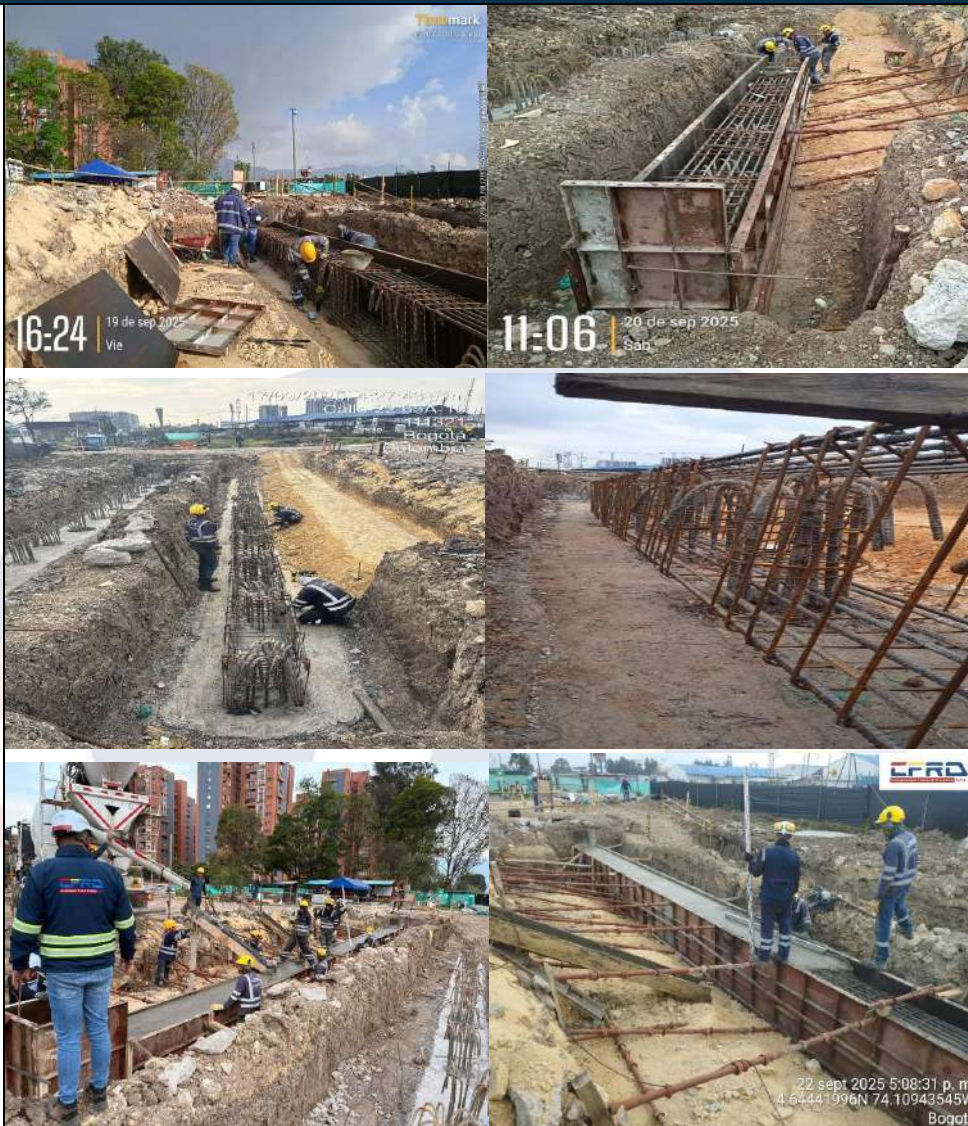
**Gobernación de  
Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

f empresaferraregional @efrcundinamarca @efrcundinamarca  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>



## ZONA 6



Paralelamente, se armaron y fundieron las tapas de protección, se armó el acero, se instaló el encofrado metálico y pasantes para las manijas y, por último, se procedió con el vertimiento de la mezcla de concreto.

Posterior a un periodo de 7 días de curado y una resistencia mayor al 85 %, se realizó el izaje y acopio de las mismas, para su colocación final previa instalación de los neoprenos e icopor para dilatación de 10 cm.



Gobernación de  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

[f empresaferrearegional](https://www.efr-cundinamarca.gov.co/) [@efrcundinamarca](https://www.efr-cundinamarca.gov.co/) [@efrcundinamarca](https://www.efr-cundinamarca.gov.co/)  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>

## ZONA 6



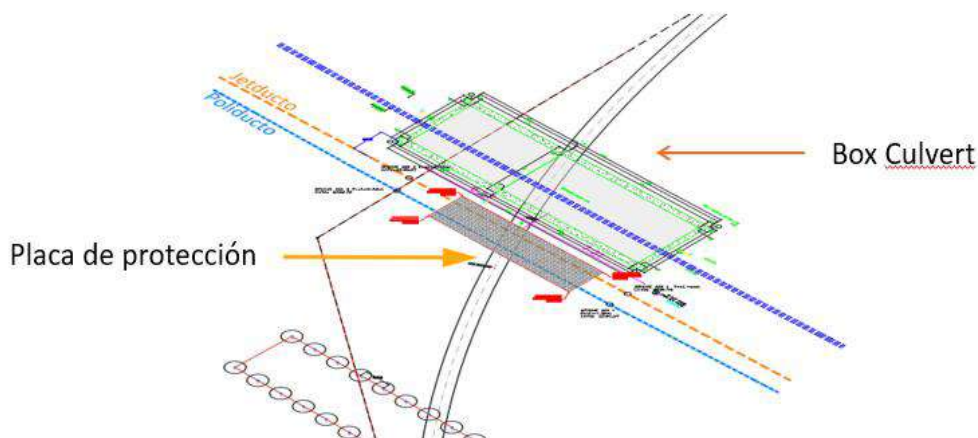
Luego de colocar las tapas, se inició la instalación de la Sub Base Granular y Base Granular por capas según los estudios y diseños, hasta llegar a la cota de estructura de la vía férrea.





## ZONA 6

Para la protección de las tuberías del Jet ducto y del Poliducto, las cuales estarán localizadas bajo un tramo de conexión de la red férrea a construir, se presenta el siguiente contexto:

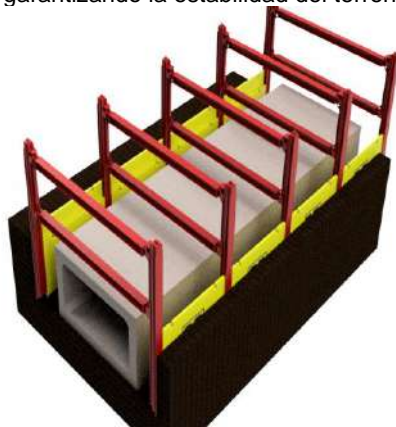


Las actividades de protección iniciaron con la excavación mecánica del **Box Culvert** teniendo en cuenta la geometría de los diseños de la placa para la tubería existente y el lineamiento del Plan de Manejo Ambiental propio de CÉNIT, así como, de la franja de seguridad solicitada por el operador para la ejecución de las obras.

Protección  
Cénit



Posterior a la excavación terminada en las cotas de diseño, se procede a la instalación del equipo de entibado manteniendo el terreno estable, evitando así el movimiento repentino de las tuberías y garantizando la estabilidad del terreno y seguridad de las personas.





## ZONA 6

Después de la instalación del equipo se procede con la instalación del concreto de limpieza y la instalación del acero de refuerzo para conformar la estructura del elemento.



Al culminar la instalación de concreto y acero de refuerzo para la caja completa en sus 4 caras (losa inferior, losa superior y muros laterales), al cumplir con el tiempo de curado del elemento superior y con la resistencia deseada, se procede a retirar el equipo de soporte interno dentro del box. Además, se inicia con la revisión del elemento y la preparación del cierre de la cara frontal y anterior para dar por cerrado el elemento de protección.



Por otro lado, para la Placa de Protección de la Tubería existente de Cenit, se determinó la ubicación de la tubería existente (poliducto – jet ducto) y se realizó una excavación manual de la zona y un mejoramiento del terreno debido a la poca profundidad que se tiene, para así, adelantar la instalación de solado de limpieza y la instalación del acero de refuerzo.



Gobernación de  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

f empresaferreregional @efrcundinamarca @efrcundinamarca  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>



## ZONA 6



Correspondientemente se realizó el vertimiento de la mezcla de concreto que cumple con las especificaciones técnicas y se esperó el tiempo suficiente para garantizar la resistencia indicada.



Con la finalización de las actividades descritas se inició con la instalación de granulares que conformarán la estructura de la nueva vía férrea de conexión al patio taller.

Para la protección de la red de movistar se realizaron las siguientes actividades: i) Preparación del terreno, excavación y construcción de placa de protección para red existente y ii) Excavación y Construcción del Cárcamo para tubería de red proyectada (traslado futuro) Estas actividades culminaron con el lleno con material granular hasta la rasante y la instalación de los tubos en PVC de alta densidad de 6" y los tritubos de 1 1/4 ".

### Protección Movistar



Entrega Obras de Acceso (Zona 6 - Taller ANI).



Gobernación de  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

f empresaferreregional @efrcundinamarca @efrcundinamarca

<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>



## ZONA 6

Antes del 10 de octubre de 2025 fecha en la que iniciaba la ventana de tiempo para la ejecución de la vía férrea en la etapa 3 se realizaron dos comités de convivencia en los que se ajustaron todas las actividades logísticas para las actividades de esta etapa como vigilancia, iluminación, coordinación con los operadores y horario de inicio de la intervención de la etapa 3. Concluyendo que, una vez iniciada la ventana de tiempo, los operadores CTSA y Turistren S.A.S no intervendrán en la zona hasta recibir la vía y que estas actividades podrían iniciar el 9 de octubre a las 9pm.

Para el 23 de octubre de 2025 por parte de la Empresa Férrea Regional S.A.S se pudo evidenciar que los trabajos en la vía estaban prácticamente terminados y se estaba a la espera de un mayor tránsito de la locomotora con plataformas cargadas lo que podía arrojar ajustes menores en la geometría de la vía.



El 28 de noviembre de 2025 se suscribió el acta de entrega de las obras entre CFRO, CIRO, EFR, Turistren S.A.S, CTSA Ingeral, ANI y Findeter con toda la documentación técnica soporte de las actividades ejecutadas en Zona 6.

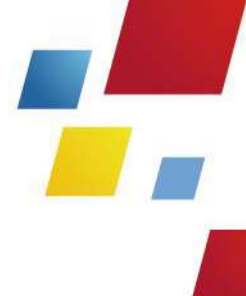
- Puentes
  - Puente Mosquera



Gobernación de  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

f empresaferrearegional @efrcundinamarca @efrcundinamarca  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>



## PUENTE MOSQUERA

El 9 de junio de 2025, con el inicio de la fase de construcción, se da inicio a la ejecución del “puente Mosquera”, localizado sobre la vía existente del ferrocarril en la intersección con la Avenida Carrera 5 Este (Vía DEVISAB), dentro del casco urbano del municipio de Mosquera, Cundinamarca. Es un puente de longitud total de 401 m, con catorce luces. Se compone de vigas postensadas de aproximadamente 30m y 35m de longitud y losa reforzada de ancho variable. La infraestructura está compuesta por vigas cabezales reforzadas apoyadas sobre pilas de 1.2m y 1.8m de diámetro, que a su vez se cimentan sobre dados de entre 4 y 8 pilotes de 0.8m y 1m de diámetro.

En este puente se ubica la única estación elevada de RegioTram.



Con corte a 31 de octubre de 2025 presenta un avance general de obra del 14.36%

En 2025 se dio inicio a la construcción del puente, con el desmantelamiento del corredor existente, seguidamente la conformación de las plataformas para ubicación de la maquinaria para la construcción de los pilotes.

En el costado occidental se construyeron 39 pilotes y en el costado oriental 48, para un total de 87 pilotes ejecutados. Adicionalmente, construyeron 6 dados para las pilas de cimentación y se han fundido 6 pilas. Así mismo, se culminó el 100% de la perforación horizontal dirigida para el traslado de la red de Movistar y el acueducto bajo la vía Devisab. De igual manera se realizaron las canalizaciones para el traslado de las redes de ENEL, MOVISTAR y Acueducto de Mosquera.

Se adelanta la prefabricación de las vigas del puente, de las cuales ya se fabricaron 19.

Se encuentra en curso el trámite de aprobación del Plan de Manejo de Tráfico sobre la vía DEVISAB, con el fin de concluir la ejecución de los pilotes de la cimentación del puente.

Zona antes de intervenir

Actividades Ejecutadas



Gobernación de  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

f empresaferreregional @efrcundinamarca @efrcundinamarca  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>



## PUENTE MOSQUERA



*Corredor férreo costado occidental - Dic/2024*



*Estado actual*



*Corredor férreo costado occidental - Dic/2024*



*Estado actual - construcción pilotes, dados y pilas traslado de redes*



Gobernación de  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

[f empresaferreregional](https://www.efr-cundinamarca.gov.co/) [@efrcundinamarca](https://www.efr-cundinamarca.gov.co/) [@efrcundinamarca](https://www.efr-cundinamarca.gov.co/)  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>



PUENTE MOSQUERA	
	
<b>Corredor férreo costado oriental - Dic/2024</b>	<b>Estado actual - construcción pilotes, dados y pilas Traslado de redes</b>

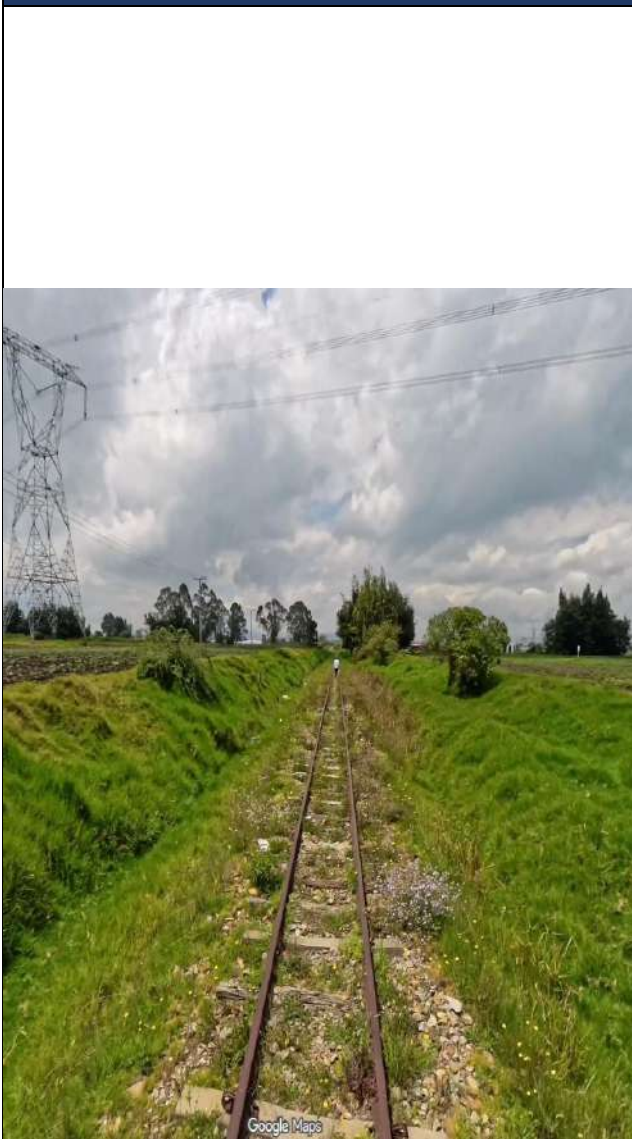
- VÍAS Y ESTACIONES
  - Desmantelamiento vía férrea y movimiento de tierras

Desmantelamiento de Vía Férrea	
A partir del 9 de junio de 2025, el Concesionario inició las actividades de desmantelamiento de la vía férrea existente. A la fecha, estas actividades registran un avance del 76% del levantamiento de la vía férrea existente, así como la ejecución de 101.007 m <sup>2</sup> de descapote, 80.156 m <sup>3</sup> , movimiento de tierra y 11.309 m <sup>3</sup> de mejoramiento de la subrasante.	
Zona antes de intervenir	Actividades Ejecutadas





## Desmantelamiento de Vía Férrea



*Corredor existente*  
*Fuente: Google 2024*



*Estado actual - Avance de levantamiento de vía férrea y movimiento de tierras*



**Gobernación de**  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

[f empresaferrearegional](https://www.efr-cundinamarca.gov.co/) [@efrcundinamarca](https://www.efr-cundinamarca.gov.co/) [@efrcundinamarca](https://www.efr-cundinamarca.gov.co/)  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>



○ Estación el Corzo y Madrid

Estación el Corzo y Madrid	
<p>Durante el mes de octubre 2025 se realizaron las siguientes actividades relacionadas con la construcción de la estación el Corzo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Excavación y llenos de mejoramiento para cimentaciones de plataforma, MEP y Ciclo parqueadero, estas actividades se ejecutaron durante el mes de septiembre</li> <li>• Vaciado de concreto de 28Mpa cimentación plataforma (zapatas corridas y vigas de amarre)</li> <li>• Armado de acero de refuerzo de cimentaciones (zapatas corridas con vigas de amarre de MEP, ciclo parqueadero)</li> <li>• Armado de acero de refuerzo de muro de contención y pedestales de módulo 1 de plataforma y vaciado de concreto f'c: 28Mpa.</li> <li>• Vaciado de concreto de cimentación de ciclo parqueadero y vaciado de concreto de pedestales, f'c:28Mpa</li> </ul>	
Zona de Intervención	Actividades Ejecutadas y Registro Fotográfico
 <p><b>Corredor existente - Dic/2024</b></p>	 <p><b>Estado actual - Estación el Corzo 2025</b></p>
	





Estación el Corzo y Madrid	
Corredor existente - Dic/2024	Estado actual - Estación Madrid 2025

- INTERFERENCIAS CON REDES DE SERVICIOS PÚBLICOS

Se han identificado un total de 755 interferencias de redes con infraestructura propia; esta cifra podrá variar conforme avancen los realineamientos sobre el corredor férreo y se definan las áreas prediales destinadas a redes.

Tabla 7. Interferencias Infraestructura

INTERFERENCIAS INFRAESTRUCTURA			
ID	OPERADOR	NÚMERO DE INTERFERENCIAS	% INTERFERENCIAS
1	ENEL- MEDIA Y BAJA TENSIÓN - ILUMINACIÓN	201	27%
2	EAAB	140	19%
3	MOVISTAR	100	13%
4	ETB	77	10%
5	VANTI	72	10%
6	TRIPLE A - CARTAGENITA	30	4%
7	EAMOS MOSQUERA	28	4%
8	EEAAM - MADRID	25	3%
9	EAF- FACATATIVÁ	27	4%
10	C4	18	2%
11	CENIT	18	2%
12	TIGO-UNE	9	1%
13	ATP	6	1%
14	TGI	2	0,3%
15	EMAAF - FUNZA	2	0,3%
TOTAL		755	100%

Del total de 755 interferencias identificadas, se cuenta con una validación por parte de los operadores del 84,4 % de los diseños de solución, equivalentes a 637 interferencias a lo largo del corredor férreo, y el 16% restante se encuentra en validaciones tanto de



interventoría como de operadores. Se ha dado prelación a la entrega de PMTR a los tramos suburbanos, teniendo en cuenta que, la prioridad del proyecto se encuentra en esta zona; sin embargo, ya se ha iniciado la validación de diseños para la zona urbana.

**Tabla 8. Interferencias Infraestructura**

INTERFERENCIAS INFRAESTRUCTURA		DISEÑOS VALIDADOS POR EL OPERADOR		ESTADO DE APROBACIÓN PMTR	
ID	OPERADOR	NÚMERO DE INTERFERENCIAS	% INTERFERENCIAS	NÚMERO DE INTERFERENCIAS	% INTERFERENCIAS
1	ENEL- MEDIA Y BAJA TENSIÓN - ILUMINACIÓN	130	17%	51	6,8%
2	EAAB	128	17%	1	0,1%
3	MOVISTAR	99	13%	16	2,1%
4	ETB	77	10%	0	0,0%
5	VANTI	72	10%	0	0,0%
6	TRIPLE A - CARTAGENIT A	30	4%	0	0,0%
7	EAMOS MOSQUERA	28	4%	8	1,1%
8	EAF- FACATATIVÁ	27	4%	0	0,0%
9	AAAAM - MADRID	25	3%	0	0,0%
10	CENIT	11	1%	3	0,4%
11	TIGO-UNE	8	1%	0	0,0%
12	EMAAF - FUNZA	2	0%	0	0,0%
13	C4	0	0%	0	0,0%
14	ATP	0	0%	0	0,0%
15	TGI	0	0%	0	0,0%
<b>TOTAL</b>		<b>637</b>	<b>84.4%</b>	<b>79</b>	<b>10.5%</b>

- TRÁNSITO Y TRANSPORTE
  - Estudios de tránsito

En el marco de los estudios y diseños y la preparación para la etapa de construcción del corredor y el inicio de obras en los patios portales por parte del concesionario y en cumplimiento contractual, se presentan las aprobaciones de los Estudios de Tránsito para todos los municipios que impacta directamente RegioTram Occidente. Para el componente de Tránsito y Transporte son los siguientes:

**Tabla 9. Estado entregables Estudios de Tránsito**

MUNICIPIO	RADICACIÓN A SECRETARÍAS	APROBACIÓN A ESTUDIOS DE TRÁNSITO	COMENTARIOS ESTADO
	FECHA DE COMUNICADO	FECHA DE COMUNICADO	
Funza	10/05/2022	29/06/2022	Aprobado Estudio de Tránsito por Entidad Municipal. Visto bueno a diseños definitivos de señalización y semaforización por parte del municipio.
Mosquera	10/06/2022	24/06/2022	Aprobado Estudio de Tránsito por Entidad Municipal. La Interventoría radicó los diseños definitivos de señalización y semaforización ante la Entidad Municipal para su revisión.
Madrid	10/05/2022 21/07/2022	29/07/2022	Aprobado Estudio de Tránsito por Entidad Municipal. La Interventoría radicó los diseños definitivos de señalización y semaforización ante la Entidad Municipal.
Facatativá	19/05/2022	03/06/2022	Aprobado Estudio de Tránsito por Entidad Municipal. La Interventoría radicó los diseños definitivos de señalización y semaforización ante la Entidad Municipal.
Bogotá	21/12/2022	24/02/2023	Concepto técnico favorable al Estudio de Tránsito por parte de la Secretaría Distrital de Movilidad.

Por otro lado, se informan los Planes de Manejo de Tránsito - PMT vigentes de la zona urbana y suburbana, con los datos de la ubicación por municipios y localidades. Es preciso aclarar que los PMT obedecen a la cantidad y necesidades acordes a los avances del proyecto.

**Tabla 10. PMT vigentes por municipio o localidad**

N°	ID PMT	ACTIVIDAD	ENTIDAD	MUNICIPIO	FECHA INICIO	FECHA FIN
1	006	Taller el Corzo	ICCU	Facatativá PK 35+500	10/05/2023	10/05/2026
2	006	Taller el Corzo	STT	Facatativá PK 35+500	13/01/2023	23/10/2025
3	023	Desinstalación vía existente y Construcción	ICCU	Mosquera PK20+400 A PK21+200	9/02/2024	10/12/2026



N°	ID PMT	ACTIVIDAD	ENTIDAD	MUNICIPIO	FECHA INICIO	FECHA FIN
4	024	Traslado de redes – Protección, Desinstalación vía existente y Construcción	STT	Madrid PK 27+700 A 34+00	22/09/2023	21/09/2026
5	38-1	Desinstalación vía existente y Construcción	STT	Madrid PK 23+000 al PK 25+300	19/10/2023	18/01/2027
6	38-2	Desinstalación vía existente y Construcción	STT	Madrid PK 23+300 al PK 27+600	30/10/2023	29/11/2026
7	040	Desinstalación vía existente y Construcción	STT	Mosquera PK 21+000 al PK 22+900	25/11/2023	25/09/2026
8	138	Construcción Zona 6	SDM	Bogotá PK5+000	5/09/2025	3/09/2026
9	143	Desinstalación vía existente y construcción, Construcción Pte. Bogotá	SMC	Funza PK 16+830 al PK 17+320	11/03/2024	11/05/2026
10	158	Traslado de redes – Protección, Desinstalación vía existente y Construcción	STT	Facatativá PK35+900 A PK39+660	30/07/2025	29/07/2026
10	159	Traslado de redes – Protección, Desinstalación vía existente y Construcción	INVIAS	Corredor férreo entre PK14+600 y PK20+400, PK 34+000 y PK35+900 y PK38+700 y PK39+660	14/06/2024	13/08/2026
11	191	Desinstalación y Construcción	STT	Funza PK 16+830 al PK 17+320	18/09/2024	22/02/2026
12	192	Corredor desde PK 34+050 A PK 35+900	STT	Facatativá PK 34+050 al PK 35+900	20/08/2024	19/11/2025
13	193	Desinstalación y Construcción	STT	Madrid PK30+050 A 30+100, PK 33+500 A 33+550	13/11/2024	12/11/2025
14	201	Adecuaciones Vía Nacional para traslado de vigas	INVIAS	Mosquera, Funza y Madrid	1/09/2025	31/01/2026
15	207	Actividades para la construcción de patios, cocheras de ANI y Planta de Concreto PK5	SDM	Bogotá PK 5+000	5/09/2025	3/09/2026
16	208	Construcción corredor férreo	SDM	Bogotá PK6+300 al PK7+300	5/09/2025	5/05/2026
17	133	Construcción Pte. Mosquera – Zona Central	STT	Mosquera PK20+900 al PK21+000	6/10/2025	6/10/2026

*Elaboración propia*

### 3.1.3. Otras gestiones

- CONVENIO EFR, INVIAS Y ANI

El 09 de junio de 2025 se firmó el Acta De Entrega No. 2 Por parte del INVIAS y de recibo por parte de la Empresa Férrea Regional S.A.S. -EFR Del Corredor Férreo Bogotá –



**Gobernación de**  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

[f empresaferrearegional @efrcundinamarca @efrcundinamarca](https://www.efr-cundinamarca.gov.co/)  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>



Facatativá desde El K0+582 Al K40+374.20 Para su administración, mantenimiento, control y operación en desarrollo del Proyecto RegioTram De Occidente. Cabe resaltar que, mediante el **Acta de Puesta a Disposición Parcial del Corredor Férreo Bogotá – Facatativá**, suscrita el 9 de junio de 2025, la Empresa Férrea Regional S.A.S. entregó al Concesionario los tramos comprendidos entre el PK 0+822 y el PK 5+000 y entre el PK 6+000 y el PK 39+560, para su custodia, vigilancia y administración.

- **CONVENIO DADEP**

En marzo de 2025 se suscribió el Convenio Interadministrativo Marco de Cooperación N° 129-365-2025 (numeración DADEP), con el objetivo de definir el procedimiento, términos y condiciones bajo las que se realizará la entrega material de los predios y/o franjas públicas incorporados en el Inventario general del espacio público y bienes fiscales del sector central del Distrito Capital del Departamento Administrativo por parte del Departamento Administrativo de la Defensoría de Espacio Público - DADEP a la Empresa Férrea Regional para el desarrollo del proyecto RegioTram de Occidente. Actualmente, se adelantan reuniones técnicas entre el DADEP y las empresas que administran el suelo que hace parte del convenio, fundamentalmente IDU y la Secretaría de Ambiente, para luego de esto, elaborar acto administrativo que formalice las condiciones acordadas para la entrega del suelo del Distrito que es requerido para el desarrollo del proyecto RegioTram de Occidente.

- **CONVENIOS IDU**

Actualmente, los productos de los Estudios y Diseños para las Estaciones Elevadas del Convenio Interadministrativo 1736 de 2021, cuentan con la no objeción del Consorcio Interventor RegioTram de Occidente – CIRO.

En consecuencia, la Empresa Férrea Regional S.A.S. – EFR está adelantando las gestiones necesarias para la incorporación de la construcción de las estaciones dentro del contrato de concesión.

- **CONVENIO FONDECUN**

Actualmente, este convenio se encuentra terminado y en proceso de liquidación. En su marco, se realizaron los diseños urbanos a detalle del corredor del sistema RegioTram de Occidente en los municipios de Funza, Mosquera, Madrid y Facatativá, así como el estudio para la integración con los modos de transporte de dichos municipios.

- **CONVENIO CON CENIT**

En diciembre de 2024, la EFR suscribió el convenio con CENIT, cuyo objeto es *las Partes se comprometen a aunar esfuerzos técnicos, administrativos, financieros y jurídicos para llevar a cabo los estudios y diseños de detalle (en adelante los “Estudios y Diseños”) que permitan establecer las condiciones para realizar el traslado o reubicación de las redes y activos del servicio público de transporte de hidrocarburos, específicamente en relación con las siguientes Interferencias Especiales que se presentan en el proyecto férreo RegioTram de Occidente.* Durante el año 2025 se ejecutaron los diseños, de tal manera que en julio,



CENIT realizó la entrega de la ingeniería de detalle de las soluciones para las interferencias especiales en los tramos de Mosquera, Gualí y Fontibón, las cuales se pusieron en conocimiento de CFRO y CIRO, con el fin de que los diseños de los tramos del proyecto RegioTram de Occidente se armonicen.

- **GESTIONES CON OPERADORES**

La Concesionaria - CFRO continúa avanzando en la gestión de los acuerdos de colaboración con los diferentes operadores de servicios públicos y privados involucrados en el desarrollo del proyecto. A continuación, se presenta el estado de avance de la suscripción de acuerdos con empresas de servicios públicos a la fecha de este informe.

**Tabla 11. Avances suscripción de acuerdos con empresas de servicios públicos**

NO.	OPERADOR	ESTADO DE ACUERDO	FECHA DE FIRMA
1	CENIT	Firmado	18/02/2021
2	ETB	Firmado	12/11/2021
3	MEDIA COMMERCE	Firmado	29/11/2021
4	TV AZTECA	Firmado	3/12/2020
5	AGUAS DE FACATATIVA	Firmado	28/09/2021
6	EAAB	Firmado	21/12/2021
7	TIGO UNE	Firmado	14/12/2021
8	UFINET	Firmado	9/02/2022
9	ENEL	Firmado	13/05/2022

NO.	OPERADOR	ESTADO DE ACUERDO	FECHA DE FIRMA
10	MOVISTAR	Firmado	29/11/2022
11	VANTI	Firmado	27/01/2023
12	CLARO	Firmado	18/12/2024
13	ACUEDUCTO FUNZA	Firmado	24/10/2025
14	ACUEDUCTO MOSQUERA	En trámite	-
15	ACUEDUCTO MADRID	En trámite	-
16	ACUEDUCTO CARTAGENITA	En trámite	-
17	TGI	En trámite	-
18	GAS NATURAL CUNDIBOYACE NSE	Firmado	31/07/2023
19	CONVENIO CENIT EFR-CENIT	Firmado	3/12/2024
20	OTRO SI CENIT CFRO-CENIT	Firmado	17/11/2023
21	ATP	En trámite	-
22	C4	En trámite	-



Actualmente, se vienen avanzando en las negociaciones que permitan la suscripción de los convenios faltantes, y con los que están activos se mantienen reuniones de seguimiento constante para el correcto desarrollo del proyecto.

### 3.1.4. Gestión Social

Durante el primer semestre de 2025 las actividades de gestión social estuvieron concentradas en atender solicitudes de socialización de las comunidades de la zona de influencia del proyecto, administraciones municipales, entes de control y jornadas de información con veedurías.

Adicionalmente, durante el primer semestre, se realizaron las actas de vecindad del tramo Suburbano (Facatativá, Madrid, Mosquera, Funza) 1.153 en total, teniendo en cuenta la programación de inicio de obras del proyecto una vez firmado el Otrosí 9; y en el segundo semestre se realizaron las actas de vecindad de la primera fase del tramo urbano. La elaboración de las actas fue subcontratada por la Concesionaria y contaron con el acompañamiento de la Interventoría.

En el segundo semestre (corte 31 de octubre), con el cambio de fase en el mes de junio de 2025 se activaron los programas de Plan de Gestión Social y de los instrumentos de gestión social y ambiental para la etapa de construcción, así las cosas se cambió el objetivo de las tardes de café, se iniciaron los Comités de Participación en todos los Municipios y se iniciaron las capacitaciones en seguridad vial ferroviaria.

Dado el inicio de la ejecución de las obras y la necesidad evidenciada durante las actividades sociales, de incrementar la cobertura de dichas actividades y mejorar el relacionamiento con los *stakeholders*, se solicitó a la Concesionaria la actualización de los instrumentos de seguimiento y control socioambiental. Dicha actualización fue acordada para realizarse en el último trimestre de 2025.

Así las cosas, el resultado de la actividad fue el siguiente:

- **Participación comunitaria**

El programa de participación comunitaria ha buscado proporcionar información clara sobre el proyecto, fortalecer las capacidades de la población y generar la articulación con los grupos de interés. Se destaca que para el 2025 se logró una mayor participación de las comunidades, atribuible a la materialización del proyecto con el inicio de la ejecución de las obras.

#### ***Temas abordados:***

- Transporte Ferroviario - El Tren.



- Mesas de trabajo veedurías.
- Socializaciones sobre actividades del proyecto y actas de vecindad. Atención de entes de control.
- Socializaciones del PAGA.
- Jornadas de limpieza del corredor férreo.
- Socialización con Empresas de la zona suburbana.
- Recorrido con veedurías, Administraciones Locales, y JAL sobre el corredor férreo.
- Reuniones de inicio de obra en los municipios de Sabana Occidente.
- Mesas de trabajo para construcción del Plan de Trabajo en Tardes de Café.
- Mesas de trabajo en la ciudadela Reserva de Madrid, para ampliar información sobre todos los componentes del proyecto.
- Mesas de trabajo con el Barrio Martínez Rico, para tratar temas relacionados con PMT, y el diseño de los pasos en la zona.
- Jornadas de fortalecimiento con comerciantes.
- Jornadas de seguridad ferroviaria.

Como resultado se presentan las reuniones de socialización, reuniones de inicio del proyecto, atención solicitudes comunidad, atención veedurías con corte a 31 de octubre de 2025.

**Tabla 12. Atención solicitudes de la comunidad**

Localidad/Municipio	Número de Asistentes	Asistentes de jornadas
Facatativá	390	26
Funza	266	11
Madrid	697	19
Mosquera	297	17
Bogotá	639	26
<b>Total</b>	<b>2289</b>	<b>99</b>

Jornadas de relacionamiento con comerciantes vecinos al corredor férreo y fortalecimiento organizaciones sociales meses de agosto a octubre.

**Tabla 13. Relacionamiento con los comerciantes**

Localidad/Municipio	Número de Asistentes	Asistentes de jornadas
Facatativá	52	4
Funza	27	4
Madrid	13	3
Mosquera	22	3
Bogotá	10	1
<b>Total</b>	<b>125</b>	<b>15</b>

Campañas de sensibilización en seguridad vial ferroviaria meses de agosto y septiembre:



**Tabla 14. Campañas de sensibilización**

Localidad/Municipio	Número de Asistentes	Asistentes de jornadas
Facatativá	39	4
Funza	36	6
Madrid	46	6
Mosquera	24	5
Bogotá	27	2
<b>Total</b>	<b>172</b>	<b>23</b>

Con ocasión del cambio de fase en el mes de junio, se da paso al inicio de las actividades planteadas en el Plan de Gestión Social para la fase constructiva; así las cosas, a partir del mes de agosto se activaron los programas a desarrollar con comerciantes, fortalecimiento a organizaciones sociales y las capacitaciones en seguridad vial ferroviaria para la comunidad. Es por esta razón que la información de los dos últimos cuadros corresponde al período de tiempo entre los meses de agosto, septiembre y octubre de 2025.

- **Atención a la Comunidad (PQRS)**

A través de oficinas de atención y canales establecidos, el concesionario gestionó solicitudes, inquietudes y reclamos de la ciudadanía. La gestión se considera eficiente, con un 100% de solicitudes resueltas a lo largo del proyecto.

**Tabla 15. Atención a la comunidad**

Categoría	Acumulado del proyecto corte 31 de octubre 2025
PQRS recibidas	503
PQRS cerradas	493
PQRS abiertas	10

**Tipos de solicitudes:**

- Información laboral, comercial y avances de obra.
- Peticiones relacionadas con temas técnicos, prediales y ambientales.
- Aclaración de PMT
- Solicitudes ambientales

- **Generación de empleo**

En términos de empleabilidad posterior al inicio de obra en el mes de junio, se evidencia un incremento en las contrataciones de mano de obra por parte del concesionario, siendo octubre el de mayor número de personas vinculadas.

**Tabla 16. Empleos Concesionaria Férrea de Occidente**



MES	MOC GÉNERO		MONC GÉNERO		TOTAL POR MES
	F	M	F	M	
Enero	49	51	8	91	199
Febrero	41	127	18	168	354
Marzo	51	126	12	191	380
Abril	16	40	3	136	195
Mayo	14	14	4	136	168
Junio	20	47	5	265	337
Julio	78	171	3	280	532
Agosto	73	193	16	346	628
Septiembre	76	190	20	315	601
Octubre	87	222	15	461	785

### • Manejo de Infraestructura Social

Durante el 2025 se elaboraron las actas de vecindad de inicio de actividades del tramo Suburbano (Facatativá, Mosquera, Madrid, Funza) y las actas del tramo urbano.

En el tramo Suburbano se elaboraron las actas sobre todo el corredor férreo, conforme al análisis técnico elaborado por el Concesionario, el cual determinó una distancia de 7.2 metros para la zona de influencia de las actas de vecindad.

En Bogotá se elaboraron las actas en las localidades de Fontibón, Teusaquillo y Puente Aranda, en el tramo inmediato a la línea férrea. Sin embargo, la actividad se suspendió, teniendo en cuenta que la ejecución de actividades obra del proyecto en el tramo de Bogotá demora en iniciar y las actas de vecindad perderían vigencia y por ende validez.



Tabla 17. Avance actas de vecindad

Localidad/Municipio	Número de Actas
Facatativá	620
Funza	57
Madrid	228
Mosquera	248
Bogotá	406
<b>Total</b>	<b>1559</b>

- Registro Fotográfico

Socialización Ambiental comunidad Hayuelos	Socialización Ambiental comunidad Fontibón
 <p>18/07/2025, 2:19:25 p.m. Calle 21 86A-21 110921 Bogotá Colombia</p>	 <p>20/05/2025, 2:42:07 p.m. Carrera 105 19-94 110921 Bogotá Colombia</p>
Socialización Comunidad municipio de Funza	Acompañamiento recorrido Contraloría General de la República





- Gestión Ambiental

Tal como quedó establecido en el Otrosí 8 al Contrato de Concesión 001 de 2020 y conforme el Decreto 510 de 2024, el Concesionario debe presentar los insumos necesarios ante las autoridades ambientales competentes (SDA/CAR), según la jurisdicción previo concepto de No Objeción por parte de la Interventoría con el fin de adelantar los trámites y obtención de los diferentes permisos requeridos en el marco de las actividades asociadas a la fase de construcción del proyecto; así las cosas, una vez iniciada la etapa de construcción con la suscripción del otrosí 9 al Contrato de Concesión 001 de 2020 el 9 de junio del 2025, el estado de los trámites y obtención de los permisos ambientales es el siguiente:

- Estado trámite permisos ambientales:

En la siguiente tabla se resume el trámite o estado de avance para la obtención de los permisos ambientales requeridos:

**Tabla 18. Avance para la obtención de permisos ambientales**

Trámite/Permiso	Acto administrativo/ Radicado AAC	AAC	Estado	Observaciones o Actualizaciones durante el periodo
Aprovechamiento forestal corredor férreo AFC	Resol. No. DRSO 10257000157 del 22 de julio de 2025	CAR	Obtenido en Ejecución	NA

Trámite/Permiso	Acto administrativo/ Radicado AAC	AAC	Estado	Observaciones o Actualizaciones durante el periodo
Ocupación de Cauces sobre el Río Checua	Resol. No DSRO 10257000252 del 06 de octubre de 2025	CAR	Obtenido en Ejecución	NA
Ocupación de Cauces sobre Río Subachoque	Resol. DRSO No. 10257000268 del 16 de octubre de 2025	CAR	Obtenido en Ejecución	NA
Ocupación de cauces sobre Río Bogotá	Auto de inicio DRSO No. 10256000939 del 13 de agosto de 2025	CAR	En Trámite con concepto técnico favorable	Visita CAR 5 de septiembre de 2025
Aprovechamiento forestal / Redes	Auto de inicio DRSO No. 10256001475 del 21 de octubre de 2025	CAR	En trámite	Visita CAR 18 de noviembre de 2025

Conforme se adelantan las actividades de levantamiento de rieles y adecuación de la vía férrea en la jurisdicción urbana se tiene en revisión por parte de la interventoría para emisión del concepto de No Objeción sobre los insumos presentados por el concesionario para adelantar la radicación del trámite de aprovechamiento forestal para la obtención del permiso respectivo ante la SDA.

- Gestión predial

**Tabla 19. Estado de gestión predial “Franja del proyecto”**

Total predios	Ofertas	Promesas	Entregas	Escrituras	Registros	Expropiación	Expropiaciones Registradas
175	131	101	173	65	59	24	21

Fuente: Elaboración propia

#### **Descripción estado de Ofertas:**

- Ciento treinta y un (131) predios ofertados
- Veintisiete (27) predios públicos con áreas requeridas gestionadas y que no requieren oferta.
- Diecisiete (17) predios de propiedad de la EAAB en proceso de expedición de oferta.





**Descripción estado de adquisición vía enajenación voluntaria:**

- Ciento una (101) promesas de compraventa suscritas.
- Un (01) predio en suscripción de promesa de compraventa.
- Dos (02) predios pendientes de suscripción directa de escritura de compraventa.

**Descripción de estado de adquisición vía expropiación administrativa**

- Veinticuatro (24) expropiaciones expedidas, de las cuales han sido registradas veintiuna (21).
- Un (1) predio sin pronunciamiento de aceptación de oferta de compra.

**Descripción de estado de entrega**

- Ciento setenta y tres (173) predios entregados para puesta a disposición del proyecto, es decir, el 99% de las áreas disponibles y que fueron objeto de gestión predial.
- Dos (2) predios pendientes de desafectación (1%) por no ser requeridos para el desarrollo de las obras.

**Tabla 20. Estado de gestión predial – Acta Predial Redes No. 1**

Total de predios	Ofertas	Promesas	Entregas	Escrituras	Registros	Expropiación	Expropiaciones Registradas
41	10	9	11	0	0	0	0

Fuente: Elaboración propia

**Descripción estado de Ofertas:**

- Diez (10) predios ofertados

**Descripción estado de adquisición vía enajenación voluntaria:**

- Nueve (09) promesas de compraventa suscritas

**Descripción de estado de adquisición vía expropiación administrativa**

- Un (01) predio en expedición de expropiación

**Descripción de estado de entrega**



- Once (11) predios entregados por los propietarios conforme a áreas requeridas para puesta a disposición del Concesionario.

#### **Unidades Sociales objeto de traslado de las áreas requeridas por el proyecto**

- Cuatrocientas treinta y siete (437) unidades sociales censadas e identificadas como elegibles en los Planes de Reasentamiento del proyecto, de las cuales doscientas dieciséis (216) corresponden a unidades sociales hogar, unidades sociales económicas y unidades sociales socioeconómicas, que han sido objeto de traslado, para la puesta a disposición de las áreas requeridas por el proyecto.

### **3.1.5. Gestión financiera del proyecto RegioTram de Occidente**

- Aportes de Vigencias Futuras

La financiación de las inversiones del proyecto RegioTram de Occidente se encuentra cubierta con los recursos de las vigencias futuras comprometidas por la Nación y el Departamento de Cundinamarca bajo el marco del Convenio de Cofinanciación del Proyecto. A través de la cláusula 2° de dicho Convenio, la Nación se comprometió a desembolsar la suma de \$2.096.889.517.042 pesos corrientes entre 2021 y 2028, mientras que el Departamento de Cundinamarca se comprometió a desembolsar en las vigencias fiscales 2018 a 2027 la suma de \$814.971.075.125 pesos corrientes, para un total de \$2.911.860.592.167 pesos corrientes, valores que se actualizan por el IPC del mes anterior a cada desembolso, de acuerdo con el siguiente perfil para cada año.

**Tabla 21. Vigencias Futuras comprometidas RegioTram de Occidente**

<b>Años</b>	<b>Aportes Departamento de Cundinamarca</b>	<b>Aportes Nación</b>	<b>Total</b>
2018	108.000.000.000	-	108.000.000.000
2019	4.150.046.772	-	4.150.046.772
2020	18.972.206.777	-	18.972.206.777
2021	33.075.935.621	28.491.202.178	61.567.137.799
2022	80.548.051.825	72.191.918.615	152.739.970.440
2023	102.797.415.712	172.837.556.579	275.634.972.291
2024	110.588.311.424	351.384.114.785	461.972.426.209
2025	116.474.156.150	-	116.474.156.150
2026	118.406.379.726	558.120.577.371	676.526.957.097
2027	121.958.571.118	368.837.141.633	490.795.712.751

Años	Aportes Departamento de Cundinamarca	Aportes Nación	Total
2028	-	545.027.005.881	545.027.005.881
<b>Total</b>	<b>814.971.075.125</b>	<b>2.096.889.517.042</b>	<b>2.911.860.592.167</b>

Cifras expresadas en pesos corrientes

Con corte a octubre de 2025, la EFR cuenta con el siguiente estado de Vigencias Futuras:

**Tabla 22. Aporte de Vigencias Futuras RegioTram de Occidente**

Años	Valor Aportes
Nación	273.520.677.372
Departamento	458.131.968.131
<b>Total</b>	<b>731.652.645.503</b>

Cifras Expresadas en pesos corrientes

La siguiente es la recepción anual de las vigencias futuras, con corte a octubre de 2025:

**Tabla 23. Recepción Vigencias Futuras RegioTram de Occidente**

Año	Aportes Departamento de Cundinamarca	Aportes Nación	Total
2018	108.000.000.000	-	108.000.000.000
2019	4.150.046.772	-	4.150.046.772
2020	18.972.206.777	-	18.972.206.777
2021	33.075.935.621	28.491.202.178	61.567.137.799
2022	80.548.051.825	72.191.918.615	152.739.970.440
2023	102.797.415.712	172.837.556.579	275.634.972.291
2024	110.588.311.424	-	110.588.311.424
<b>Total</b>	<b>458.131.968.131</b>	<b>273.520.677.372</b>	<b>731.652.645.503</b>

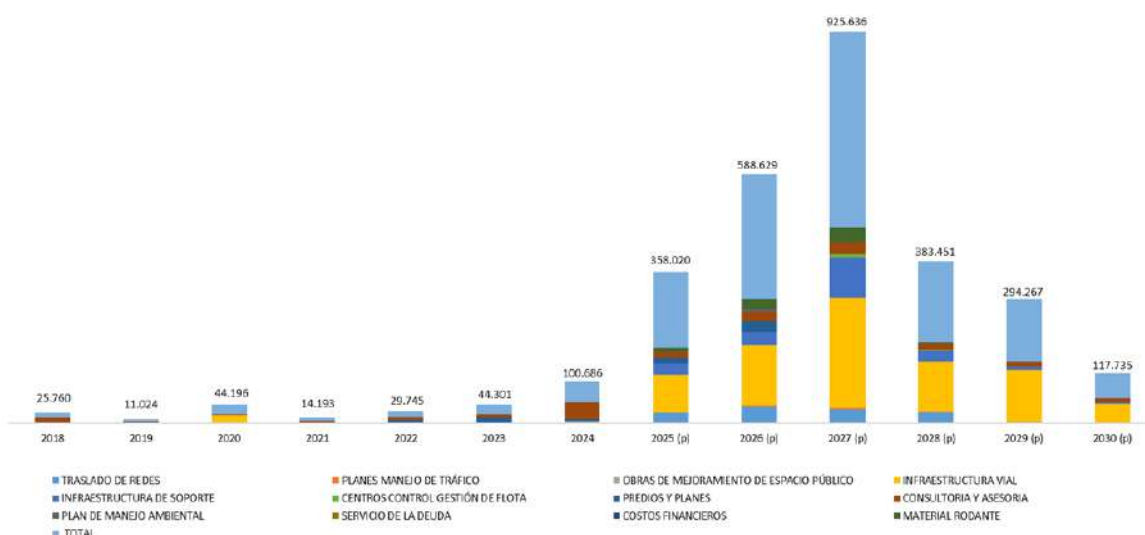
Cifras expresadas en pesos corrientes.

Durante los años 2018-2025, el Departamento de Cundinamarca aportó la suma de \$458.132 millones de pesos corrientes y, por su parte, la Nación giró \$273.521 millones de pesos corrientes. Con corte a octubre de 2025, la Nación no ha realizado el giro de la vigencia futura 2024, mientras el Departamento no ha realizado el giro de la vigencia futura 2025. De acuerdo con el compromiso adquirido por la EFR, se espera que la Nación y el Departamento realicen los respectivos desembolsos en diciembre de 2025.

- Inversión del Proyecto

El costo total de las inversiones estimadas del proyecto, de acuerdo con las estimaciones técnicas actuales, asciende a \$2,9 billones en pesos corrientes. El detalle de este costo total de inversión, por año y por componente elegible, de acuerdo con lo establecido dentro del Convenio de Cofinanciación, se muestra a continuación, en pesos corrientes de cada año: Plan Operativo Anual RegioTram: Inversión 2018 - 2029, cifras en millones de pesos corrientes:

Gráfica 6. Plan Operativo Anual RegioTram: Inversión 2018 - 2029



ifras expresadas en millones de pesos corrientes

Respecto a la inversión realizada con corte a octubre de 2025 se presenta la siguiente ejecución por componente elegible:

Tabla 24. Inversión por componente elegible RegioTram de Occidente

COMPONENTE ELEGIBLE	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	oct-25	TOTAL
INFRAESTRUCTURA VIAL	-	-	39.752	-	-	-	2.803	162.597	205.152
CONSULTORIA Y ASESORIA	25.754	10.977	4.341	13.348	13.316	16.452	78.263	15.649	178.101
PREDIOS Y PLANES	-	-	92	834	16.417	27.835	7.566	11.415	64.159
INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE	-	-	-	-	-	-	4.236	40.360	44.597

COMPONENTE ELEGIBLE	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	oct-25	TOTAL
MATERIAL RODANTE	-	-	-	-	-	-	-	15.309	15.309
TRASLADO DE REDES	-	-	-	-	-	-	7.151	1.667	8.819
CENTROS CONTROL GESTIÓN DE FLOTA	-	-	-	-	-	-	-	1.967	1.967
PLAN DE MANEJO AMBIENTAL Y SOCIAL	-	37	-	-	-	-	651	334	1.022
OBRAS ESPACIO PÚBLICO	-	-	-	-	-	-	-	474	474
COSTOS FINANCIEROS	6	10	10	11	12	14	15	14	93
<b>TOTAL</b>	<b>25.760</b>	<b>11.024</b>	<b>44.195</b>	<b>14.193</b>	<b>29.745</b>	<b>44.301</b>	<b>100.686</b>	<b>249.787</b>	<b>519.692</b>

Cifras expresadas en millones de pesos corrientes

### 3.1.6. Aspectos Financieros del Contrato de Concesión e Interventoría

- Contrato de Concesión

Objeto: “El presente Contrato de Concesión tiene por objeto el otorgamiento de una concesión para que el Concesionario, por su cuenta y riesgo, lleve a cabo todas las actividades necesarias para la financiación, Estudios y Diseños, Gestión Social y Ambiental, ejecución de las Obras de Construcción, las Obras del Taller ANI, las Obras de Adecuación y Reparación de Desvíos, las Obras para Intersecciones Especiales, las Obras para Redes, la Operación, el Mantenimiento, la Reversión Parcial y la Reversión de la infraestructura correspondiente al RegioTram, así como la financiación, Estudios y Diseños, instalación, suministro, pruebas, puesta en marcha, Operación, reposición, Mantenimiento y Reversión del Material Rodante, de los Sistemas Ferroviarios y del SIRAU y la prestación del servicio público de transporte férreo de pasajeros en Bogotá y Cundinamarca a través del RegioTram, incluyendo su Recaudo.”

- Retribución del Contrato de Concesión:

La Retribución del Concesionario corresponderá a la sumatoria de la totalidad de los pagos que reciba por cada uno de los Componentes de la Retribución, prevista en la Sección 3.2 del Contrato de Concesión. La totalidad de los Componentes de la Retribución remuneran de manera integral todas las prestaciones a cargo del Concesionario en virtud de este Contrato. A continuación, se relacionan los Componentes de Retribución del Contrato de Concesión:





## Componente A

Tabla 25. Componente A

Componente Retribución	Descripción del Componente	Valor (Precios Constantes diciembre 2018)
Componente A	Compuesto por 418 Unidades de Ejecución (Infraestructura + 13% del Material Rodante)	\$ 1.293.011

Cifras expresadas en millones de pesos

Vale mencionar que en el Otrosí No. 9 del Contrato de Concesión 001 de 2020 suscrito el 9 de junio de 2025, se modificaron las cantidades de Unidades de Ejecución de 222 a 418. Esta subdivisión de las UE obedeció principalmente a mantener el equilibrio económico del Contrato, salvaguardando los fines públicos y generando una estructura eficiente de costos. Además, esta subdivisión de las Unidades de Ejecución es consistente con los procesos constructivos y busca que el Proyecto mantenga un ritmo constante de avance, reduciendo el riesgo de paralización por problemas en áreas específicas. A su vez, garantiza una mejor alineación entre los flujos financieros y operativos, permitiendo que los recursos recibidos por cada Unidad de Ejecución se destinen directamente a la continuación de las Obras de Construcción, sin necesidad de recurrir a financiamiento que genere mayores costos o a la reducción del alcance del Proyecto.

## Componente B

Tabla 26. Componente B

Componente Retribución	Descripción del Componente	Valor (Precios Constantes diciembre 2018)
Componente B	Se compone de los siguientes Subcomponentes, los cuales se remuneran por cantidades de obra:	\$ 113.731
	• Obras de adecuación y Desvíos	
	• Obra para Redes	
	• Intersecciones Especiales	
	• Consulta Previa	
	• Insumos Ambientales	
	• Ajustes a Diseños Principales	
	• RESPEL	
	• Taller ANI	\$ 36.000
	<b>Total</b>	<b>\$149.731</b>

Cifras expresadas en millones de pesos



En la cláusula séptima del Otrosí 8 se adicionaron las secciones 3.2 (b) (vi) y 3.2 (b)(vii) al Contrato de Concesión.

- Mediante la adición de la Sección 3.2(b)(vi) al Contrato de Concesión se creó el Subcomponente del Componente B por Insumos Ambientales y se ajustaron las actividades de la Gestión Social y Ambiental para adaptarlas a la nueva regulación ambiental aplicable al Proyecto (Decreto 510 de 2024), modificando además la Sección 2.8 “Especificaciones Ambientales” de la Parte 2 del Apéndice Técnico 1 y la Sección 2.9 “Especificaciones Sociales” de la Parte 2 del Apéndice Técnico 1 y estableciendo la forma de pago de los nuevos insumos requeridos para la obtención de las Licencias y Permisos Ambientales.
- Se ajustó el párrafo 11 del numeral 3.2.1 del Apéndice Técnico 1 – Parte 2 – Sección 2.6. “Redes”, para permitir que el Concesionario pueda presentar planes para el traslado y/o manejo de Redes por operador y/o por tramo y/o sector, previa aprobación de los prestadores y/u operadores de las Redes. Además, se adiciona la “Sección 23.23. Reembolsos” para establecer el procedimiento mediante el cual, cuando se establezca la obligación de la EFR de reembolsar al Concesionario algún valor pagado a terceros, y dicho reembolso no cuente con un procedimiento especial, se pueda efectuar el mismo.
- Mediante la adición de la Sección 3.2(b)(vii) al Contrato de Concesión se creó el Subcomponente del Componente B por Ajustes a Estudios y Diseños Principales y se incluyó el Anexo “Ajustes a Estudios y Diseños Principales” para regular lo relacionado con los ajustes a los Estudios y Diseños Principales. Lo anterior, a raíz de los Eventos Eximentes de Responsabilidad mencionados. Estos ajustes están asociados a la optimización de la Gestión Predial a cargo de la EFR y a la reducción de los costos y plazos en torno a la solución de las interferencias con Redes.

Por otro lado, mediante la Cláusula Décima Quinta del Otrosí No 9 al Contrato de Concesión se adiciona la sección (viii) Subcomponente del Componente B por Disposición de Residuos Peligrosos del Corredor, que hace referencia a “(...) *la denominación que se aplica a cualquiera de los grupos de prestaciones a cargo del Concesionario que sean necesarios ejecutar la disposición de los elementos del corredor férreo que no sean recibidos por el INVIAS, tengan categoría de residuos peligrosos y que la EFR solicite al Concesionario que haga su disposición final.* (...)”

**Tabla 27. Componente C**

Componente Retribución	Descripción del Componente	Valor (Precios Constantes diciembre 2018)
<b>Componente C</b>	La naturaleza del Componente C corresponde a un incentivo, por lo que sólo se causará cuando la condición de la firma del Acta de Terminación de la Fase de Marcha Blanca y Puesta en Marcha efectivamente se cumpla.	<b>\$ 65.679</b>

Cifras expresadas en millones de pesos

Los componentes A, B y C se remuneran a través del Convenio de Cofinanciación. Los demás componentes se retribuyen con la tarifa al público.

A continuación, se muestra el consolidado por cada Componente Elegible del Proyecto de RegioTram de Occidente:

**Tabla 28. Consolidado por cada Componente Elegible**

Componentes Retribución	Valor Constantes	Valor Corrientes
Componente A+B+C	1.508.421	2.542.673
Componente D*	1.792.111	2.719.708
Componente E*	918.156	1.393.394
Componente F*	402.895	611.433
<b>Total Estimado</b>	<b>4.621.583</b>	<b>7.267.208</b>

Cifras expresadas en millones de pesos

- **Cierre Financiero**

De acuerdo con el Otrosí No. 2 al Contrato de Concesión No. 001 de 2020, el Cierre Financiero tenía que ser acreditado por el Concesionario dentro de los 32 meses y diez (10) días siguientes a la Fecha de Inicio, por valor de \$408.430 millones de pesos del mes de referencia, conforme con las condiciones establecidas en la Sección 4.2 del Contrato.

De acuerdo con lo anterior, el día 24 de febrero del 2023, la Concesionaria Férrea de Occidente (el "Concesionario") acreditó el cierre financiero y la Empresa Férrea Regional (la "EFR"), el 29 de marzo de 2023, aprobó el cierre financiero de conformidad con el procedimiento contractual y el concepto previo favorable de la interventoría.

A continuación, se resume la trazabilidad de las comunicaciones remitidas por parte del Concesionario a la EFR para la acreditación del cierre financiero:

**Tabla 29. Comunicaciones para la acreditación del cierre financiero**

Radicado CFRO	Radicado EFR	Fecha	Asunto
CFRO No. 2-2023-382	EFR-No. 2023100000015112	24/02/2023	Remisión Certificación Cierre Financiero
CFRO No. 2-2023-543	EFR-No. 2023102000020982	21/03/2023	Respuesta a observaciones a la Certificación de Cierre Financiero Radicado interno 1-2023-1161 (Rad EFR: 2023101000005451) del 10 de marzo de 2023.
CFRO No. 2-2023-565	EFR-No. 2023102000021642	23/03/2023	Alcance a la respuesta a observaciones a la Certificación de Cierre Financiero Radicado 2023101000005451 del 10 de marzo de 2023-Radicado CFRO No. 1-2023-1161.

Mediante el radicado 2023101000007051 del 29 de marzo de 2023, la Empresa Férrea Regional S.A.S., notificó al concesionario que da por acreditado el Cierre Financiero, de acuerdo con los términos establecidos en las secciones 4.2 (i) y (j) del Contrato de Concesión No. 001 de 2020

**Tabla 30. Condiciones de cierre financiero.**

Fecha máxima contrato	Valor Contractual (en pesos constantes mes de referencia)	Fecha	Valor presentado (en pesos corrientes)	Valor presentado (en pesos constantes mes de referencia)	Cumplido
32 meses y 10 días desde la Fecha de Inicio	408.430.000.000	18/01/2023*	609.841.700.000	483.886.138.221	SI

- Giros Equity

Los Giros de Equity, establecidos en la sección 4.3 del Contrato de Concesión, son acreditados en el Patrimonio Autónomo, mediante la monetización de recursos depositados en una cuenta proyecto domiciliada en Panamá, denominada en dólares americanos.

De esta manera, el Concesionario para dar cumplimiento al compromiso contractual de Aportes Equity ha realizado 20 giros que suman \$308.373.008.400 en pesos corrientes, que equivalen a \$254.669.015.320 expresados en pesos constantes del mes referencia, lo cual representa el 173,84% de aportes Equity girados por el concesionario a octubre de 2025, frente al equity establecido como obligación en el Contrato de Concesión por la suma de 146.493.000.000. A continuación, se detallan los aportes Equity realizados por el Concesionario.

**Tabla 31. Aportes Equity realizados por el Concesionario**

<b>Fecha</b>	<b>Valor (Pesos Corrientes)</b>	<b>Valor (Pesos Constantes diciembre 2018)</b>
abr-20	19.604.150.000	18.576.850.185
jul-20	7.358.340.000	7.009.945.699
nov-20	5.430.585.000	5.160.681.365
feb-21	26.593.800.000	25.109.810.216
jul-21	36.579.370.000	33.626.925.905
ene-22	5.990.475.000	5.376.963.468
mar-22	18.930.000.000	16.445.139.432
jun-22	18.154.046.400	15.294.057.624
oct-22	18.447.520.000	15.043.235.750
ene-23	14.423.550.000	11.444.537.015
feb-23	23.710.250.000	18.484.641.771
mar-23	20.449.037.000	15.681.776.840
may-23	18.181.560.000	13.690.933.735
jun-23	8.364.660.000	6.271.300.045
jul-23	14.685.755.000	10.977.541.486
ene-24	11.802.390.000	8.569.844.612
feb-24	3.975.740.000	2.860.656.210
abr-24	11.668.740.000	8.247.625.106
may-24	11.444.820.000	8.041.610.456
sep-24	12.578.220.000	8.754.938.401
<b>Total</b>	<b>308.373.008.400</b>	<b>254.669.015.320</b>

- **Fondeos Subcuentas Del Patrimonio Autónomo**

Con la creación de las cuentas bancarias y en cumplimiento del compromiso contractual, el Concesionario realizó los fondeos al Patrimonio Autónomo de subcuentas amigable componedor y compensaciones ambientales, los cuales se han realizado, cumpliendo las fechas descritas en el numeral 5.2 del Contrato de Concesión.

**Tabla 32. Subcuenta Compensaciones Ambientales y Sociales (Sección 5.2(g))**

Fecha real	VALOR (pesos corrientes)	Valor (Pesos constantes diciembre 2018)
jun-20	592.123.200	562.000.000
dic-20	596.854.400	568.000.000
jun-21	608.415.600	559.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.797.393.200</b>	<b>1.689.000.000</b>

**Tabla 33. Subcuenta Aportes EFR (Sección 5.2(h)(ii)(2))**

Fecha	Valor (pesos corrientes)	Valor (Pesos constantes diciembre 2018)
jul-20	39.752.139.000	37.870.000.000
mar-24	1.588.102.059	1.172.983.277
ago-24	1.215.062.787	892.706.478
ago-24	18.243.804.400	12.724.092.900
oct-24	2.060.330.121	1.432.475.924
oct-24	38.686.614.811	26.861.973.900
dic-24	4.974.473.710	3.458.578.676
mar-25	18.434.665.794	12.724.092.900
abr-25	72.799.686	48.643.382
abr-25	1.464.724.616	978.701.467
may-25	914.629.899	615.166.733
jul-25	201.968.328.000	134.376.798.403
jul-25	215.232.000	143.201.597
ago-25	848.763.742	565.314.868
sep-25	98.586.581	65.593.201
sep-25	129.929.824	85.773.583
oct-25	15.365.584	10.124.924
<b>Total</b>	<b>330.683.552.614</b>	<b>234.026.222.213</b>

Con corte a octubre de 2025, se han realizado los siguientes pagos al Concesionario, por concepto de retribución, con cargo a los recursos depositados en la Subcuenta Aportes EFR:

**Tabla 34. Pagos por retribución obras adelantadas en el taller ANI**

Acta No.	Fecha suscripción acta	Valor retribución acta (pesos corrientes)	Valor retribución acta (pesos constantes 2018)
1	10/10/2022	3.913.559	3.297.017
2	14/10/2022	119.613.484	100.254.366
3	14/10/2022	799.253.607	664.549.436
4	12/12/2022	1.001.374.763	824.176.760
5	24/01/2023	1.739.707.330	1.418.663.728
6	16/02/2023	1.117.631.579	904.891.571
7	17/04/2023	1.336.326.033	1.073.699.207
8	3/05/2023	1.230.990.497	976.744.027
9	5/05/2023	1.292.629.869	1.007.741.381
10	10/07/2023	9.474.384.184	7.265.632.043
11	2/08/2023	2.635.398.059	1.999.998.527
12	18/09/2023	3.597.473.336	2.708.940.765
13	7/11/2023	5.150.823.883	3.861.766.294
14	1/12/2023	2.187.722.929	1.635.313.895
Actualización amigable componedor	12/12/2023	566.384.456	460.366.211
15	12/12/2023	6.266.134.795	4.660.568.832
16	27/02/2024	2.820.478.696	2.083.225.272
17	20/06/2024	1.215.062.787	892.706.478
18	1/08/2024	18.243.804.400	12.724.092.900
19	8/10/2024	38.686.614.811	26.861.973.900
20	6/12/2024	4.974.473.710	3.458.578.676
21	10/02/2025	18.434.665.794	12.724.092.900
Reembolso amigable componedor	3/10/2024	2.060.330.121	1.432.475.924
Reembolso amigable componedor	5/03/2025	72.799.686	48.643.382
Reembolso amigable componedor	12/03/2025	1.464.724.616	978.701.467
22	9/05/2025	914.629.899	615.166.733
23	9/07/2025	848.763.742	565.314.868
24	8/08/2025	98.586.581	65.593.201
Reembolso amigable componedor	2/09/2025	129.929.824	85.773.583
Reembolso trámites ambientales	9/10/2025	4.096.399	2.699.261

Acta No.	Fecha suscripción acta	Valor retribución acta (pesos corrientes)	Valor retribución acta (pesos constantes 2018)
Reembolso trámites ambientales	6/10/2025	11.269.185	7.425.662
<b>TOTAL</b>		<b>128.499.992.614</b>	<b>92.113.068.267</b>

- Subcuenta Excedentes EFR

La Subcuenta Excedentes EFR se fondeó con el excedente del pago de la comisión de éxito, por la suma de \$1.280 millones de pesos corrientes. El soporte de este traslado se observa en la certificación No.02-2020- 42-2020 del 13 de mayo de 2020, expedida por la Fiduciaria de Occidente.

**Tabla 35. Subcuenta Excedentes EFR**

Fecha	VALOR (pesos corrientes)	Valor (Pesos constantes diciembre 2018)
may-20	1.280.249.342	1.211.210.352
<b>Total</b>	<b>1.280.249.342</b>	<b>1.211.210.352</b>

- Contrato de Interventoría No. 028 de 2020

**Objeto:** “Regular los términos y condiciones bajo los cuales el Interventor se obliga a ejecutar para la Empresa Férrea la Interventoría integral del Contrato de Concesión del Proyecto, que incluye las actividades que se describen en el presente Contrato de Interventoría, así como las actividades que en cabeza del Interventor son asignadas en el Contrato de Concesión.”

<b>Fecha del acta de inicio:</b>	25 de junio de 2020
<b>Fecha de terminación estimada:</b>	8 de julio del 2031
<b>Plazo estimado del contrato:</b>	133 meses
<b>Valor estimado del contrato:</b>	151.332.313.148 Pesos de diciembre de 2018
<b>Última Modificación Contractual:</b>	Otrosí No. 07 del 9 de junio del 2025

**Tabla 36. Modificaciones en Valor al Contrato de Interventoría**

Concepto	Valor (Pesos constantes diciembre 2018)
Valor Contrato Inicial	71.402.000.000
Valor adición otrosí No. 4	319.985.494
Valor adición otrosí No. 5	15.643.329.903
Valor adición otrosí No. 6	7.193.593.673
Valor adición otrosí No. 7	56.773.404.078
Valor Actual del Contrato	151.332.313.148

Con corte a octubre de 2025 se han realizado 60 pagos a la interventoría por valor de \$78.692.277.768 pesos corrientes, los cuales se relacionan a continuación:

**Tabla 37. pagos a la interventoría RegioTram de Occidente**

Factura	Mes	Valor Factura
1	jun-20	1.186.221.743
	jul-20	
2	ago-20	1.979.955.554
3	sep-20	
4	oct-20	990.966.577
5	nov-20	989.554.006
6	dic-20	993.320.865
7	ene-21	997.370.239
8	feb-21	2.012.444.718
9	mar-21	
10	abr-21	2.039.754.450
11	may-21	
12	jun-21	1.024.397.457
13	jul-21	1.027.787.630
14	ago-21	1.032.307.862
15	sep-21	1.741.080.156
16	oct-21	
17	nov-21	874.890.801
18	dic-21	881.298.229
19 A	ene-22	404.614.668
19 B	ene-22	584.902.155
20	feb-22	1.084.008.009
21	mar-22	1.094.837.730

Factura	Mes	Valor Factura
22	abr-22	1.108.492.596
23	may-22	2.241.375.607
24	jun-22	
25	jul-22	1.132.600.498
26	ago-22	1.144.183.590
27	sep-22	2.317.937.028
28	oct-22	
29	nov-22	2.358.901.626
30	dic-22	
31	ene-23	1.207.937.688
32	feb-23	1.227.996.216
33	mar-23	1.240.897.709
34	abr-23	2.506.656.692
35	may-23	
36	jun-23	1.259.826.179
37	jul-23	3.370.470.019
38	ago-23	
39	sep-23	3.133.043.146
40	oct-23	
41	nov-23	1.575.832.422
42	dic-23	1.583.074.193
43	ene-24	1.597.557.735
44	feb-24	1.614.914.997
45	mar-24	1.626.294.923
46	abr-24	1.635.950.619
47	may-24	1.642.847.544
48	jun-24	1.648.135.186
49	jul-24	1.651.468.699
50	ago-24	1.651.468.699
51	sep-24	1.655.491.906
52	oct-24	1.653.307.880
53	nov-24	1.657.790.881
54	dic-24	1.665.377.499
55	ene-25	1.681.010.529
56	feb-25	1.700.092.021
57	mar-25	1.709.058.023
58	abr-25	1.720.323.001
59	may-25	1.725.840.541
60	jun-25	2.106.409.028

Factura	Mes	Valor Factura
TOTAL		78.692.277.768

Cifras expresadas en pesos corrientes

- Estaciones Elevadas

### Convenio interadministrativo IDU-1624-2023 celebrado entre el Instituto de Desarrollo Urbano – IDU y la Empresa Férrea Regional S.A.S – EFR S.A.S.

El 28 de junio de 2023, el Instituto de Desarrollo Urbano – IDU y la Empresa Férrea Regional – EFR suscribieron el Convenio 1624 de 2023, cuyo objeto es aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para adelantar las obras necesarias para la integración física entre el RegioTram de Occidente y el Sistema Integrado de Transporte de Bogotá. En el marco de dicho convenio, el IDU se comprometió a aportar CIENTO TREINTA Y SEIS MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS (\$136.500.000.000) M/CTE, para la construcción de las estaciones elevadas del proyecto.

**Objeto:** Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para adelantar las obras requeridas para la integración física entre RegioTram de Occidente y el Sistema Integrado de Transporte de Bogotá.

**Plazo:** El plazo total de ejecución del Convenio interadministrativo es de 3 años, contados a partir de la suscripción del acta de inicio, y se ejecutará teniendo en cuenta el cronograma de ejecución (Programa del Proyecto) que resulte de la negociación y firma del respectivo otrosí al contrato de concesión No. 001 del 2020 celebrado por la Empresa Férrea Regional S.A.S. para el desarrollo del Proyecto RegioTram de Occidente.

**Aportes:** A cargo del IDU, por valor de CIENTO TREINTA Y SEIS MIL QUINIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$136.500.000.000) para la ejecución de las obras, en las siguientes vigencias.

Tabla 38. Aportes a cargo del IDU

Fecha	Valor
2023	20.475
2024	75.075
2025	40.950
<b>TOTAL</b>	<b>136.500</b>

Cifras expresadas en millones de pesos

El desembolso de estos recursos quedó condicionado a:



Gobernación de  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

f empresaferrearegional @efrcundinamarca @efrcundinamarca  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>



- 15% inicial, una vez la EFR suscriba el otrosí con el concesionario para la ejecución de la obra.
- 55%, previa aprobación del Comité Técnico de Seguimiento del informe de ejecución financiera del primer desembolso y del programa de inversión correspondiente.
- 30% final, tras la aprobación del Comité Técnico de Seguimiento del informe de ejecución financiera del segundo desembolso y del respectivo programa de inversión.

A la fecha, el Convenio 1624 de 2023 se encuentra suspendido y no se han suscrito los otrosíes con el concesionario y con la interventoría que permitirán la ejecución de las obras de estaciones elevadas, lo que ha impedido el cumplimiento de las condiciones necesarias para realizar los desembolsos.

### 3.1.7. Logros vigencia 2025

#### Logros

- Se dio inicio a la fase de construcción del proyecto, el 9 de junio de 2025
- En el Taller ANI se concluyó la construcción de la protección de Redes Cenit, así como la protección de red de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá - EAAB y de redes de MOVISTAR. Adicionalmente se alcanzó un 100% en la construcción de vía férrea garantizando la conexión de acceso (Zona 6) al Taller ANI.
- Se alcanzó un avance el 14.36% en la construcción del Puente Mosquera
- Iniciar la ejecución de los diferentes programas del Plan de Gestión Social y de los Instrumento de seguimiento Ambiental
- Firma de un Memorando de Entendimiento con La Agencia Nacional de Seguridad Vial para gestionar acciones articuladas con los actores viales de la zona de influencia del corredor férreo
- Mayor número de actividades sociales del Concesionario con respecto a las formuladas en el Plan de Gestión Social y los instrumentos de seguimiento ambiental
- Otrosí 08 de interventoría que robustece el equipo social para el seguimiento en campo
- Participar desde la EFR en los ejercicios de articulación con la comunidad, Administraciones Municipales y Entes de Control

#### Desafíos

- Se debe continuar con las gestiones ante el Ministerio de Cultura con el fin de la obtención de los permisos correspondientes, lo anterior genera una alerta, teniendo en cuenta el cambio de modalidad para la presentación de la solicitud de los permisos.



- Continuar con el seguimiento con relaciones a las gestiones que debe realizar CENIT, ante la ANLA (Modificación menor del PMA), CREG (Resolución Para la implementación de la metodología para cobro tarifario) y contratación de subcontratista con el fin de que se dé cumplimiento a las fechas programadas.
- Falta de articulación entre el equipo técnico del Concesionario y el equipo social, lo que no permite la implementación de los protocolos de atención a la comunidad
- Equipo social del Concesionario insuficiente para atender los requerimientos de las comunidades y los diferentes programas del Plan de Gestión Social y los instrumentos de seguimiento ambiental
- La falta de entendimiento del proyecto y de los procesos sociales que esta deriva en el las dinámicas de la población por parte del equipo del Concesionario

### 3.2. TRANSMILENIO SOACHA FASES II Y III

El proyecto Extensión de la Troncal de TransMilenio a Soacha – Fases II y III permitirá ampliar la operación del sistema desde el punto final de la Fase I (estación San Mateo) hasta el Patio Portal El Vínculo, atendiendo la demanda de los barrios aledaños y de los macroproyectos de vivienda ubicados sobre el corredor principal de la Autopista Sur. Se estima que, una vez en funcionamiento, el sistema beneficiará a aproximadamente 400.000 pasajeros diarios.

La intervención contempla una longitud total de 4,4 km, conformados por calzadas mixtas y calzadas exclusivas por sentido para TransMilenio, distribuidas en las siguientes fases:

#### **FASE II – Extensión de 1,3 km**

- Construcción del puente vehicular de la Calle 22.
- Construcción de dos estaciones sencillas.
- Construcción de una estación intermedia.

#### **FASE III – Extensión de 3,1 km**

- Construcción de dos estaciones sencillas adicionales.
- Construcción de cuatro puentes peatonales.
- Construcción del Patio Portal El Vínculo, que incluye:
  - Área total de 110.000 m<sup>2</sup>.
  - 296 parqueaderos para buses biarticulados y articulados.
  - 14 edificaciones (edificio administrativo, plataforma de mantenimiento, edificio de latonería y pintura, edificio de mantenimiento general, dos cuartos eléctricos, edificio de residuos sólidos, edificio de tratamiento de aguas, tanque de almacenamiento de agua y cinco porterías).





- Dos plataformas de embarque y desembarque (con puntos de parada para 6 buses articulados y 9 servicios intermunicipales).
- Un puente vehicular exclusivo para el sistema BRT.
- Un puente peatonal.
- Un paso subterráneo que comunica las dos plataformas.

Para la ejecución de este proyecto, la Empresa Férrea Regional adjudicó y suscribió los contratos de obra:

Contrato 60-EFR-2019 (Lote 1): comprende la construcción del Sistema Integrado de Transporte Masivo en el municipio de Soacha – Fases II y III, desde la Calle 24 hasta la Calle 15 Sur o Diagonal 30 Sur.

Contrato 61-EFR-2019 (Lote 2): contempla la construcción del mismo corredor, desde la Calle 15 Sur o Diagonal 30 Sur hasta la Calle 40 Sur, incluyendo la ejecución del Patio Portal El Vínculo.

### 3.2.1. **Avance del proyecto**

Al 31 de octubre de 2025, el proyecto presenta un avance general del **66.64%**, que incluye actividades correspondientes a la construcción del corredor troncal (calzadas mixtas y BRT), los puentes vehiculares de la Calle 22 y El Vínculo, las estaciones sencillas San Humberto, Carrera 7, Ducales y Compartir, así como la demolición de predios, la construcción de la estación intermedia 3M, la ejecución de puentes peatonales, obras de urbanismo, traslado de redes, construcción del Colector Sur, entre otras actividades asociadas al alcance total del proyecto.

### 3.2.2. **Avance de obra Lote 1**

**Contratista:** Consorcio Vial de Soacha (CVS)

**Contrato de obra:** 060-EFR-2019

**Interventor:** Consorcio TPF–ICEACSA

**Contrato de interventoría:** 03-EFR-2020

**Cronograma contractual:**

- Fecha de inicio: 14 de febrero de 2020
- Finalización etapa de preconstrucción: 13 de mayo de 2022
- Inicio de construcción: 16 de mayo de 2022
- Fecha prevista de terminación de construcción: 15 de diciembre de 2025
- Inicio etapa de garantía y nivel de servicio: 16 de diciembre de 2025



- Finalización etapa de garantía y nivel de servicio: 15 de diciembre de 2030

**Estado actual:** En ejecución

- AVANCE LOTE 1

Al 31 de octubre de 2025, el Lote 1 registra un avance general del 38,52%, conforme a la Línea Base 3. Este avance corresponde al desarrollo de actividades en los diferentes sectores e hitos constructivos del proyecto, como se detalla a continuación:

**Tabla 39. Porcentaje de avance en etapa de construcción por sectores e Hitos Lote 1**

DESCRIPCIÓN	AVANCE (%)
Sector 1	92.98
Sector 2	11.09
Sector 3	4.61
Sector 4	16.35
Sector 5	84.40
Sector 6	27.04
Sector 7	34.25
Sector 8	16.78
Sector 9	2.86
Sector 10	10.33
Sector 11	20.99
Puente vehicular Calle 22	40.30
Puente peatonal Ducales	64.31
Puente peatonal El Altico	95.51
Puente peatonal Humedal:	92.38
Estación Intermedia 3M:	24.70
Urbanismo	21.67
Corredor Mixto y BRT	29.34
Colector Sur	53.97

- CALZADAS MIXTAS Y BRT



Se han construido más de 1350 metros lineales de calzada mixta en sentido Bogotá-Girardot, adicionalmente se construyeron más de 1800 m de calzada exclusiva de BRT en ambos sentidos.

Se construyeron más de 12700 m<sup>2</sup> de espacio público nuevo a lo largo del corredor, especialmente en el sector 1,5 y 11.

Adicionalmente se finalizaron los muros de contención para la calzada BRT en los sectores 1, 7 y 5.

- PUENTES PEATONALES



Se finalizó el izaje de las vigas centrales del Puente Peatonal Altico y Humedal, adicionalmente se llegó a un avance total del 96.96% y 92.38% respectivamente, incluyendo la construcción de pilotes en todos sus ejes, construcción de las pilas eje central, construcción de vigas e izaje de las mismas, En estos puentes también se logró un 100% en las rampas de acceso laterales.

Se avanzó en la construcción de la rampa de acceso del puente Altico a las estaciones del sistema denominada “Duales” y la rampa de acceso del puente peatonal Humedal a la estación Compartir (Humedal)

Se obtuvo un avance del 100% en los pilotes del eje oriental y occidental del puente Ducales, adicionalmente se tiene un avance de más del 50% en la construcción de las Vigas centrales.

- PUENTE VEHICULAR CALLE 22



Se finalizó el pilotaje profundo de los ejes en el costado Occidental (eje A, B Y 1) del puente Vehicular de la Calle 22, adicionalmente se construyeron las barreras de contención tipo new jersey en el costado oriental y se realizó la construcción en taller de las vigas metálicas tipo cajón para su futuro izaje.

- ESTACIÓN INTERMEDIA 3M



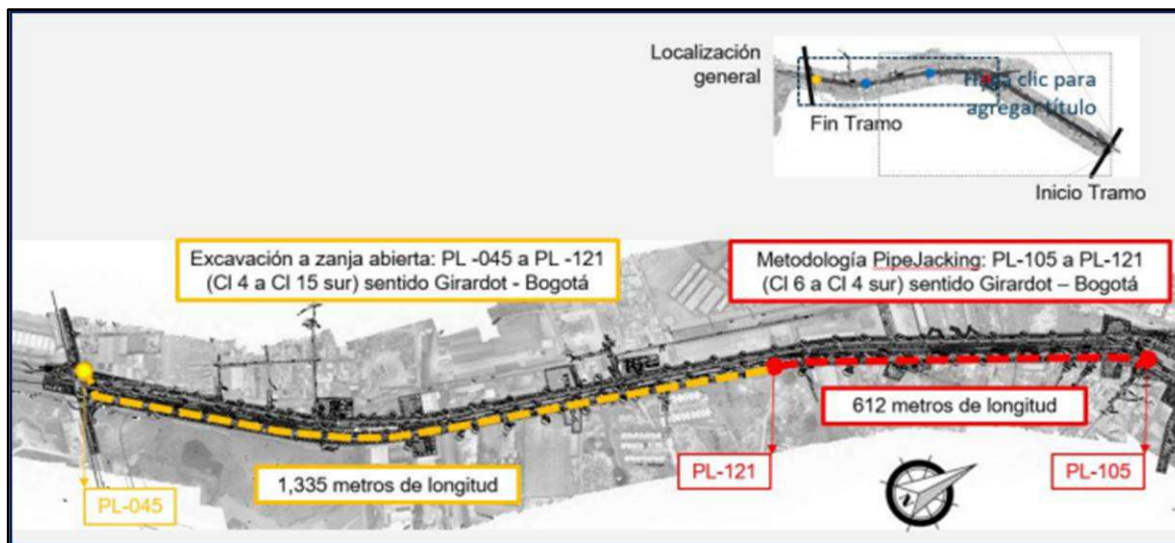
Se realizó la construcción de la estructura metálica y cubierta de la plataforma de los alimentadores, continuando con la instalación de mampostería y redes internas de la plataforma, se avanzó con la construcción del pavimento MR alrededor de la plataforma de alimentadores.

Se finalizó la construcción de la estructura de los edificios administrativos Norte y Sur las cuales incluían la construcción de columnas, vigas y placas de contrapiso en todos sus niveles, continuando con la construcción de muros divisorios e instalación de redes internas

Se finalizó la excavación de los pilotes del módulo 1 del soterrado en el Sector 3M y se inició la construcción de la estructura de este módulo.

- COLECTOR SUR

Gráfica 7. Colector sur Lote 1.



Durante el desarrollo del proyecto, y en atención a los requerimientos establecidos por la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAAB), así como a las restricciones ambientales relacionadas con el uso de los humedales, se diseñó un colector pluvial de gran capacidad. Este colector no solo atiende las necesidades hidráulicas propias de la infraestructura del proyecto, sino que también permite la recolección de aguas lluvias de los barrios aledaños a la Autopista Sur los cuales actualmente carecen de redes pluviales y de los nuevos desarrollos urbanísticos en ejecución dentro del municipio de Soacha.

El 28 de junio de 2023, la Empresa Férrea Regional (EFR) y la Secretaría de Transporte y Movilidad de Cundinamarca suscribieron el Convenio Interadministrativo No. STM-CDCVI-298-2023, por un valor de \$128.199.063.261 M/CTE, equivalentes a \$88.510.432.128 en pesos constantes de diciembre de 2018, recursos aportados por la Gobernación de Cundinamarca para las vigencias 2024 y 2025.

**Tramo:** Desde la Calle 6ª hasta la Calle 15 Sur

**Longitud total:** 1.998 ml

A corte del 31 de octubre, este frente constructivo presenta un **avance del 53,97%**, que corresponde a la instalación de:

- **610 ml** de tubería mediante sistema **Pipe Jacking** (tubería hincada)
- **313 ml** ejecutados mediante **zanja abierta**.



### 3.2.3. Avance de Obra Lote 2

**Contratista:** Conconcreto

**Contrato de obra:** 061-EFR-2019

**Interventor:** Grupo Interdiseños S.A.S.

**Contrato de interventoría:** 05-EFR-2020

**Cronograma contractual:**

- Fecha de inicio del contrato: 14 de febrero de 2020
- Inicio de etapa de construcción: 28 de mayo de 2021
- Fecha prevista de terminación de la etapa de construcción: 24 de marzo de 2026
- Inicio de etapa de garantía y nivel de servicio: 25 de marzo de 2026
- Finalización de etapa de garantía y nivel de servicio: 24 de marzo de 2031

**Estado actual:** En ejecución

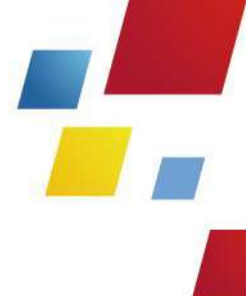
- AVANCE LOTE 2

Al 31 de octubre de 2025, el Lote 2 registra un avance general del 98,82%, conforme a la Línea Base 16. Este avance corresponde al desarrollo de actividades en los diferentes sectores e hitos constructivos del proyecto, como se detalla a continuación:

**Tabla 40. Porcentaje de avance en etapa de construcción por sector Lote 2**

DESCRIPCIÓN	AVANCE (%)
Patio Portal	99,00
Cubierta de Mantenimiento	100,00
Cubierta de plataforma de alimentadores	100,00
Cubierta de plataforma articulada	100,00
Edificio Acceso	100,00
Edificio administrativo	100,00
Edificio de Latonería y Pintura	100,00
Edificio Mantenimiento	100,00
Parqueaderos Patio Portal	100,00
Vías Internas Patio Portal	100,00
Edificio de Lavado	100,00
Puente vehicular BRT	99,00





DESCRIPCIÓN	AVANCE (%)
Puente peatonal El Vínculo	99,00
Corredor Mixto Bogotá - Girardot	95,80
Corredor Mixto Girardot - Bogotá	98,70
Urbanismo Bogotá - Girardot	94
Urbanismo Girardot - Bogotá	98
Carril exclusivo BRT	76,04
Colector Sur	98,02

- AVANCE CORREDOR – CALZADAS.



- Avance superior al 90% en la ejecución de las obras de los carriles para tráfico mixto y carriles exclusivos para el sistema Transmilenio: distribuido en actividades de fresado, adecuación e instalación de redes, pozos, alcantarillado, instalación de filtros, instalación de malla biaxial, instalación de mezcla asfáltica MDC-19 y conformación de pavimento rígido en los tramos liberados para los corredores viales, logrando los niveles requeridos para la estructura de pavimento que componen el corredor entre la Diagonal 30 sur y Calle 40 sur con Autopista Sur.
- Avance superior al 90% en actividades de urbanismo como ajuste, nivelación y remate de cajas de servicios públicos sobre el corredor vial, construcción e instalación de sumideros, conformación y compactación de material de base, instalación y replanteo de bordillos, instalación de losetas, bordillos y losetas portátiles en los sentidos Girardot - Bogotá y Bogotá - Girardot.



- Finalización de la demolición y desmonte del cerramiento del predio Alfagres S.A., necesarios para las actividades de urbanismo del costado Bogotá-Girardot.
- Finalización de Traslados de redes de servicios públicos en el predio de Alfagres S.A. adquirido por la EFR para la ejecución del proyecto.
- Construcción del muro de contención del espacio público de la esquina de la diagonal 30 sur, predio Alfagres S.A.

#### ● SERVICIOS PÚBLICOS.

- ENEL. Se energiza la subestación 1 correspondiente al funcionamiento del Patio Portal y se presentan los diseños serie 3 para la energización de las subestaciones 2 y 3 requeridas para el alumbrado público.
- ALUMBRADO PÚBLICO – Referente al Alumbrado público, el Contratista obtuvo la certificación RETIE y se iniciaron mesas de trabajo con la alcaldía de Soacha para la entrega de red de alumbrado público.
- RED PLUVIAL - Pendiente trámite de cooperación entre Concreto y Colsubsidio, para que el contratista del contrato 061-EFR-2019 pueda conectar de manera provisional las redes pluviales de la obra Transmilenio Soacha.
- POTABLE - Se encuentra en proceso de entrega a la EAAB la Red Matriz de 24" por parte de Colsubsidio que permitirá realizar la conexión de la red menor de 8" para suministrar agua potable al Patio Portal.
- ALCANTARILLADO - Pendiente construcción por parte de Colsubsidio del Interceptor Muña, tubería de alcantarillado sanitario de (0,9m) proyectada en la calzada de servicio existente frente al Patio Portal.

#### ● COLECTOR SUR (TRAMO LOTE 2 Y DESCOLE).



- Teniendo en cuenta la necesidad de ejecución del colector y su correspondiente contratación en el Lote 1 y Lote 2, el avance del Lote 2 alcanza actualmente el 98,02%, encontrándose ejecutado el 100% de la tubería hincada, con un total instalado de 1.697,97 ml.
- Se finalizó la construcción de los pozos de lanzamiento denominados PL51 ubicado en la Calle 40 sur con autopista y PL55 ubicado en la Calle 40 sur con Carrera 6, bajo metodología de Caisson tradicional, mediante pozos de revestimiento de concreto perimetralmente que incluyó andén perimetral, muros de concreto en forma de anillos y losa de fondo.
- Se finalizó la construcción de pozo de salida denominado PL57 ubicado en inmediaciones del Río Bogotá, bajo metodología de Caisson, mediante pozos conformados por anillos de lámina metálica.
- Se finaliza la construcción de los pozos intermedios para un total de 5 pozos a lo largo del corredor y 1 pozo sobre la Calle 40 sur, concluyendo con la instalación de cilindros prefabricados, trabajos de sellos, instalación de pasos y colocación placa superior tapa.
- Se finaliza hincado de tubería entre pozos de lanzamiento y de salida.
- Se adelantan acabados de pozos principales.
- Se inicia el hito de construcción del descole del colector sur.

### 3.2.4. Logros Vigencia 2025

- Puesta en operación de las nuevas calzadas mixtas y del sistema BRT en los Sectores 1, 5 y 7.
- Inicio de la construcción del soterrado Módulo 1 en la Estación Intermedia 3M.
- Culminación de los puentes peatonales a cargo de la ANI: Calle 8 Sur y El Dorado (Calle 18).
- Avance del 83% en la construcción del colector sur, con más de 2.237 ml de tubería hincada mediante tecnología *Pipe Jacking* y 313 ml instalados en zanja abierta.
- Avance del 87% en la construcción de los puentes peatonales del proyecto (Ducales, Humedal, Altico y El Vínculo).
- Obtención de la viabilidad ambiental total para el proyecto.
- Finalización y presentación ante las autoridades ambientales de los informes de cierre de compensaciones, luego del cumplimiento integral de las obligaciones de mantenimiento establecidas.
- Finalización de la totalidad de las actividades de traslado, reubicación y protección de redes de VANTI, incluyendo la desgasificación de la red de acero de 10" y la gasificación de la nueva red de acero de 14", con una longitud aproximada de 3,6 km.
- Traslado y reubicación de la red de alta tensión de ENEL que presentaba interferencias con la construcción de las calzadas mixtas y BRT.

- Finalización del traslado de redes de media y alta tensión en los sectores 1, 6, 10 y 11.
- Fortalecimiento de la articulación con las Empresas de Servicios Públicos (ESP).
- Energización de la Subestación 1, necesaria para el funcionamiento del Patio Portal.
- Finalización de la estructura de los edificios norte y sur de la Estación Intermedia, así como la plataforma alimentadora y su respectiva cubierta.
- Entrega de la vía de desvío para permitir el cierre de la calzada existente del corredor principal.
- Avance significativo en la construcción del urbanismo en los Sectores 1, 2, 4, 5, 6, 10 y 11.
- Cierre de la Activación Amigable — Composición Lote 1.
- **RETOS VIGENCIA 2025**
  - Proceso de presunto incumplimiento del Lote 1.
  - Entrega del Patio Portal El Vínculo a la empresa TRANSMILENIO S.A.
  - Coordinación con la ANI para el inicio de la construcción del puente San Humberto.
  - Puesta en marcha de la construcción del Box Culvert sobre el Río Soacha, debido a su complejidad técnica e hidráulica.
  - Desarrollo del proceso de izaje de vigas en el puente vehicular de la Calle 22, considerando restricciones logísticas y de movilidad.
  - Demolición del puente peatonal de la Carrera 7, con los manejos operativos y cierres necesarios.
  - Liberación predial de los lotes a cargo de la ANI, requerida para avances constructivos clave.
  - Continuidad en la construcción del puente peatonal Ducales, condicionada por la subsanación de la interferencia con VANTI.
  - Proceso de energización de las subestaciones 2, 3 y 4 del Lote 2 y los trámites para la entrega de la infraestructura de alumbrado público a la Alcaldía de Soacha.
- **PRINCIPALES DESAFÍOS:**
  - Culminación del puente vehicular de la Calle 22.
  - Culminación de rellenos en la plataforma de articulados.
  - Implementación de los ajustes solicitados por TransMilenio para las estaciones.
  - Construcción de los módulos 2 y 3 del soterrado de la Estación Intermedia 3M.
  - Construcción del Box Culvert sobre el río Soacha.
  - Culminación de las calzadas BRT y mixtas a lo largo de todo el corredor

- Conexión y finalización del Colector Sur.
- Gestión y adquisición de las compras prediales faltantes
- Conexión de servicios públicos al Patio Portal El Vínculo para su funcionamiento.
- Aparición de bloques durante la construcción del Colector Sur mediante Pipe Jacking en el Lote 2, requiriendo manejo especial y afectando los tiempos programados.
- Obtención de los permisos de intervención que fueron necesarios para la construcción del colector sur en el tramo entre la Calle 40 Sur con Autopista hasta su descarga.
- Minimizar la afectación de movilidad en el corredor principal de la Autopista Sur, mediante la articulación con la Secretaría de Movilidad de Soacha, la Empresa Férrea Regional, contratista e interventoría, y la presentación de Planes de Manejo de Tránsito. Gestión de tránsito, social, ambiental y predial del proyecto

### 3.2.5. Gestión Social

- Tránsito y transporte

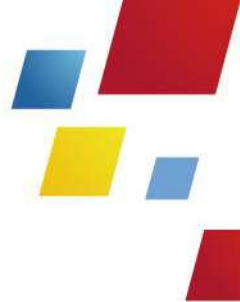
Desde el área de tránsito del proyecto, es importante velar por la seguridad vial de todos los actores viales al momento de atravesar o estar en el área de influencia de los cerramientos por obras del proyecto Transmilenio. Por lo anterior, se revisan y aprueban continuamente los Planes de Manejo de Tránsito (PMT). De estos planes, los activos acordes a los avances de obra, que son bastante dinámicos y abarcan tanto el corredor como el patio portal, son:

#### Lote 1

A la fecha se tienen implementados 20 PMT:

**Tabla 41. PMTs implementados en Lote 1**

No	PMT No	ACTIVIDAD	TRAMO	LOCALIZACIÓN
1	PMT 11	Puente vehicular de la CL22 Costado oriental	Autopista Sur (Carrera 4) entre la CL 23 - CL24D	Corredor
2	PMT 15	Construcción de la calzada mixta costado occidental	Autopista Sur (Carrera 4) entre CL22 - CL14	Corredor
3	PMT 24	Construcción calzada mixta y puente costado occidental entre la CL15Sur (DG30Sur) hasta el puente Humedal	Autopista Sur (Carrera 4) entre CL15Sur (DG30Sur) hasta puente Humedal	Corredor



No	PMT No	ACTIVIDAD	TRAMO	LOCALIZACIÓN
4	PMT 27	Puente peatonal Altico costado occidental y oriental	Autopista sur con carrera 3	Corredor
5	PMT 28	Puente peatonal Ducales costado Oriental	Autopista sur con calle 7 más 100m aprox hacia el sur	Corredor
6	PMT 29	Puente peatonal Humedal-Compartir costado Oriental	Autopista sur con calle 10 sur aprox	Corredor
7	PMT 34	Construcción Soterrado 3M y Box Culvert	Autopista Sur entre Calle 7 y Calle 10	Corredor
8	PMT 39	Actividades de construcción del edificio 3M costado Nor-Occidental	Autopista sur con diagonal 9 costado norte	Corredor
9	PMT 46	Construcción pila central puente peatonal humedal	Autopista Sur (AK 4), entre puente peatonal Humedal y Calle 15 Sur	Corredor
10	PMT 47	Construcción de la calzada mixta y carriles BRT	Autopista Sur entre DG9 hasta la KR 3 (Altico) calzada occidental	Corredor
11	PMT 54	Construcción calzada mixta, calzada Transmilenio, espacio público e instalación y traslado de redes sobre la autopista sur	entre carrera 4 No. 1-47 (Altico) y calle 15 sur costado occidental	Corredor
12	PMT 57	Construcción red alcantarillado y pilotes puente vehicular CL22	Calle 22 con autopista norte	Corredor
13	PMT 43	Construcción pila central del puente peatonal Altico;	Autopista sur con carrera 3	Corredor
14	PMT 48	Construcción calzada mixta, Transmilenio y espacio público Sector 1 y 2 costado occidental;	Autopista sur entre calle 22 y 11	Corredor
15	PMT 50	Construcción Colector Sur y traslado de redes sobre el corredor vial Autopista Sur	Carrera 3 y Calle 15 Sur (Diagonal 30 Sur)	Corredor
16	PMT 51	Construcción cámaras ENEL y reubicación de la red eléctrica en el puente Humedal y la carrera 3 (el Altico)	puente Humedal y la carrera 3 (el Altico)	Corredor



No	PMT No	ACTIVIDAD	TRAMO	LOCALIZACIÓN
17	PMT 55	Construcción Colector Sur y traslado de redes sobre la Autopista Sur	100m antes de la KR3(Altico) hasta la CL7(3M) Costado oriental.	Corredor
18	PMT 59	Retiro de postes y demolición del separador central	Autopista sur entre la calle 7 y calle 13	Corredor
19	PMT 64	Construcción pozos intermedios Colector Sur	Autopista sur entre TV11 y KR 3	Corredor
20	PMT 56	Construcción calzada mixta calzada Girardot - Bogotá	Construcción calzada mixta calzada Girardot - Bogotá	Corredor

## Lote 2

A la fecha se tienen implementados 4 PMT. A saber:

**Tabla 42. PMTs implementados Lote 2**

OBJETO	INICIO		FIN	LOCALIZACIÓN
PMT 1, Entrada y salida de volquetas de la obra	Estación de servicio Petrobras		Calle 40 Sur – Autopista Sur	Corredor
PMT 3, Intervención carril lento calzada Bogotá a Girardot.	Diagonal 30 Sur – Autopista Sur		Calle 40 Sur – Autopista Sur	Corredor
PMT Colector sur, por la calle 40 sur entre carreras 4 (autopista sur) y carrera 6.	Calle 40 Sur – Autopista Sur		Calle 40 Sur – carrera 6	Corredor
PMT Específico, intervención en ambas calzadas	Diagonal 30 Sur – Autopista Sur		Calle 40 Sur – Autopista Sur	Corredor

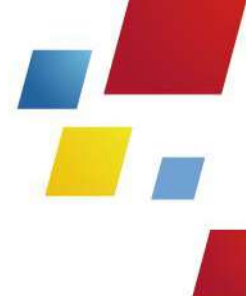
- Gestión ambiental del proyecto

La gestión ambiental en el proyecto Transmilenio fases II y III se enmarca en la implementación de los Planes de Manejo Ambiental, a continuación, se presenta un resumen por componentes en cada lote.

## Gestión Ambiental Lote 1

### Componente A. Sistema de Gestión y Evaluación





**Tabla 43. Plan de Manejo Ambiental - PMA última actualización**

Versión	Radicado Contratista	Aprobación de Interventoría
Plan de Manejo Ambiental 5.1.	D-6315 del 7 de mayo de 2025	EFR03-810-2025 19-mayo de 2025

Fuente: Elaboración propia

**Tabla 44. Plan de Implementación del Plan de Manejo Ambiental - PIPMA última actualización**

Versión	Radicado contratista	Estado de aprobación
PIPMA 7.1.	D000005872, D000006188 y D000006496	EFR03-905-2025 del 30 de mayo de 2025

Fuente: Elaboración propia.

A continuación, se presenta un resumen del estado de ejecución de los permisos:

**Tabla 45. Avance de los permisos ambientales**

TRÁMITE-PERMISO		ACTO ADMINISTRATIVO	AAC	ESTADO	OBSERVACIÓN Y ACTUALIZACIONES DURANTE EL PERIODO
OCUPACIÓN DE CAUCE	Descarga aguas lluvias Rio Soacha. Expediente 87610	Resolución 50227000198 del 14/03/ 2022 Resolución inicial	CAR	Aprobado / vigente	El permiso ya cuenta con la renovación la cual está vigente hasta 31/03/2027.
		Resolución 11257000020 del 18/03/2025 Resolución de la prórroga			
	Puente Vehicular CRA 5. Expediente 87531	DJUR 50227000107 21/2/2022	CAR	Aprobado / ya finalizado en trámite de cierre	En el mes de agosto de 2025, mediante el comunicado D000007195 (20/08/2025), se realizó la entrega del informe final el cual queda registrado bajo el Número de radicado 20251093488.
		DJUR 50237001529 27/7/2023			
		RES DRSOA NO. 11247000042 24/06/2024			
		RES DRSOA NO. 11257000006 30-01-2025			



TRÁMITE-PERMISO		ACTO ADMINISTRATIVO	AAC	ESTADO	OBSERVACIÓN Y ACTUALIZACIONES DURANTE EL PERIODO
	Construcción cercha metálica para soporte del Bypass de la rede de 12"	Resolución DRSOA No. 11247000027 de 18/032024	CAR	Aprobado / ya finalizado en trámite de cierre	En el mes de agosto de 2025, mediante el comunicado D000007199 (20/08/2025) se radicó el informe final, indicando la reconformación del talud.
	Expediente 104729				
	Box Coulvert y cerchas Río Soacha	Resolución 50227000198 del 14/03/ 2022  Resolución inicial	CAR	Aprobado	Durante el mes de octubre de 2025, la CAR emite el comunicado CAR No 11252004222, mediante el cual nos llega la notificación de la resolución DRSOA No. 11257000066 del 30 de septiembre de 2025. relacionada con la prórroga del POC para la construcción de la BOX CULVERT. Expediente 87279 El tiempo de la prórroga que se aprobó es de 24 meses a partir de la fecha de vencimiento de la última resolución, por lo cual la fecha de vencimiento sería hasta el 11/03/2026.
	Expediente 87279	Se inicia el trámite mediante el radicado 20241018931 2024-02-27			
	Construcción de la descarga C6	Está en trámite de solicitud, aun no hay apertura de expediente	CAR	Aprobado con condicional	La aprobación del permiso por parte de la CAR sale por 6 meses a partir de la fecha de la ejecutoria de este (16 de octubre de 2025), por lo cual la fecha de vencimiento sería hasta el 16 de abril de 2026.  El POC aprobado, sale con una condicional, la cual se solicita que se tramite y se obtenga el permiso de usos del predio por parte del propietario, el cual el ser de uso público, se debe pedir permiso a la Alcaldía de Soacha.  Por lo tanto, se realizó radicación ante la alcaldía de Soacha la solicitud de uso de espacio público en la plataforma web de la alcaldía y queda registrada bajo el Número 202510281E9133C.  Adicionalmente se radicó un comunicado notificando a la CAR el inicio de obras para el próximo 7 de noviembre de 2025.
	Descarga agua pluvial de 3M				





TRÁMITE-PERMISO		ACTO ADMINISTRATIVO	AAC	ESTADO	OBSERVACIÓN Y ACTUALIZACIONES DURANTE EL PERIODO
	<p>Construcción de la descarga C7</p> <p>Descarga agua pluvial de 3M</p>	Está en trámite de solicitud, aun no hay apertura de expediente	CAR	Aprobado con condicional al	<p>La aprobación del permiso por parte de la CAR sale por 6 meses a partir de la fecha de la ejecutoria de este (20 de octubre de 2025), por lo cual la fecha de vencimiento sería hasta el 21 de abril de 2026.</p> <p>En caso de prórroga se da un plazo de 30 días antes del vencimiento (21 de marzo de 2026).</p> <p>El POC aprobado, sale con una condicional, la cual se solicita que se tramite y se obtenga el permiso de usos del predio por parte del propietario, el cual el ser de uso público, se debe pedir permiso a la Alcaldía de Soacha.</p> <p>Por lo tanto, se realizó radicación ante la alcaldía de Soacha la solicitud de uso de espacio público en la plataforma web de la alcaldía y queda registrada bajo el Número 202510295Ba419A.</p>
ARQUEOLOGÍA PREVENTIVA CORREDOR PRINCIPAL	Aprobación del PMAarq	<p>-Registro de polígonos Resolución 741 de 2020.</p> <p>-Resolución N° 839 del 2021</p>	ICANH	Aprobado / vigente	Sin novedad durante este periodo
ARQUEOLOGÍA PREVENTIVA DESVÍO CARRERA 5	Solicitud cambio mayor (ampliación polígono principal)	Resolución 635 del 26 de mayo de 2021.	ICANH	Aprobado / vigente	Sin novedad durante este periodo
	Aprobación del PMAarq	Resolución 1306 del 27 de septiembre de 2021.	ICANH	Aprobado / vigente	Sin novedad durante este periodo
	Solicitud cambio mayor	Resolución 0937 del 29 de junio de 2023.	ICANH	Aprobado / vigente	Sin novedad durante este periodo





TRÁMITE-PERMISO		ACTO ADMINISTRATIVO	AAC	ESTADO	OBSERVACIÓN Y ACTUALIZACIONES DURANTE EL PERIODO
INTERVENCIÓN ZONA DE INFLUENCIA BIC	Corredor Principal	Resolución 1539 del 20 de octubre de 2021	Ministerio de Cultura	Aprobado / en trámite de prórroga	Se realiza el radicado de la solicitud de trámite mediante correo electrónico del Ministerio de Cultura, el cual queda registrado con fecha del 20 de octubre de 2025. De igual manera se realiza el trámite por la plataforma del SIPA y queda registrado el proyecto bajo el número de radicación MC51486E2025.
	Desvío Cra.5	Resolución 1539 del 20 de octubre de 2021	Ministerio de Cultura	Finalizado / trámite de cierre	Se está elaborando el informe de cierre del permiso.
OTROS	Trabajo Nocturno y en horario extendido	SGB 0683 del 29 de marzo de 2021.	Alcaldía Soacha (secretaría de Gobierno)	Aprobado	Durante el mes de agosto de 2025, se realizó proyección del comunicado con el cual se solicita la ampliación hasta el mes de diciembre de 2025.
	Inscripción RESPEL	Comunicado CAR 20202176922 del 27 de octubre de 2020.	CAR	Obtenido	Sin novedad durante este periodo.
	PMA RCD (residuos de construcción y demolición)	Radicado 11211000188 del 13 de marzo 2021, actualizado el 21 de febrero de 2022, con el No de radicado 11221000094.	CAR	Aprobado / vigente	Durante el mes de agosto se realizó la radicación del segundo informe trimestral de este año, el cual quedó radicado bajo el número 11251000541 del 4 de agosto de 2025.
	Publicidad Exterior	Registro No 305 de aviso para el punto de atención ciudadano	SAMDR PA Antigua Bioambiental	Aprobado / vigente	El permiso se encuentra vigente hasta el 2028, por lo tanto.
	Publicidad Exterior	Registro No 306 Valla (Cra 4 con Calle 15)	SAMDR PA Antigua Bioambiental	Aprobado / vigente	La SAMDRPA. nos contesta mediante el radicado 202512300073091 ID 146472. En donde, nos indican que la entidad recibió a satisfacción las pólizas.



TRÁMITE-PERMISO		ACTO ADMINISTRATIVO	AAC	ESTADO	OBSERVACIÓN Y ACTUALIZACIONES DURANTE EL PERIODO
	Publicidad Exterior	Registro No 307 Valla (Cra 7 No 21-18)	SAMDR PA Antigua Bioambiental	Obtenido Aprobado / vigente	La SAMDRPA. nos contesta mediante el radicado 202512300073091 ID 146472. En donde, nos indican que la entidad recibió a satisfacción las pólizas.

Fuente: Interventoría TPF, ICEACSA, 2025

#### Componente D. Gestión ambiental en las actividades de la construcción

A continuación, se presenta la relación de Residuos de Construcción y Demolición - RCD generados versus el certificado de lo que lleva el proyecto.

Tabla 46. relación de Residuos de Construcción y Demolición - RCD

Volumen generado	Volumen certificado
Total, Generado	Total, Certificado
181415,632 m3	181415,632 m3

Fuente: Interventoría TPF, ICEACSA, 2025

A continuación, se presenta el consolidado de residuos peligrosos certificados.

Tabla 47. Consolidado de RESPEL (generados vs certificados)

TIPO DE RESPEL	EMPRESA GENERADORA	TOTAL DE RESPEL GENERADO A LA FECHA	PENDIENTE POR CERT
ACEITE (reportados en galones)	PAVCOL	3112,05	534,98
	MHC	221,24	0,00
	EQUIPOS Y TERRATEST	12,00	0,00
	SUMINISTROS DYP	13,21	0,00
	LEAN INGENIERIA	5,00	0,00



TIPO DE RESPEL	EMPRESA GENERADORA	TOTAL DE RESPEL GENERADO A LA FECHA	PENDIENTE POR CERT
	BOTERO INGENIEROS	6,99	0,00
	OP	10,00	0,00
	BESSAC	145,50	95,50
FILTROS	PAVCOL	231,52	18,20
	MHC	451,69	70,01
	SUMINISTROS DYP	11,70	9,60
	EQUIPOS Y TERRATEST	3,00	0,00
	BOTERO INGENIEROS	2,70	0,00
	LEAN INGENIERIA	1,20	0,00
	OP	3,50	3,50
	BESSAC	12,36	8,36
GRASA	PAVCOL	32,00	0,00
	MHC	30,80	0,00
	LEAN INGENIERIA	2,00	2,00
	SUMINISTROS DYP	7,00	7,00



TIPO DE RESPEL	EMPRESA GENERADORA	TOTAL DE RESPEL GENERADO A LA FECHA	PENDIENTE POR CERT
GRASAS Y REFRIGERANTES	PAVCOL	2,04	0,00
LODOS	EQUIPOS Y TERRATEST	147,00	0,00
MANGUERAS	MHC	18,00	0,00
SÓLIDOS CONTAMINADOS GENERADOS EN LOS DERRAMES	PAVCOL	867,63	74,50
	MHC	1257,52	138,46
	CVS	73,62	10,00
	Equipos y Terratest	50,00	0,00
ORINGS Y MANGUERAS	MHC	46,97	0,00
SÓLIDOS CONTAMINADOS PUNTO ECOLÓGICO	CVS	415,60	193,84
	MHC	898,74	173,85
	PAVCOL	347,30	22,00
	BESSAC	388,19	319,19





TIPO DE RESPEL	EMPRESA GENERADORA	TOTAL DE RESPEL GENERADO A LA FECHA	PENDIENTE POR CERT
REFRIGERANTE	PAVCOL	72,61	0,00
REFRIGERANTE (AGUA CONTAMINADA O HIDROCARBURADA)	PAVCOL	18,23	0,00
REPUESTOS CONTAMINADOS (TUBO DE SISTEMA HIDRÁULICO)	MHC	2,50	0,00
REPUESTOS CONTAMINADOS (TANQUE REFRIGERANTE)	MHC	1,80	0,00
PRODUCTOS QUÍMICOS	MHC	146,92	0,00
PRODUCTOS ELECTRICOS Y ELECTRONICIS	MHC	42,23	10,60
TUBERIA ASBESTO CEMENTO	CVS	3271,70	72,00
TONNER	PAVCOL	2,00	0,00
AEROSOLES	PAVCOL	18,40	1,40

Fuente: Consorcio Vial de Soacha – C.V.S., 2025

## Gestión Ambiental Lote 2

### Componente A: Sistema de Gestión y Evaluación

Tabla 48. Plan de Manejo Ambiental - PMA última actualización

Versión	Radicado Contratista	Aprobación Interventoría
Plan de Manejo Ambiental No. 10	CC/061-INT-3044-25	SOACHA10-4816-25 del 08 de agosto de 2025

Fuente: elaboración propia





**Tabla 49. Programa de Implementación del Plan de Manejo Ambiental - PIPMA última actualización**

Versión	Radicado Contratista	Aprobación Interventoría
PIPMA No. °10	CC/061-INT-3060-25	SOACHA10-4848-25 del 21 de agosto de 2025

Fuente: elaboración propia

**Componente C. Manejo de componente biótico**

En la siguiente tabla se presenta el estado de ejecución de los permisos:

**Tabla 50. Avance de los permisos ambientales**

Permiso Requerido	Autoridad Ambiental	Compensación			Observaciones
		Requerimiento	Estado	Cumplimiento	
Aprovechamiento Forestal	Bioambiental	540 individuos Arbóreos	El Contratista por medio de la comunicación CC/061-EXT-127-21 del 7 de mayo de 2021 solicitó a la Alcaldía municipal de Soacha autorización para realizar la plantación de los 540 individuos arbóreos en el predio denominado potrero grande, humedal Tibanica, aprobado por Bioambiental en acta del 16 de octubre de 2021.	Plantación: 540 de 540= 100% Mantenimiento 12 en tres años: 12/12=100% * En el mes de marzo de 2025, el Contratista finalizó el mantenimiento N°12.	



Permiso Requerido	Autoridad Ambiental	Compensación			Observaciones
		Requerimiento	Estado	Cumplimiento	
Aprovechamiento Forestal	CAR	427 individuos Arbóreos	El Contratista, de acuerdo con lo informado por Bioambiental y la documentación entregada por esta Entidad, entre la cual se resalta las coordenadas del predio "Potrero Grande" -humedal Tibanica, por medio de la comunicación CC/061-EXT-146-21 del 30 de junio de 2021 (Ver Componente A\5 Permisos Amb\CAR\Apr Forestal\RES DRSOA11217000018\Soportes Cumplimiento Art 5), radicó ante la CAR la propuesta de utilizar el predio "Potrero Grande" para realizar la compensación de los 427 árboles de compensación, en cumplimiento artículo 5 de la Resolución CAR DRSOA11217000018 de 2021, La CAR mediante oficio 11212003711 del 9 de agosto de 2021 dio viabilidad para realizar las compensaciones requeridas en la resolución DRSOA11217000018 de 2021, en el predio denominado "Potrero Grande" -humedal Tibanica.	Plantación: 427/427= 100%  Mantenimiento 12 en tres años:  12/12=100%  En el mes de marzo de 2025, el Contratista finalizó el mantenimiento N°12.	
Aprovechamiento Forestal Colector Sur	Secretaría de Ambiente, Minas Desarrollo Rural de la Alcaldía de Soacha	5 individuos ar	El 15 de enero de 2025, la secretaria de ambiente de Soacha dio el aval para realizar la siembra, en el predio denominado "Potrero Grande" -humedal Tibanica.	Plantación: 5/5= 100% Mantenimiento 12 en tres años: 3/12=25% En el mes de octubre de 2025, el Contratista realizó el mantenimiento N°3.	N. A





Permiso Requerido	Autoridad Ambiental	Compensación			Observaciones
		Requerimiento	Estado	Cumplimiento	
Endurecimiento Balance de Zonas Verdes	Bioambiental	N/A	N/A	N/A	
Publicidad exterior	Bioambiental	N/A	N/A	N/A	El Contratista con el comunicado CC/061-EXT-2445-25 del 10/06/2025, radicó solicitud de prórroga del permiso ante la Secretaría de Ambiente de Soacha.
Trabajo en horario Restringido	Alcaldía de Soacha	N/A	N/A	N/A	
Plan de Manejo Ambiental de RCD	CAR	N/A	N/A	N/A	N/A
Registro del Programa de Arqueología Preventiva	INSTITUTO COLOMBIANO DE ANTROPOLOGÍA E HISTORIA - ICANH	N/A	N/A	N/A	
Registro del Programa de Arqueología Preventiva	Instituto Colombiano De Antropología E Historia -ICANH	N/A	N/A	N/A	
Registro del Programa de Arqueología Preventiva	Instituto Colombiano De Antropo	N/A	N/A	N/A	





Permiso Requerido	Autoridad Ambiental	Compensación			Observaciones
		Requerimiento	Estado	Cumplimiento	
	logía E Historia -ICANH				
Registro del Programa de Arqueología Preventiva	Instituto Colombiano De Antropología E Historia -ICANH	N/A	N/A	N/A	<p>En la resolución se incluyen las áreas del colector sur.</p> <p>1. El cambio mayor de ampliación del polígono general de un área de 192.106 m2 a un área de 200.151 m2, lo cual corresponde a un incremento de 8.045 m2.</p> <p>2. El cambio menor de ampliación del único polígono específico de un área de 192.106 m2 a un área de 200.151 m2, lo cual corresponde a un incremento de 8.045 m2.</p>



Permiso Requerido	Autoridad Ambiental	Compensación			Observaciones
		Requerimiento	Estado	Cumplimiento	
Registro del Programa de Arqueología Preventiva	Instituto Colombiano De Antropología E Historia -ICANH	N. A	N. A	N. A	<p>En la resolución se incluye las áreas del colector sur (Descole final del C4 hasta el río Bogotá).</p> <p>En la resolución se modifica:</p> <p>Ampliar en 5680 m2 el tamaño del polígono general registrado, pasando de presentar un área de 200.151 m2 a un área de 205.831 m2.</p> <p>2. Modificar el tamaño del polígono específico "Contrato 61-EFR-2019, Construcción de la Extensión de la Troncal NQS del Sistema Integrado de Transporte Masivo de Bogotá en el municipio de Soacha Fases II y III. Lote 2: Calle 15 Sur - Futura intersección de la Av.</p>





Permiso Requerido	Auto rida d Amb ienta l	Compensación			Observacio nes
		Requeri miento	Estado	Cumplimient o	
					Circunvalar Sur donde se ubica el "Pat" (R0360A200001) en 5680 m2, pasando de presentar un área de 200.151 m2 a un área de 205.831 m2.





Permiso Requerido	Autoridad Ambiental	Compensación			Observaciones
		Requerimiento	Estado	Cumplimiento	
Ocupación de cauce	CAR Regional Soacha	N/A	N/A	N/A	El Contratista allega el AUTO DRSOA No. 11256000729 del 8 de octubre de 2025, donde la CAR declara el desistimiento expreso de una solicitud de presentada mediante CAR No. 20241112154 del 05 de noviembre de 2024, se ordena el archivo del expediente No.112092 y se adoptan otras determinaciones.

Fuente: Grupo Interdiseños, 2024

#### Componente D. Gestión ambiental en las actividades de la construcción

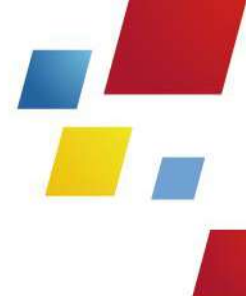
A continuación, se presenta la relación de Residuos de Construcción y Demolición - RCD generados versus el certificado de lo que lleva el proyecto.

Tabla 51. Consolidado de RCD

Volumen generado	Volumen certificado
Total, Generado	Total, Certificado
184809,5	184476,5

Fuente: Grupo interdiseños





**Tabla 52. Consolidado de Respel generado y certificado**

	Residuos Peligrosos Sólidos	Residuos Peligrosos Sólidos Cert	Residuos Peligrosos Liq	Residuos Peligrosos Liq Cert	Total, Generado
	M3	M3	M3	M3	M3
<b>TOTAL, M3</b>	<b>31,12</b>	<b>31,12</b>	<b>93,75</b>	<b>93,75</b>	<b>124,87</b>

Fuente: Grupo Interdiseños, 2025

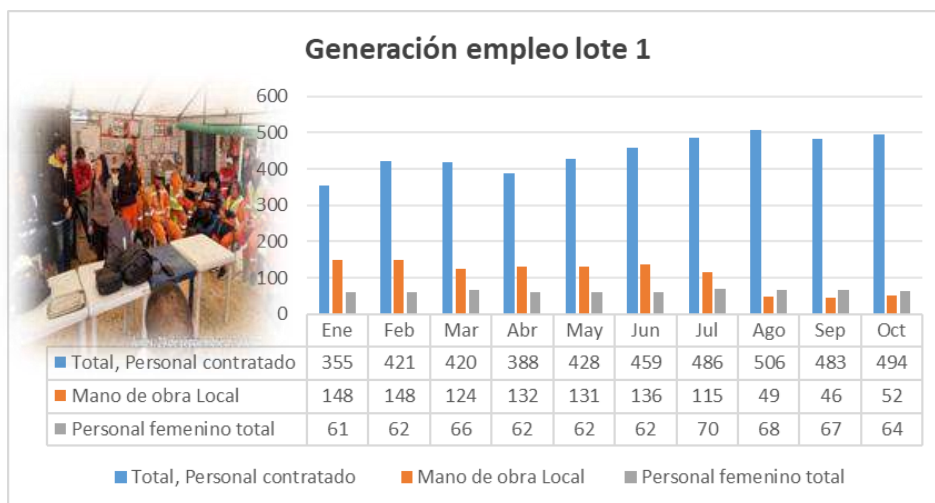
- **Gestión Social**

Se implementaron los programas del Plan de Gestión social:

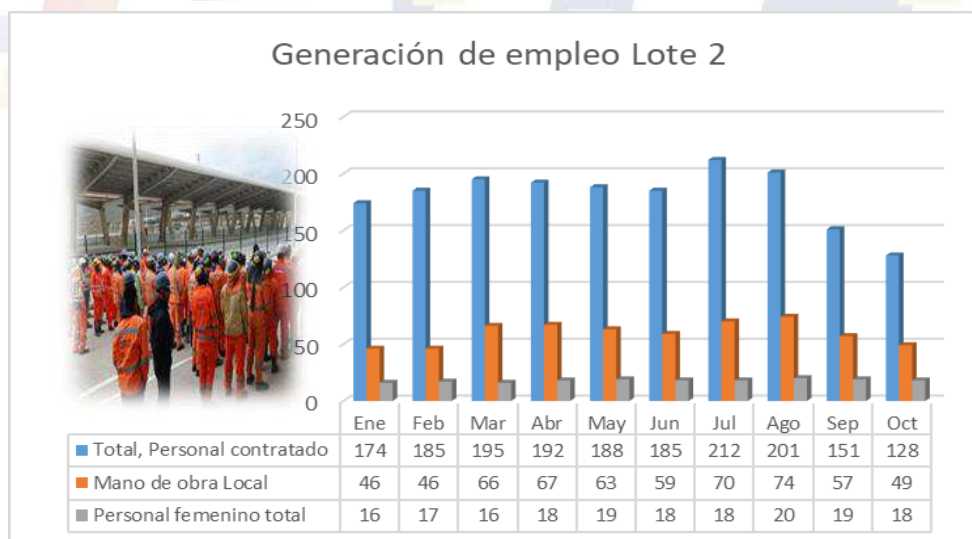
- **Divulgación e información:** Se divulgó información permanente de las diferentes actividades de obra o implementación de PMT (Planes de Manejo de Tráfico) a través de volantes, afiches y cuñas radiales, también a través de grupos de WhatsApp. Se desarrollaron 116 socializaciones con la comunidad programadas a realizar con información sobre diferentes aspectos del proyecto.
- **En funcionamiento 19 Puntos Satélites de Información** a lo largo del proyecto en puntos estratégicos.
- **Manejo de la Infraestructura:** Se diligenciaron 268 actualizaciones de actas de vecindad en predios aledaños a intervenciones por obras.
- **Programa de atención y participación a la comunidad,** funcionamiento permanente en obra de dos (2) puntos de Atención a la Ciudadanía, para atender inquietudes de la comunidad y brindar información. Se atendió el 100% de PQRS recepcionadas.
- **Programa de Pedagogía para la Sostenibilidad:** Se desarrollaron actividades pedagógicas a través de talleres, con el Comité de Orientación y Atención a la ciudadanía-COAC y comunidad, grupos de docentes y grupos de estudiantes de colegios aledaños, en temas como Administración pública, cultura ciudadana y cuidado del espacio público, y Taller Transmichiquis. Total: 9 talleres de los cuales 5 con comunidades del lote 2 y 4 en el lote 1 en temas como identidad y apropiación del territorio, y seguridad vial.
- **Se realizaron las reuniones mensuales del Comité COAC,** un total de 11 reuniones, en las que participaron líderes, comunidad y representantes de entidades locales, para informar sobre el avance del proyecto y atender inquietudes.
- **Programa de generación de empleo:** El proyecto generó un promedio mensual de 625 empleos, de los cuales un 30 %, es decir, 187 empleos, corresponden a mano de obra del municipio de Soacha. El comportamiento de empleabilidad mes a mes durante lo corrido del 2025, en cada lote se presenta en las siguientes gráficas:



**Gráfica 8. Generación de empleo Lote 1 año 2025**



**Gráfica 9. Generación de empleo Lote 2 año 2025**



- Gestión Predial



Tabla 53. Estado de gestión predial Proyecto TM Soacha Fases II y III

Total predios	Ofertas	Entregas	Pedios escriturados	Expropiación	Pedios adicionales (Cláusula décimo séptima otrosí No. 11 Cto. 060-2029)	Permisos de intervención gestionados (predios adicionales – Colector Soacha)
301	301	301	119	179	09	06

Fuente: Elaboración propia

**Descripción estado de Ofertas:**

- Trescientos un (301) predios ofertados
- Un (1) predio con alcance de oferta (TM-3-330).

**Descripción estado de adquisición vía enajenación voluntaria:**

- Ciento diecinueve (119) predios escriturados a favor del municipio de Soacha
- Dos (2) predios pendientes de escrituración: TM-3-327 (cabida y linderos en proceso de registro y minuta en notaría) y TM-3-330 promesa en firma pendiente suscripción según cronograma de obra

**Descripción de estado de adquisición vía expropiación administrativa**

- Ciento setenta y nueve (179) predios adquiridos vía expropiación administrativa
- Un (1) predio (TM-3-203) con fallo de ORIP – como predio del municipio de Soacha

**Descripción de estado de entrega**

- Trescientos y un (301) predios, es decir, el 100% de las áreas disponibles para el desarrollo del proyecto.
- El predio identificado con ID TM-3-337 se desafectó mediante comunicado EFR-03-1426-2024 del 28 de noviembre de 2024, el Consorcio TPF-ICEACSA en el que se indica que no aplica afectación predial.





#### Unidades Sociales objeto de traslado de las áreas requeridas por el proyecto

- Seiscientos treinta y nueve (639) unidades sociales censadas e identificadas como elegibles en los Planes de Reasentamiento del proyecto, de las cuales trescientas ochenta y seis (386) corresponden a unidades sociales hogar, unidades sociales económicas y unidades sociales socioeconómicas, que tuvieron que ser objeto de traslado, para la puesta a disposición de las áreas requeridas por el proyecto.

### 3.2.6. Gestión financiera del proyecto Transmilenio a Soacha

- Aportes de Vigencias Futuras

La financiación de las inversiones del proyecto Transmilenio Extensión Soacha Fases II y III se encuentra cubierta con los recursos de las vigencias futuras comprometidas por la Nación, el Departamento de Cundinamarca y el Municipio de Soacha en el marco del Convenio de Cofinanciación del Proyecto. A través de la cláusula 2° de dicho Convenio, la Nación se comprometió a desembolsar la suma de \$791.954.039.079 pesos corrientes entre 2018 y 2027, el Departamento de Cundinamarca se comprometió a desembolsar en las vigencias fiscales 2018 a 2027 la suma de \$225.560.194.194 pesos corrientes y el municipio de Soacha se comprometió a desembolsar entre 2018 y 2027 la suma de \$125.686.643.688 pesos corrientes, estos dos últimos se actualizan por inflación en cada desembolso, de acuerdo con el siguiente perfil para cada año:

**Tabla 54. Aportes de Vigencias Futuras Transmilenio a Soacha Fases II y III**

Vigencia	Vigencias Futuras			
	Valores corrientes			
	Aportes Nación	Aportes Departamento de Cundinamarca	Aportes Municipio de Soacha	Total
2018	14.552.133.873	10.876.000.000	43.709.418.520	72.980.798.923
			3.843.246.530	
2019	20.989.269.724	11.202.000.000	3.965.461.770	36.156.731.494
2020	26.729.210.139	19.961.575.096	7.257.460.774	53.948.246.009
2021	27.531.086.443	20.560.422.348	7.589.194.940	55.680.703.731
2022	28.357.019.037	23.001.879.846	8.098.062.423	59.456.961.306
2023	84.165.740.987	24.716.282.372	9.595.022.961	118.477.046.320
2024	115.817.971.818	27.011.328.342	9.585.117.346	152.414.417.506
2025	153.292.441.379	28.511.876.637	10.085.822.138	191.890.140.154
2026	157.891.214.620	29.418.124.410	10.816.668.121	198.126.007.151
2027	162.627.951.059	30.300.668.143	11.141.168.165	204.069.787.368
<b>Total</b>	<b>791.954.039.079</b>	<b>225.560.157.194</b>	<b>125.686.643.688</b>	<b>1.143.200.839.960</b>

Cifras en Pesos

- Aportes Desembolsados Vigencias Futuras TM Soacha



**Gobernación de  
Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

f empresaferreregional @efrcundinamarca @efrcundinamarca  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>

Con corte al 31 octubre de 2025, la EFR cuenta con el siguiente estado de Vigencias Futuras recibidas y desembolsos efectuados:

**Tabla 55. Aportes Desembolsados Vigencias Futuras TM Soacha**

APORTES RECIBIDOS	Octubre-25	TOTAL	% GIRO DE RECURSOS	PENDIENTE POR RECIBIR
NACIÓN	318.142	791.954	40,17%	473.812
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	137.329	225.560	60,88%	88.231
MUNICIPIO DE SOACHA	60.019	81.977	73,21%	21.958
<b>TOTAL APORTES VIGENCIAS FUTURAS</b>	<b>515.491</b>	<b>1.099.491</b>	<b>46,88%</b>	<b>584.000</b>
DESEMBOLSOS EFECTUADOS	113.841	250.104	45,52%	136.263
APORTES EN ESPECIE MUNICIPIO DE SOACHA	43.709	43.709	100%	0
<b>TOTAL FUENTES</b>	<b>673.042</b>	<b>1.393.305</b>	<b>48%</b>	<b>720.263</b>

*Cifras en millones de pesos corrientes*

- Vigencias futuras Desembolsadas por Año – TM Soacha

Tabla 56. Vigencias futuras Desembolsadas por Año – TM Soacha

VIGENCIA	VIGENCIAS FUTURAS VALORES CORRIENTES			
	APORTES NACIÓN	APORTES DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	APORTES MUNICIPIO DE SOACHA	TOTAL
2018	0	10.876	3.843	14.719
2019	14.552	11.202	43.709	73.429
			3.965	
2020	47.718	19.962	7.257	74.938
2021	27.531	20.560	7.589	55.681
2022	28.357	23.002	8.098	59.457
2023	84.166	24.716	9.595	118.477
2024	0	22.467	9.585	32.052
2025	115.818	4.544	10.086	130.448
Total	318.142	137.329	103.728	559,200

\*Cifras expresadas en Millones de pesos Corrientes

\*Corresponde al predio patio portal el Vínculo

Se relaciona el detalle de los giros realizados por cada Cofinanciador con corte al 31 de octubre de 2025, donde al corte se evidencia que únicamente se ha recibido el aporte realizado por el Municipio de Soacha, quedando pendiente aún el aporte por parte la Nación y el departamento de Cundinamarca. Cabe aclarar que, el monto que se relaciona en el giro de la nación por \$115.818MM pesos corrientes corresponde realmente a la vigencia 2024.

En lo que respecta a la Nación, el pasado 23 de octubre de 2025 con radicado ante el Ministerio de Transporte No. 20253031852642, la Empresa Férrea Regional S.A.S., realizó la solicitud del giro correspondiente a la vigencia 2025; de conformidad con ello, la Unidad de Movilidad Urbana Sostenible – UMUS se encuentra en la respectiva validación de la documentación remitida para realizar el trámite de confirmación de giro al Ministerio de Hacienda y Crédito Público MHCP.

Por su parte, en cuanto a los aportes por parte del departamento de Cundinamarca, el pasado 19 de mayo de 2025 a Empresa Férrea Regional S.A.S., realizó la solicitud del giro



Gobernación de  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

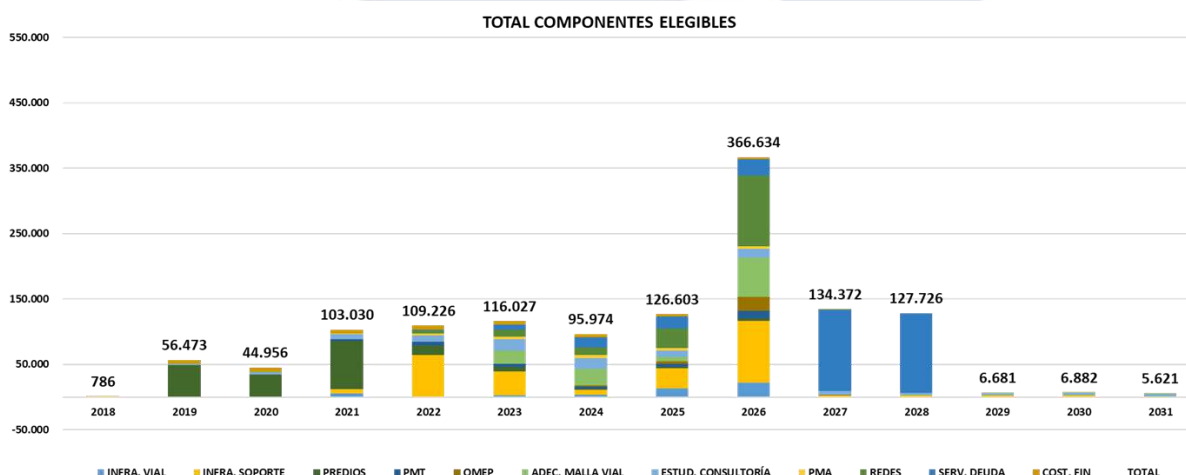
f empresaferraregional @efrcundinamarca @efrcundinamarca  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>

correspondiente a la vigencia 2025; a la fecha aún se encuentra pendiente el giro, pero se estima que en el mes de diciembre se lleve a cabo conforme a información por parte de la Gobernación de Cundinamarca.

El costo total de las inversiones del proyecto, de acuerdo con las estimaciones técnicas actuales, asciende a \$1.3 billones en pesos corrientes (Incluye amortización de la deuda, costos financieros y servicio de la deuda).

El detalle de este costo total de inversión, por año y por componente elegible, de acuerdo con lo establecido dentro del Convenio de Cofinanciación, se muestra a continuación, en pesos corrientes de cada año:

**Gráfica 10. Costo total de inversión, por año y por componente elegible Transmilenio a Soacha Fases II y III**



Cifras en Millones de pesos Corrientes

Respecto a la inversión realizada con corte al 31 de octubre de 2025, se presenta la siguiente ejecución por componente elegible:

**Tabla 57. Ejecución por componente elegible Transmilenio a Soacha Fases II y III**

COMPONENTE S ELEGIBLES	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Enero - Octubre	TOTAL
Infraestructura de Soporte	0	0	0	6.744	63.918	36.331	7.484	12.987	127.465
Predios y Plan de reasentamiento	199	48.568	33.877	73.497	14.187	6.795	1.116	708	178.947
Traslado de Redes	0	0	0	0	4.486	11.140	10.795	4.998	31.418

COMPONENTE S ELEGIBLES	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Enero - Octubre	TOTAL
Adecuación Malla Vial	0	0	0	0	0	20.058	25.073	6.061	51.193
Estudios de Consultoría y Asesoría de Obra de Operación	582	1.718	4.417	7.954	9.278	17.269	16.656	8.141	66.015
Infraestructura Vial	0	0	365	5.614	389	2.577	3.368	6.880	19.193
Obras de Mejoramiento de Espacio Público	0	0	0	0	0	0	1.945	1.670	3.615
Plan de Manejo de Tráfico. Señalización y Desvíos	0	0	0	2.296	6.537	5.042	3.773	5.571	23.219
Plan de Manejo Ambiental y Social	0	0	0	539	2.750	3.829	5.316	2.861	15.294
Servicio a la Deuda	0	0	0	0	1.230	7.348	15.731	18.193	42.502
Costos Financieros	5	6.187	6.298	6.386	6.450	5.638	4.716	3.328	39.007
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>786</b>	<b>56.473</b>	<b>44.956</b>	<b>103.030</b>	<b>109.225</b>	<b>116.027</b>	<b>95.974</b>	<b>126.603</b>	<b>597.868</b>

Cifras en Millones de pesos corrientes

- Financiación del proyecto mediante Contrato de Crédito

De conformidad con el perfil de aportes de la Nación, el Departamento y el Municipio establecido en el Convenio de Cofinanciación del Proyecto Transmilenio Extensión Soacha Fases II y III, el flujo de vigencias futuras no es suficiente para ir *pari passu* con la ejecución de las obras, razón por la cual, se requiere de una operación de financiación que permita anticipar los flujos de acuerdo con las necesidades de capital del Proyecto.

Con base en lo anterior, el 23 de octubre de 2019 la EFR S.A.S suscribió Contrato de Crédito con Itaú Corpbanca Colombia S.A, Bancolombia S.A. y la Financiera de Desarrollo Nacional S.A. Su objeto es otorgar un crédito a la EFR S.A.S, hasta enero del 2028 con un periodo de disponibilidad hasta el 30 de diciembre de 2022, por un valor de \$610 mil millones.



Teniendo en cuenta que, por razones no imputables a las partes, se efectuaron sucesivas suspensiones y modificaciones a los Contratos de Obra e Interventoría del Proyecto, situaciones que conllevaron a que el cronograma de Desembolsos (necesidades de financiación) se extendiera más allá del Período de Disponibilidad inicialmente generando modificaciones al Contrato de Crédito en cuanto a este concepto y cuantía del crédito principalmente, por lo que a continuación, se detalla la trazabilidad de modificaciones que se han realizado sobre las condiciones principales del contrato de empréstito:

**Tabla 58. Condiciones financieras del Contrato de Crédito**

CONDICIONES GENERALES CONTRATO DE CRÉDITO			
<b>Deudor</b>	Empresa Férrea Regional – EFR S.A.S.		
<b>Destino</b>	Pagar y financiar el proyecto extensión de la troncal NQS del Sistema Integrado de Transporte Masivo (SITM), Transmilenio Bogotá en el Municipio de Soacha Fases II y III, única y exclusivamente Componentes elegibles establecidos en el Convenio de Cofinanciación, pagar honorarios, comisiones, intereses remuneratorios y gastos asociados con la financiación.		
<b>Condiciones</b>	<b>Condiciones iniciales</b>	<b>Principales Condiciones modificadas a través de Otrosí No. 6</b>	<b>Principales Condiciones modificadas a través de Otrosí No. 7</b>
<b>Monto</b>	<p>Hasta COP 610.000 MM, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Banco Itaú: COP 203.083 MM</li> <li>● Bancolombia: COP 300.000 MM</li> <li>● FDN: COP 106.917 MM</li> </ul>	<p>Hasta \$448.804.644.981, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Banco Itaú: \$177.629.878.354</li> <li>● Bancolombia: \$262.399.922.722</li> <li>● FDN: \$8.774.843.905 (suma desembolsada a diciembre de 2022).</li> </ul>	<p>Hasta \$275.840.994.808, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Banco Itaú: \$42.412.781.041 (suma desembolsada a diciembre de 2024).</li> <li>● Bancolombia: \$224.653.369.863</li> <li>● FDN: \$8.774.843.905 (suma desembolsada a diciembre de 2022).</li> </ul>
<b>Plazo</b>	Hasta 8 años (96 meses)		
<b>Periodo de Gracia Capital</b>	Significa el periodo en el cual el Deudor no realizará	“Período de Gracia” significa:	“Período de Gracia” significa:

	amortizaciones del Crédito a capital. Este periodo comenzará a partir del Primer Desembolso y terminará el 14 de enero de 2023.	(i) Respecto de la Financiera de Desarrollo Nacional S.A., el período en el cual el Deudor no realizará amortizaciones del Crédito a capital de dicho Acreedor. Este período comenzará a partir del Primer Desembolso y terminará el 14 de enero de 2023.	(i) Respecto de la Financiera de Desarrollo Nacional S.A., el período en el cual el Deudor no realizará amortizaciones del Crédito a capital de dicho Acreedor. Este período comenzará a partir del Primer Desembolso y terminará el 14 de enero de 2023.
		(ii) Respecto de Itaú Corpbanca Colombia S.A. y Bancolombia S.A., el período en el cual el Deudor no realizará amortizaciones del Crédito a capital de estos dos Acreedores. Este período comenzará a partir del Primer Desembolso y terminará el 14 de enero de 2025.	(ii) Respecto a Itaú Corpbanca Colombia S.A., el período en el cual el Deudor no realizará amortizaciones del Crédito a capital de este Acreedor. Este período comenzará a partir del Primer Desembolso y terminará el 14 de enero de 2025.
			(iii) Respecto a Bancolombia S.A., el período en el cual el Deudor no realizará amortizaciones del Crédito a capital de este acreedor. Este período comenzará a partir del Primer Desembolso y terminará el 14 de enero de 2026.
Período de disponibilidad	Significa el período que comienza en la Fecha de Firma y termina en la fecha que ocurra primero entre: (a) la fecha de terminación del último de los Contratos de Obra Pública; y (b) el 30 de diciembre de 2022.	Respecto de la Financiera de Desarrollo Nacional S.A., significa el período que comienza en la Fecha de Firma y termina en la fecha que ocurra primero entre: (a) la fecha de terminación del último de los Contratos de Obra Pública; y (b) el 30 de diciembre de 2022.	Respecto de Itaú Corpbanca S.A., significa el período que comienza en la Fecha de Firma y termina en la fecha que ocurra primero entre: (a) la fecha de terminación del último de los Contratos de Obra Pública; y (b) el 30 de diciembre de 2024.

		Respecto de Itaú Corpbanca S.A. y Bancolombia S.A., significa el período que comienza en la Fecha de Firma y termina en la fecha que ocurra primero entre: (a) la fecha de terminación del último de los Contratos de Obra Pública; y (b) el 30 de diciembre de 2024.	Respecto a Bancolombia S.A., significa el período que comienza en la Fecha de Firma y termina en la fecha que ocurra primero entre: (a) la fecha de terminación del último de los Contratos de Obra Pública; y (b) el 30 de diciembre de 2025.																		
Tasa de Interés	<ul style="list-style-type: none"><li>• Banco Itaú: IBR (6M) + 2,86% EA.</li></ul>	Tasa de Interés Aplicable para Itaú Corpbanca Colombia S.A. y Bancolombia S.A. para los desembolsos efectuados a partir del 1 de enero de 2023:	Tasa de Interés Aplicable para Itaú Corpbanca Colombia S.A. y Bancolombia S.A. para los desembolsos efectuados a partir del 1 de enero de 2023:																		
Semestrales	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bancolombia: IBR (6M) + 2,41% EA.</li><li>• FDN: IBR (6M) + 4,40% EA.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Banco Itaú: IBR (6M) + 6,502% EA</li><li>• Bancolombia: IBR (6M) + 6,606% EA</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bancolombia: IBR (6M) + 7,718% EA</li></ul>																		
Pago de Amortizacion es Anuales	<table><thead><tr><th>Año</th><th>Perfil de Amortización</th></tr></thead><tbody><tr><td>2019</td><td>0,00%</td></tr><tr><td>2020</td><td>0,00%</td></tr><tr><td>2021</td><td>0,00%</td></tr><tr><td>2022</td><td>0,00%</td></tr></tbody></table>	Año	Perfil de Amortización	2019	0,00%	2020	0,00%	2021	0,00%	2022	0,00%	<p>Cronograma de Amortizaciones para la Financiera de Desarrollo Nacional S.A.</p> <table><thead><tr><th>Año</th><th>Perfil de Amortización</th></tr></thead><tbody><tr><td>2019</td><td>0,00%</td></tr><tr><td>2020</td><td>0,00%</td></tr></tbody></table>	Año	Perfil de Amortización	2019	0,00%	2020	0,00%	<ul style="list-style-type: none"><li>• El cronograma de Amortizaciones para la Financiera de Desarrollo Nacional S.A. e Itaú se mantuvo conforme al Otrosí No. 6</li></ul> <p>Cronograma de Amortizaciones para Bancolombia S.A:</p> <table><thead><tr><th>Año</th><th>Perfil de Amortización</th></tr></thead><tbody></tbody></table>	Año	Perfil de Amortización
Año	Perfil de Amortización																				
2019	0,00%																				
2020	0,00%																				
2021	0,00%																				
2022	0,00%																				
Año	Perfil de Amortización																				
2019	0,00%																				
2020	0,00%																				
Año	Perfil de Amortización																				



2023	0,30%
2024	9,00%
2025	15,50%
2026	23,50%
2027	27,00%
2028	24,70%

2021	0,00%
2022	0,00%
2023	0,30%
2024	9,00%
2025	15,50%
2026	23,50%
2027	27,00%
2028	24,70%

Cronograma de Amortizaciones para Itaú Corpbanca Colombia S.A. y Bancolombia:

2019	0,00%
2020	0,00%
2021	0,00%
2022	0,00%
2023	0,00%
2024	0,00%
2025	0,00%
2026	23,00%
2027	33,00%
2028	44,00%

Año	Perfil de Amortización
2019	0,00%
2020	0,00%
2021	0,00%
2022	0,00%



2026	23,00%
2027	33,00%
2028	39,58%

- Banco Itaú: 0,5%
- Bancolombia: 0,8%
- FDN: 1%



- Implementación de la cuenta de reserva del servicio de deuda en el encargo fiduciario (Fidubogotá).
- Implementación de la cascada de pagos en el encargo fiduciario y barrido de caja.

- Ejecución financiera del Contrato de Crédito

La relación de desembolsos que se han generado con corte a 31 de octubre de 2025 es la siguiente:

**Tabla 59. Desembolsos Acumulados**

Acreedor	Monto Aprobado	Valor Desembolsado
Bancolombia S. A	224.653.369.863	62.653.369.863
Itaú Corpbanca S.A.	42.412.781.041	42.412.781.041
Financiera de Desarrollo Nacional S.A.	8.774.843.904	8.774.843.904
<b>TOTAL</b>	<b>275.840.994.808</b>	<b>113.840.994.808</b>

Cifras en pesos corrientes

El detalle y fecha de cada uno de los desembolsos en las diferentes vigencias es el siguiente:

**Tabla 60. Desembolsos del contrato de crédito**

DESEMBOLSOS REALIZADOS					
No.	FECHA	BANCOLOMBIA	ITAÚ	FDN	TOTAL
1	28 de septiembre de 2021	10.900.989.571	7.379.352.217	3.885.003.673	22.165.345.461
2	21 de diciembre de 2022	13.720.475.410	9.287.984.359	4.889.840.231	27.898.300.000
3	28 de febrero de 2023	5.537.546.091	3.748.604.909		9.286.151.000
4	29 de marzo de 2023	3.572.082.539	2.418.097.461		5.990.180.000
5	25 de abril de 2023	4.754.833.278	3.218.752.689		7.973.585.967
6	29 de mayo de 2023	9.761.038.587	6.607.669.998		16.368.708.585





DESEMBOLSOS REALIZADOS					
7	28 de mayo de 2024	1.192.646.144	807.353.856		2.000.000.000
8	27 de junio de 2024	2.594.951.446	1.756.635.082		4.351.586.528
9	30 de octubre de 2024	2.041.127.889	1.381.727.917		3.422.855.806
10	28 de noviembre de 2024	2.966.892.410	2.008.418.038		4.975.310.448
11	19 diciembre de 2024	5.610.786.498	3.798.184.515		9.408.971.013
<b>TOTAL</b>		<b>62.653.369.863</b>	<b>42.412.781.041</b>	<b>8.774.843.904</b>	<b>113.840.994.808</b>

Cifras en pesos colombianos

La EFR ha realizado pagos por concepto de comisión de disponibilidad e intereses remuneratorios con base en los intereses, spread y fechas estipuladas en el Contrato de Crédito, pagos que se presentan en el siguiente detalle:

**Tabla 61. Pagos por concepto de Comisión de disponibilidad a 31 de octubre de 2025**

COMISIÓN DE DISPONIBILIDAD					
Pago No.	Periodo	Bancolombia	ITAU	FDN	Total
1	ene-20	969.475.068	278.084.612	219.604.589	1.467.164.269
2	jul-20	2.088.987.945	599.206.128	473.195.602	3.161.389.675
3	ene-21	2.123.612.055	609.137.722	481.038.623	3.213.788.400
4	jul-21	2.088.987.945	599.206.128	473.195.602	3.161.389.675
5	ene-22	2.077.900.234	596.025.725	470.684.024	3.144.609.983
6	jul-22	2.013.081.159	577.432.996	456.001.268	3.046.515.423
7	ene-23	1.982.869.987	625.799.450	424.573.473	3.033.242.910
8	jul-23	1.339.098.436	1.087.792.510		2.426.890.946
9	ene-24	1.284.683.055	1.043.589.156		2.328.272.211
10	jul-24	1.267.329.854	1.029.492.595		2.296.822.449
11	ene-25	1.200.275.046	933.833.525		2.134.108.571
12	Jul-25	1.147.173.041			1.147.173.041
<b>Total</b>		<b>19.583.473.825</b>	<b>7.979.600.547</b>	<b>2.998.893.181</b>	<b>30.561.367.553</b>

Cifras en pesos corrientes

Pagos por concepto de Intereses Remuneratorios: Intereses remuneratorios del período comprendido entre el 28 de septiembre de 2021 (Fecha del primer desembolso) y el 31 octubre de 2025.





**Tabla 62. Intereses remuneratorios contrato de crédito**

INTERESES REMUNERATORIOS					
No.	Periodo	Bancolombia	ITAU	FDN	Total
1	ene-22	175.755.747	128.807.618	86.226.274	390.789.639
2	jul-22	384.202.349	276.407.986	178.645.484	839.255.819
3	ene-23	806.583.687	565.444.788	339.422.780	1.711.451.255
4	jul-23	2.876.019.545	1.980.035.241	754.275.824	5.610.330.610
5	ene-24	4.105.491.687	2.806.490.777	762.140.300	7.674.122.764
6	jul-24	3.926.058.341	2.686.513.692	654.438.330	7.267.010.363
7	ene-25	4.006.659.206	2.739.431.290	590.147.811	7.336.238.307
8	Jul-25	4,340,416,983	2,831,217,193	450,080,535	7,621,714,711
<b>Total</b>		<b>20,621,187,545</b>	<b>14,014,348,585</b>	<b>3,815,377,338</b>	<b>38,450,913,468</b>

Cifras en pesos corrientes

- Amortización de Capital:

**Tabla 63. Amortización de capital**

AMORTIZACIÓN DE CAPITAL			
ÍTEM	ACREEDOR	FECHA DE PAGO	TOTAL



1	Financiera de Desarrollo Nacional S.A.-FDN	Ene-23	26.324.532
2	Financiera de Desarrollo Nacional S.A.-FDN	Ene-24	789.735.952
3	Financiera de Desarrollo Nacional S.A.-FDN	Ene-25	1.360.100.805
1	Itaú Corpbanca Colombia S.A.	Ene-25	1.874.644.922
TOTAL			4.050.806.211

\*Cifras en pesos corrientes

Teniendo en cuenta que el Contrato de Crédito actualmente se encuentra bajo la condición de periodo de disponibilidad hasta el 30 de diciembre de 2025, la Dirección de Estructuración Financiera se encuentra en proceso de renegociación del crédito cuyo objetivo es ampliar dicho periodo de disponibilidad hasta diciembre de 2026, junto con la posibilidad de reducir el servicio de la deuda en lo que concierne a las tasas de interés y comisión de disponibilidad que en su momento se suscribieron bajo el Otrosí No. 7.

### 3.2.7. Aspectos financieros de los contratos de obra e interventoría.

- Contrato de Obra No. 060-EFR-2019 – Lote 1.

**Objeto:** “Construcción de la extensión de la troncal NQS del sistema integrado de transporte masivo de Bogotá D.C. en el municipio de Soacha Fases II y III.- lote 1: calle 24 a calle 15 sur.” de fecha 16 de diciembre de 2019

**Adjudicado a:** Consorcio Vial de Soacha  
**Valor Contrato Inicial:** \$ 242.273.526.711 pesos constantes del Mes de Referencia (Dic - 2018)  
**Valor de Adiciones:** \$29.515.235.130 pesos constantes del Mes de Referencia (Dic - 2018)  
**Valor Actual del Contrato:** \$271.788.761.841 pesos constantes del Mes de Referencia (Dic - 2018)  
**Fecha de finalización Etapa de Construcción:** 15 de diciembre de 2025



**Tabla 64. Ejecución contable con corte al 31 de octubre de 2025 Lote 1**

Inversión por Contrato	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Contrato 60 de 2019 - Lote 1	0	0	0	0	7.180	12.472	29.427	31.592	38.081

Cifras en Millones de pesos Corrientes

El detalle de la inversión por componente elegible es el siguiente:

**Tabla 65. Inversión por componente elegible Lote 1**

Componente Elegible	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Plan de manejo de tráfico, señalización y desvíos	0	0	0	0	5.801	4.003	3.150	5.145	18.099
Traslado de redes	0	0	0	0	0	2.700	722	263	3.685
Plan de manejo ambiental y social	0	0	0	0	826	2.124	3.837	2.459	9.246
Estudios de consultoría y asesoría de obra y operación	0	0	0	0	510	5	0	0	515
Infraestructura vial	0	0	0	0	43	61	453	6.340	6.897
Infraestructura de soporte	0	0	0	0	0	125	4.582	12.705	17.412
Adecuación malla vial	0	0	0	0	0	3.454	14.738	3.010	21.202
Obras de mejoramiento de espacio público	0	0	0	0	0	0	1.945	1.670	3.615
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.180</b>	<b>12.472</b>	<b>29.427</b>	<b>31.592</b>	<b>80.671</b>

Cifras en Millones de pesos Corrientes

- Contrato de Interventoría No. 03-EFR-2020

**Objeto:** “El objeto del presente Contrato es regular los términos y condiciones bajo los cuales el Interventor se obliga a ejecutar para la Empresa Férrea Regional S.A.S, la interventoría integral del Contrato de Obra cuyo objeto es la ejecución por parte del Contratista de las labores necesarias para la extensión de la Troncal de la Avenida NQS fases II y III, para el Sistema Transmilenio, desde la calle 22 hasta el sector conocido como el Altico (fase II) en una longitud aproximada de 1.3 km, y la fase III que comprende el tramo entre la estación





de integración de 3M, hasta el patio-portal El Vínculo, con una extensión aproximada de 2.6 km, Lote 1 (Calle 24- Calle 15 Sur), que incluye las actividades que se describen en el presente Contrato de interventoría, así como las actividades que en cabeza del Interventor son asignadas en los Contratos de Obra.”

**Fecha del acta de inicio:** 13 de febrero de 2020  
**Fecha de terminación de Etapa de Construcción:** 15 de diciembre de 2025  
**Plazo estimado del contrato:** 125 meses  
**Valor estimado del contrato:** \$37.397.160.769 Pesos constantes de diciembre de 2018  
**Última Modificación Contractual:** Otrosí No. 07 del 1 de abril de 2025

**Tabla 66. Evolución del Valor del Contrato de Interventoría**

Componente	Valor inicial del contrato	Adiciones			Valor Actual del Contrato
		Adiciones con cargo al Convenio de Cofinanciación	Adiciones con cargo al Colector Sur	Total Adiciones	
Etapa de Preconstrucción Fase 1 (8 meses)	\$3.496	\$0	\$0	\$0	\$3.496
Etapa de Preconstrucción Fase 2 (4 meses)	\$1.421	\$0	\$0	\$0	\$1.421
Etapa de Preconstrucción Fase 3 (4 meses)	\$0	\$630	\$0	\$630	\$630
Etapa de Preconstrucción Fase 3 - A (1 mes)	\$0	\$159	\$0	\$159	\$159
Etapa de Preconstrucción Fase 3 - B (1 mes)	\$0	\$132	\$0	\$132	\$132
Etapa de Preconstrucción Fase 3 - C (2 meses)	\$0	\$261	\$0	\$261	\$261
Etapa de Construcción (30 meses+13 meses otrosí No. 6)	\$17.923	\$7.227	\$1.134	\$8.362	\$26.285
Etapa de Garantía y Nivel de Servicio (60 meses)	\$4.821	\$0	\$0	\$0	\$4.821



Componente	Valor inicial del contrato	Adiciones			Valor Actual del Contrato
		Adiciones con cargo al Convenio de Cofinanciación	Adiciones con cargo al Colector Sur	Total Adiciones	
Etapas de Liquidación (2 meses)	\$188	\$0	\$0	\$0	\$188
<b>Total</b>	<b>\$27.851</b>	<b>\$8.411</b>	<b>\$1.134</b>	<b>\$9.545</b>	<b>\$37.397</b>

Valores expresados en millones de pesos constantes de diciembre de 2018 (Mes de Referencia)

Con corte a 31 de octubre de 2025 se han realizado 58 pagos a la interventoría por valor de \$38.493 millones de pesos corrientes.

Con el fin de calcular el avance financiero, a continuación, se discriminan los pagos realizados:

**Tabla 67. Pagos CONTRATO DE INTERVENTORÍA 03-EFR-2020. LOTE 1. CONTRATISTA TPF-ICEACSA**

CONTRATO DE INTERVENTORÍA 03-EFR-2020. LOTE 1. CONTRATISTA TPF-ICEACSA			
ETAPA	VALOR ACTUAL	PAGOS REALIZADOS*	% DE EJECUCIÓN
Preconstrucción Fase 1	3.496.622.828	3.496.622.828	100%
Preconstrucción Fase 2	1.421.528.507	1.421.528.507	100%
Preconstrucción Fase 3	630.134.429	630.134.429	100%
Preconstrucción Fase 3A	159.701.185	159.701.185	100%
Preconstrucción Fase 3B	132.666.867	132.666.867	100%
Preconstrucción Fase 3C	261.062.790	261.062.790	100%
Construcción	26.285.531.916	23.296.090.269	88,62%
Garantía	4.821.210.485	0	0%
Liquidación	188.701.762	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>37.397.160.769</b>	<b>29.397.806.875</b>	<b>78,61%</b>

\* Tanto el Valor Actual del contrato, como los pagos realizados, están expresados en pesos constantes de diciembre de 2018 (Mes de referencia)

- Contrato de obra no. 061-EFR-2019 - Lote 2

**Objeto:** “Construcción De La Extensión De La Troncal NQS Del Sistema Integrado De Transporte Masivo De Bogotá En El Municipio De Soacha Fases II Y III. Lote 2: calle 15 sur – futura intersección de la av. circunvalar del sur donde se ubica el patio portal del sistema.”

**Adjudicado a:** Constructora Conconcreto S.A.

**Valor Contrato Inicial:** \$ 142.279 millones de pesos constantes del Mes de Referencia (Dic - 2018)

**Valor de Adiciones:** \$ 58.162 millones de pesos constantes del Mes de Referencia (Dic - 2018)

**Valor Actual del Contrato:** \$200.442 millones de pesos constantes del Mes de Referencia (Dic - 2018)

**Fecha de finalización Etapa de Construcción:** 24 de octubre de 2025

Tabla 68. Adiciones al Valor del Contrato Lote 2

Componente Elegible		Valor Inicial	Otrosí 6 Fondo de Compensación	Otro sí 6 Cláusula 2	Otrosí 8 (Convenio Cofinanciación)	Otrosí 8 (Colector)	Otrosí 10	Total Adiciones	Valor Total
Obras de Construcción		118.678	0	0	0	0	0	0	118.678
PMA	Convenio Cofinanciación	3.065	0	1.066	273	0	326	2.724	5.789
	Colector	0	0	0	0	1.057	0		
PMT	Convenio Cofinanciación	1.132	0	393	141	0	169	1.251	2.384
	Colector	0	0	0	0	547	0		
Obras para redes	Convenio Cofinanciación	9.954	8.606	155	615	0	0	61.449	71.404
	Colector	0	0	0	0	52.073	0		
Adecuación de desvíos		547	214	0	0	0	0	214	762
Demolición de cimentaciones		79	0	0	0	0	0	0	79

Componente Elegible	Valor Inicial	Otrosí 6 Fondo de Compensación	Otrosí 6 Cláusula 2	Otrosí 8 (Convenio Cofinanciación)	Otrosí 8 (Colector)	Otrosí 10	Total Adiciones	Valor Total
Fondo de compensación	8.821	(8.821)	0	0	0	0	(8.821)	0
Puesta en marcha y operación	0	0	0	1.343	0	0	1.343	1.343
<b>TOTAL</b>	<b>142.279</b>	<b>0</b>	<b>1.614</b>	<b>2.373</b>	<b>53.678</b>	<b>495</b>	<b>58.162</b>	<b>200.442</b>

Valores expresados en millones de pesos constantes de diciembre de 2018

**Tabla 69. Ejecución contable con corte al 31 de octubre de 2025 Lote 2**

Inversión por Contrato	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Contrato 61 de 2019 - Lote 2	0	0	0	10.502	70.172	66.074	21.024	6.447	174.219

Cifras en Millones de pesos Corrientes

El detalle de la inversión por componente elegible es el siguiente:

**Tabla 70. Inversión por componente elegible Lote 2.**

Componente Elegible	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Infraestructura de soporte	0	0	0	6.744	63.918	36.206	2.902	279	110.050
Traslado de redes	0	0	0	0	3.594	8.439	2.770	1.750	16.553
Adecuación malla vial	0	0	0	0	0	16.604	10.335	3.051	29.990
Plan de manejo de tráfico, señalización y desvíos	0	0	0	2.296	735	1.040	623	426	5.120

Componente Elegible	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Plan de manejo ambiental y social	0	0	0	539	1.925	1.704	1.479	401	6.048
Estudios de consultoría y asesoría de obra y operación	0	0	0	923	0	0	0	0	923
Infraestructura vial	0	0	0	0	0	2.081	2.915	540	5.536
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.502</b>	<b>70.172</b>	<b>66.074</b>	<b>21.024</b>	<b>6.447</b>	<b>174.219</b>

Cifras en Millones de pesos Corrientes

**Fecha del acta de inicio:** 13 de febrero de 2020

**Fecha de terminación de Etapa de Construcción:** 24 de marzo de 2026

**Plazo estimado del contrato:** 132,9 meses

**Valor estimado del contrato:** \$ 28.984.312.931 Pesos constantes de diciembre de 2018

**Última Modificación Contractual:** Otrosí 8 del 24 de octubre de 2025

Tabla 71. Modificaciones en Valor al Contrato de Interventoría Lote 2

Componente	Valor inicial del contrato	Adiciones			Valor actual del contrato
		Adiciones con cargo al Convenio de Cofinanciación	Adiciones con cargo al Convenio del Colector Sur	Total adiciones	
Etapa de Preconstrucción - Fase 1 (8 meses)	2.538	0	0	0	2.538
Etapa de Preconstrucción - Fase 2 (4 meses)	1.264	0	0	0	1.264
Etapa de Preconstrucción - Fase 3 (1 mes)	0	161	0	161	161



Componente	Valor inicial del contrato	Adiciones			Valor actual del contrato
		Adiciones con cargo al Convenio de Cofinanciación	Adiciones con cargo al Convenio del Colector Sur	Total adiciones	
Etapa de Construcción (57,9 meses)	9.898	6.285	4.429	10.715	20.613
Etapa de Garantía de Nivel del Servicio (60 meses)	4.285	0	0	0	4.285
Liquidación (2 meses)	121	0	0	0	121
<b>Total</b>	<b>18.107</b>	<b>6.446</b>	<b>4.429</b>	<b>10.876</b>	<b>28.984</b>

Valores expresados en millones de pesos constantes de diciembre de 2018 (Mes de Referencia)

Con corte a 31 de octubre de 2025 se han realizado 61 pagos a la interventoría por valor de \$27.415.216.894 pesos corrientes.

En aras de calcular el avance financiero del contrato, a continuación, se discriminan los pagos expresados en pesos constantes de diciembre de 2018.

**Tabla 72. Pagos CONTRATO DE INTERVENTORÍA 05-EFR-2020. LOTE 2. CONTRATISTA GRUPO INTERDISEÑOS**

CONTRATO DE INTERVENTORÍA CONTRATO 05-EFR-2020. LOTE 2. CONTRATISTA GRUPO INTERDISEÑOS			
ETAPA	VALOR ACTUAL*	PAGOS REALIZADOS	% DE EJECUCIÓN
Etapa de Preconstrucción - Fase 1 - 8 meses	2.538.516.415	2.538.516.415	100%
Etapa de Preconstrucción - Fase 2 - 4 meses	1.264.298.807	1.264.298.807	100%
Etapa de Preconstrucción - Fase 3 - 1 mes	161.642.460	161.642.460	100%
Etapa de Construcción – 57,9 meses	20.613.070.905	17.941.650.329	87.04%
Etapa de Garantía de Nivel de Servicio - 60 meses	4.285.079.438	0	0%
Etapa de Liquidación - 2 meses	121.704.906	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>28.984.312.931</b>	<b>21.906.108.011</b>	<b>75,58%</b>

Pagos realizados con fecha de corte octubre 31 de 2025

- Convenio Colector Pluvial de Soacha

En el año 2023 se suscribió un convenio interadministrativo con la Secretaría de Movilidad de Cundinamarca:

**Objeto:** "Convenio interadministrativo de financiación entre el Departamento de Cundinamarca - Secretaría de Transporte y Movilidad y la Empresa Férrea Regional de Cundinamarca S.A.S., destinado al financiamiento de las obras hidráulicas pluviales adicionales, necesarias para el desarrollo del proyecto "Extensión de la Troncal NQS del Sistema Integrado de Transporte Masivo de Bogotá en el Municipio de Soacha fases II y III".

**Valor del convenio:** El valor del presente Convenio asciende a la suma de \$128.199.063.261 M/CTE, incluidos los impuestos.

El aporte del Departamento de Cundinamarca - Secretaría de Transporte y Movilidad, es por la suma de \$128.199.063.261 M/CTE, los cuales se desembolsará de la siguiente manera:

**Tabla 73. Aportes Departamento Cundinamarca al Colector Pluvial de Soacha**

Vigencia	2024	2025	Total
Cifras en pesos corrientes	108.303.139.386	19.895.923.875	128.199.063.261

Lo anterior, en virtud de la ordenanza No. 133 de 2023 "Por la cual se autoriza al Gobernador de Cundinamarca para asumir obligaciones que afectan el presupuesto de vigencias futuras excepcionales, para el financiamiento de proyectos de inversión del Sector Transporte y Movilidad" aprobada por la honorable Asamblea departamental el 22 de junio de 2023 y sancionada el 23 de junio de 2023.

El aporte de la Empresa Férrea Regional S.A.S., será en especie con la continuación de la gerencia del proyecto la cual se encuentra enfocada de conformidad con la misión y la visión establecida por la sociedad en lo que concierne a la gestión e implementación de los sistemas de transporte regional sostenibles, seguros y eficientes que contribuyen al desarrollo social y económico del territorio, tal como se desprende del convenio inicial de cofinanciación la EFR, realizará los aportes necesarios materializados en la gerencia, coordinación de las obras que se susciten, así como de la responsabilidad técnica, jurídica, contractual y administrativa del desarrollo del proyecto denominado "EXTENSIÓN DE LA TRONCAL NQS DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO DE BOGOTÁ EN EL MUNICIPIO DE SOACHA FASES II Y III".



**Gobernación de  
Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

[f empresaferrearegional @efrcundinamarca @efrcundinamarca](https://www.efr-cundinamarca.gov.co/)  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>



### 3.3. REGIOTRAM NORTE

#### 3.3.1. Descripción del proyecto

Es una iniciativa de interés Nacional, Departamental y Distrital que busca garantizar mejoras en la movilidad, conectividad, accesibilidad y competitividad tanto para Bogotá D.C. como para los municipios vecinos Chía, Cajicá y Zipaquirá. El proyecto busca mejorar los tiempos de viaje de los ciudadanos y contribuir a disminuir las brechas socioeconómicas.

En el marco de lo anteriormente expuesto, el 12 de junio de 2019, la Financiera de Desarrollo Territorial - S.A. - FINETER S.A., el Departamento de Cundinamarca y la Empresa Férrea Regional S.A.S – EFR, suscribieron el Convenio Interadministrativo No. 048 de 2019, cuyo objeto es: “Aunar esfuerzos para *ELABORAR LOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD DEL TREN ENTRE BOGOTÁ D.C. Y ZIPAQUIRÁ*”. Posteriormente, el 3 de noviembre de 2020, se adhirió a Bogotá D.C. al convenio y el 9 de noviembre de 2021, se adhirió al convenio el Instituto de Desarrollo Urbano – IDU.

Estos estudios de factibilidad contemplan que el trazado férreo de trocha estándar (1435 mm) del proyecto de RegioTram Norte atravesase la zona urbana consolidada de Bogotá, los municipios de segunda categoría Cajicá y Zipaquirá, así como la zona rural de La Sabana.

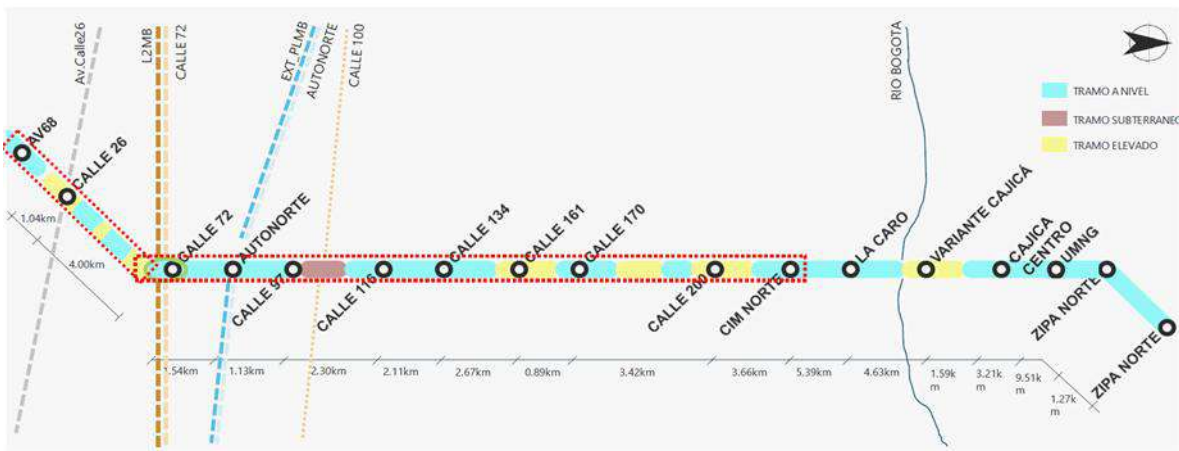
El proyecto inicia en la ciudad de Bogotá y finaliza en el municipio de Zipaquirá; tiene una longitud de 48.90 km (24.64 km en Bogotá y 24.26 km en la Sábana) y conserva el trazado del corredor férreo existente entre Bogotá – Belencito desde el actual PK05+000 hasta La Caro, allí se desvía para ocupar el corredor férreo La Caro – Zipaquirá hasta el actual PK 53+400. El trazado férreo en Bogotá contempla 1.32 km deprimidos, 17.12 km a nivel y 6.2 km elevados. Por otro lado, el trazado férreo en la sabana contempla 1.76 km elevados y 22.5 km a nivel.

Además, RegioTram Norte contempla 17 estaciones: 11 en Bogotá, 1 en Chía, 3 en Cajicá y 2 en Zipaquirá. Así mismo, el proyecto establece la construcción de dos patios-talleres en el sector de La Caro y en el municipio de Zipaquirá.

La mayoría de las estaciones posibilitan la conexión con otros sistemas de transporte masivo como la Primera y Segunda línea de Metro de Bogotá, RegioTram de Occidente, el componente troncal del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá D.C., buses interurbanos, entre otros. Además, en todas las estaciones se producirá un intercambio con al menos uno de los medios de transporte, como taxis, bicicletas, SITP o buses.



### Gráfica 11. Trazado RegioTram Norte



En relación con la demanda de pasajeros, se espera que el sistema para 2032 brinde cobertura a 5.151 pasajeros/hora/sentido S-N y 6,296 pasajeros/hora/sentido N-S y, para 2052, a 10,485 pasajeros/hora/sentido S-N y 6,403 pasajeros/hora/sentido N-S. En consecuencia, se atenderán aproximadamente 176,612 pasajeros/día y 54,308,974 pasajeros/año con 33 trenes y frecuencias de paso entre 6.5 minutos en la hora pico y 13 minutos en la hora valle. Complementaría el material rodante; contará con una capacidad de 900 pasajeros, una longitud de entre 100 a 105 metros y operará con una velocidad comercial entre 30 a 80 km/h.

Adicionalmente, el proyecto contempla la construcción de una infraestructura robusta que garantizará la no interrupción de la circulación del tren de cercanías y la no afectación de los niveles de servicio de las principales vías e intersecciones de Bogotá y los municipios en mención mediante 16 estructuras férreas, 4 estaciones elevadas, 5 puentes vehiculares y 15 puentes peatonales.

Una vez terminados los estudios y diseños, el 9 de agosto de 2023 se presentó ante el Ministerio de Transporte la solicitud para el aval técnico del proyecto de transporte público de pasajeros RegioTram del Norte.

El Ministerio de Transporte remitió el 14 de septiembre de 2023 observaciones y comentarios a los documentos radicados. El 28 de diciembre de 2023 se dio respuesta por parte de la Gobernación y el Distrito de Bogotá al oficio de la UMUS. En enero de 2024 se acordó programar nuevas mesas de trabajo con el Ministerio de Transporte, con el fin de revisar el balance de las observaciones realizadas por la Nación y la atención de estas.

### 3.3.2. Avance de la estructuración

Durante la vigencia 2025 se continuó con la realización de mesas de trabajo y reuniones entre las diferentes partes interesadas, Gobernación de Cundinamarca, Distrito, el IDU, la

EFR y el Ministerio de Transporte, orientadas a dar cumplimiento a los requisitos de la resolución de cofinanciación No. 2024304018695 de 2024.

En consecuencia, el 24 de abril de 2025 se radicó ante el Ministerio de Transporte el proyecto de transporte público de pasajeros Tren de Zipaquirá y se realizó la solicitud de aval técnico del Proyecto de transporte público de pasajeros Tren de Zipaquirá.

Durante los meses de mayo, junio y julio de la presente vigencia, se adelantaron diferentes mesas de trabajo para la revisión de los comentarios realizados por el Grupo Unidad de Movilidad Urbana Sostenible — UMUS del Ministerio de Transporte.

En atención a las observaciones emitidas durante las mesas de trabajo sostenidas con el Ministerio de Transporte y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público durante los meses de mayo, junio y junio del 2025; se procedió a radicar el 15 de julio de 2025 un alcance a la radicación del 24 de abril de 2025. El alcance incluyó además de los ajustes solicitados, los posibles escenarios de cofinanciación acordados entre la Nación y las Entidades Territoriales, que permitieran cumplir el requisito para obtener el Aval Fiscal por parte de la Nación.

El 18 de julio de 2025 el departamento de Cundinamarca emitió oficio dirigido al Ministerio de Transporte, mediante el cual manifestó que respalda los estudios de factibilidad técnica, ambiental, financiera y legal del Proyecto de pasajeros Tren de Zipaquirá, y ratificó que contaba con la plena disponibilidad de los recursos financieros de contrapartida para celebrar el convenio de cofinanciación.

El Ministerio de Transporte, a través del Grupo Unidad de Movilidad Urbana Sostenible (UMUS), verificó el cumplimiento de los requisitos establecidos en la Resolución 20243040018695 del 2 de mayo de 2024, encontrando que se acreditaron en debida forma los requisitos previstos en la normatividad citada para la cofinanciación del tramo norte o fase 2 del Proyecto, denominado “Tren de Zipaquirá”; con lo cual obtuvo el aval técnico el 24 de octubre de 2025

El Consejo Nacional de Política Económica y Social emitió el documento CONPES 4171 y 4172, mediante el cual se declaró de importancia estratégica el tramo 2 del Proyecto (Tren de Zipaquirá o RegioTram del Norte).

A continuación, el Ministerio de Transporte, solicitó al Ministerio de Hacienda y Crédito Público adelantar las gestiones correspondientes ante el Consejo Superior de Política Fiscal - CONFIS, con el fin de obtener el aval fiscal de los recursos necesarios para la ejecución del Proyecto, correspondientes a las vigencias futuras 2027 — 2039.

Posteriormente, el Consejo Superior de Política Fiscal mediante comunicado del 7 de noviembre de 2025 otorgó aval fiscal al Proyecto de inversión Tren de Zipaquirá, Cajicá,



Chía, Bogotá D.C (RegioTram Norte) y autorizó a la Nación — Ministerio de Hacienda y Crédito Público para asumir vigencias futuras entre el 2027 y el 2039

En consecuencia, se procedió a la firma del convenio de cofinanciación del proyecto el 7 de noviembre de 2025.

Simultáneamente y con el fin de continuar el proceso de maduración del proyecto, el Departamento de Cundinamarca y la EFR suscribieron con la Corporación Financiera Internacional – CFI, el convenio de asesoría técnica No. EFR-193-2025 SMC-CD-CCI-232-2025 del 30 de octubre de 2025, con el fin de adelantar la estructuración integral del Proyecto en sus componentes técnico, incluyendo consideraciones de impactos climáticos y descarbonización, socioambiental, financiero, legal y de riesgos.

El convenio de asesoría técnica comenzó el 31 de octubre de 2025 y se vienen adelantando actividades iniciales concernientes a la definición del plan de trabajo, metodología y cronograma de las actividades encargadas al CFI; así como en la definición de los Términos de referencia (TOR), para contratar los consultores de la CFI.

### 3.4. TRANSMILENIO SOACHA FASE IV

#### 3.4.1. Descripción del proyecto

El proyecto consiste en la ejecución de la infraestructura vial correspondiente a la extensión de la Troncal Avenida Ciudad de Cali del Sistema Integrado de Transporte Masivo de Bogotá en el municipio de Soacha, que optimice la red local en busca de la accesibilidad y conectividad, dinamizando la movilización vehicular y peatonal entre el municipio de Soacha y el Distrito Capital.

El nuevo PLAN DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO 2024-2028 "GOBERNANDO: MÁS QUE UN PLAN" plantea la meta 267 - Estructurar el sistema de transporte masivo BRT (Bus Rapid Transit) en Soacha en la Fase IV. Por su parte el municipio de Soacha contempla en su Plan de Desarrollo Municipal de Soacha 2024-2027: "EL DESARROLLO ES EL PLAN", estrategias para mejorar la movilidad y transporte del municipio, mediante mejora de la infraestructura vial, de forma que cuente con todas las condiciones técnicas, de diseño y con materiales que cumplan los estándares de calidad, además de la ejecución de obras que permitan la conexión con la ciudad de Bogotá.

El proyecto comprende en su totalidad una extensión aproximada de 5,0 km y contará con calzadas BRT compuestas de dos (2) carriles por sentido en las zonas de estaciones y de un (1) carril por sentido en el resto de los tramos. Adicionalmente, contará con calzadas de tráfico mixto compuestas por dos (2) carriles por sentido. Se prevé la existencia de 6 estaciones sencillas, al menos 3 puentes peatonales y un patio-portal con un área aproximada de 80.000 m2.



El tráfico actual sobre la carrera 30 y Av. Morón presenta un tráfico moderado, principalmente por vehículos particulares, motos y algunos vehículos pesados; las calzadas existentes se encuentran pavimentadas con asfalto en buenas condiciones; no obstante, debe resolverse la conexión entre la carrera 30 y Av. Morón, en el cruce sobre el cuerpo de agua existente en dicho punto, el cual actualmente es un carreteable.

### **3.4.1.1. Localización**

El proyecto se encuentra ubicado en el sector Norte del Municipio de Soacha, a continuación de la terminación de la troncal Avenida Ciudad de Cali del Sistema de Transmilenio en la intersección entre la Av. Terreros y la Carrera 30 en el municipio de Soacha, desde donde se deberán plantear y evaluar alternativas de trazado para atender las necesidades y demandas de la población actual y futura ubicadas en las comunas 1. Compartir, 2. Centro y en el macroproyecto de vivienda Ciudad Verde, que hace parte de la vereda de Bosatama del Municipio de Soacha.

El trazado proyectado parte de la terminación de la troncal Av. Ciudad de Cali del Sistema de Transmilenio en la intersección entre la Av. Terreros y la Carrera 30 (1). Continúa a lo largo de la carrera 30 hasta encontrar la Av. San Marón (2) y de allí transcurre conforme a alguna de las siguientes alternativas:

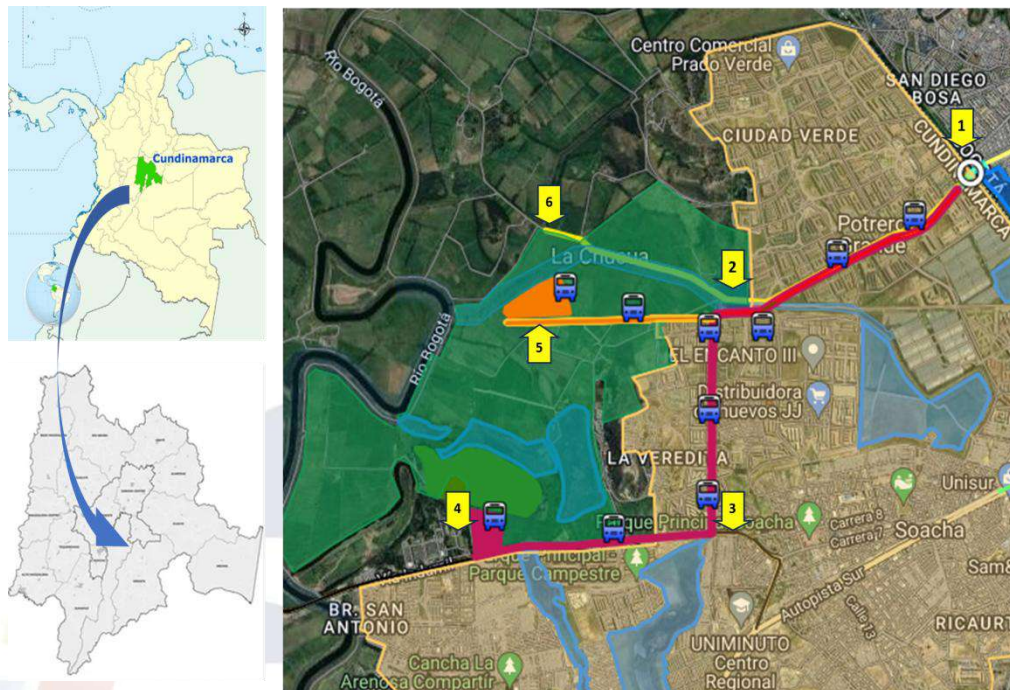
- **ALTERNATIVA 1**

Sigue el trazado de la Av. San Marón hasta encontrar la vía Indumil (3). A lo largo de la Vía Indumil (carrera 17) hacia el occidente, hasta inmediaciones de la calle 27 sur (4).

- **ALTERNATIVA 2**

Desde la carrera 30 al occidente hacia la vereda La Chucua, futuro desarrollo Ciudad Verde (5) o (6).

Gráfica 12. Localización proyecto Transmilenio a Soacha Fase IV



Fuente: Información Técnica de Insumo – EFR

### 3.4.1.2. Avances más relevantes en 2025

Durante la vigencia 2025 se han adelantado diversas actividades orientadas a la elaboración de los estudios y diseños a nivel de factibilidad del proyecto

- En principio, es preciso señalar que en diciembre del año 2024, se suscribió entre el Departamento de Cundinamarca, la Región Metropolitana Bogotá - Cundinamarca (RM), la Agencia Regional De Movilidad (ARM) y la Alcaldía de Soacha, el Convenio marco Interadministrativo No. RM CD 101, cuyo objeto es *“AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, JURÍDICOS, ADMINISTRATIVOS Y ECONÓMICOS PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LAS FASES DE PREFACTIBILIDAD, FACTIBILIDAD, ESTUDIOS Y DISEÑOS Y ETAPA DE CONSTRUCCIÓN DE LA FASE IV DEL SISTEMA DE TRANSPORTE MASIVO EN EL MUNICIPIO DE SOACHA, EN EL MARCO DE LAS MISIONES, FUNCIONES Y FINES INSTITUCIONALES”*
- En el marco del convenio interadministrativo mencionado, la ARM y la RM suscribieron con la Financiera de Desarrollo Nacional (FDN), el 14 de mayo de 2025, el Contrato interadministrativo ARM-CD-019-2025 de 2025, cuyo objeto es la *“Realizar la estructuración integral a nivel de prefactibilidad y de factibilidad,*

*incluyendo los componentes legal, de riesgos, técnico y financiero de la extensión de la Troncal Av. Ciudad de Cali en Soacha - Transmilenio Fase IV (el "proyecto")*, con plazo de 19 meses.

- En consideración de la experiencia adquirida por la EFR en la planeación e implementación de proyectos de infraestructura en el municipio de Soacha y en especial de construcción de troncales del Sistema TransMilenio, como son las Fases II y III de la extensión de la Troncal NQS del Sistema TransMilenio; se consideró relevante la adhesión de la EFR al Convenio marco Interadministrativo No. RM CD 101, con el fin de contribuir al cumplimiento de su objeto. En consecuencia, mediante oficio No 1 al señalado convenio, suscrito el 16 de mayo de 2025, se realizó la adhesión de la EFR al convenio 101 de 2024.
- El 06 de junio de 2025 se suscribió el inicio del Contrato interadministrativo ARM-CD-019-2025. Posteriormente, el 17 de septiembre de 2025 se dio inicio al contrato de asesoría técnica con el Consorcio Troncal TM Av. Ciudad de Cali - Soacha, liderado por Ingetec y el 06 de octubre de 2025 se dio inicio al contrato de interventoría suscrito con Transconsult / Velnec. El equipo de trabajo contratado por la FDN, con el que se cuenta para el desarrollo de la consultoría se muestra a continuación:

**Gráfica 13. Equipo de trabajo Financiera de Desarrollo Nacional**



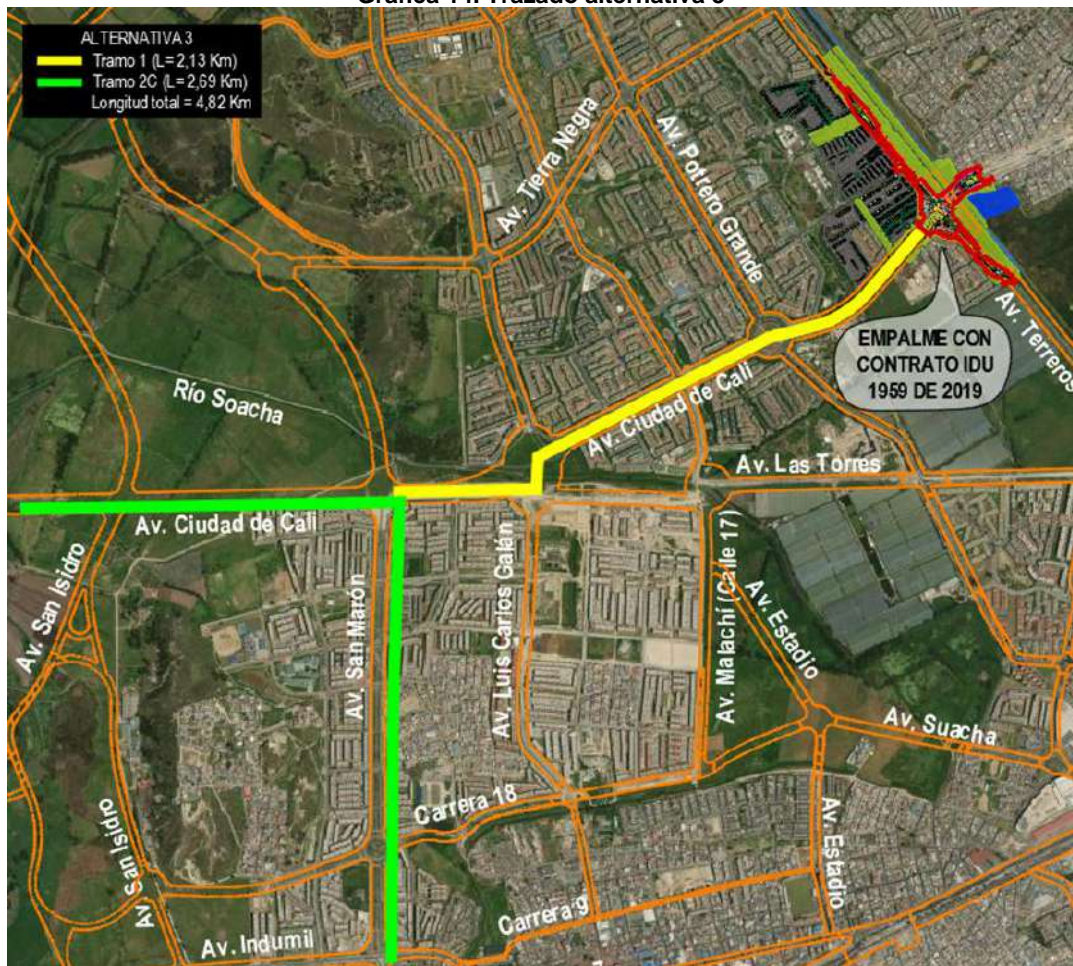
- En desarrollo de las obligaciones del convenio 101 de 2024 a cargo de la EFR, se ha realizado acompañamiento permanente y brindado apoyo al desarrollo de la estructuración del proyecto, que se adelanta a través del contrato interadministrativo

ARM-CD-019-2025 de 2025, participando activamente en los comités técnicos de seguimiento establecidos en dicho contrato.

- Durante el año 2025 se han adelantado dos comités de seguimiento del Convenio 101 – 2024 y cinco comités técnicos de seguimiento del contrato interadministrativo ARM-CD-019-2025 de 2025, en los cuales se ha revisado el estado de avance de las actividades a cargo de la FDN, así como a la evolución de los entregables a cargo.
- Se surtió la Fase 0 del contrato interadministrativo suscrito con la FDN, en la cual se adelantó por parte de la FDN la selección y contratación de los asesores técnico, de demanda, legal y la interventoría técnica del Proyecto. Adicionalmente se presentó el plan de trabajo y cronograma general del proyecto.
- Se adelantó la Fase 1 del contrato interadministrativo, en la cual se realizó la debida diligencia, recopilación de información técnica, definición de alternativas de diseños y evaluación multicriterio y selección de la alternativa de trazado.
- Como resultado de la evaluación multicriterio, a partir de los puntajes obtenidos se obtuvo como recomendación de trazado la Alternativa 3, la cual considera la proyección de la Extensión de la Troncal Av. Cali desde la intersección con la Av. San Marón, tomando esta avenida al Sur hasta la intersección con la Av. Indumil, donde se propone un retorno para los vehículos del sistema en dirección norte, de la misma forma se propone la ubicación del portal sobre la reserva vial de la Av. Cali aproximadamente a 1,2 km al occidente de la intersección entre la Av. Cali y la Av. San Marón, sumando una longitud total de 4,82 km desde el empalme con el puente de Tibanica.



Gráfica 14. Trazado alternativa 3



- Una vez definida la alternativa de trazado, se dará inicio a las actividades propias de los estudios y diseños a nivel de Factibilidad.

## 3.5. CABLE LA CALERA

### 3.5.1. Descripción del proyecto

Es una iniciativa de interés Departamental y Distrital que busca mejorar la movilidad, conectividad, accesibilidad y competitividad entre Bogotá D.C., el municipio de La Calera y el borde nororiental de la ciudad. El proyecto pretende reducir de manera significativa los tiempos de viaje, fortalecer la integración regional y promover un sistema de transporte



Gobernación de  
**Cundinamarca**

Av. Calle 26 # 57- 83 Ciudad Empresarial Sarmiento  
Angulo - Oficina P7-T8 , Bogotá D.C. – Colombia  
Código Postal: 110931

f empresaferrearegional @efrcundinamarca @efrcundinamarca  
<https://www.efr-cundinamarca.gov.co/>

sostenible que contribuya a disminuir las brechas socioeconómicas asociadas a la limitada oferta de transporte público existente.

En este contexto, el Departamento de Cundinamarca, a través de la entonces Secretaría de Transporte y Movilidad (hoy Secretaría de Movilidad Contemporánea – SMC), suscribió el Contrato Interadministrativo No. STM-CDCVI-216-2024 con la Financiera de Desarrollo Nacional – FDN, el 8 de agosto de 2024, cuyo objeto fue: “Elaboración de los estudios de prefactibilidad del cable aéreo que conecta al municipio de La Calera con Bogotá D.C., que sirvan como insumo para determinar su viabilidad como sistema de transporte intermunicipal.”

Estos estudios, finalizados en junio de 2025, incluyeron la evaluación de alternativas de trazado, análisis de demanda, estudios ambientales, sociales, prediales y normativos, así como la elaboración de modelos técnicos y financieros.

Las alternativas que fueron seleccionadas para análisis (se evidencian a continuación), corresponden con las zonas de llegada y/o salida en la ciudad de Bogotá D.C., que se encuentran ubicadas en terrenos con pendientes entre el 0 – 3 % lo que se puede considerar como plano o semiplano, teniendo en cuenta que todas las alternativas tienen como puntos de llegada zonas en el pie de monte de los cerros nororientales de Bogotá más un descenso hacia el municipio de La Calera.

Estas alternativas se definieron mediante un filtro y un estudio preliminar riguroso, evaluando de manera integral factores urbanos, topográficos, ambientales y técnicos, desde las distintas especialidades, y que permitió depurar la lista inicial de trazados preliminares, priorizando la viabilidad de alternativas alineándose con las condiciones y necesidades específicas del proyecto.

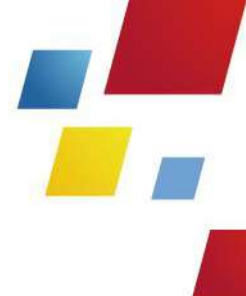
Gráfica 15. Alineamientos de trazados iniciales Cable La Calera – Bogotá D.C.



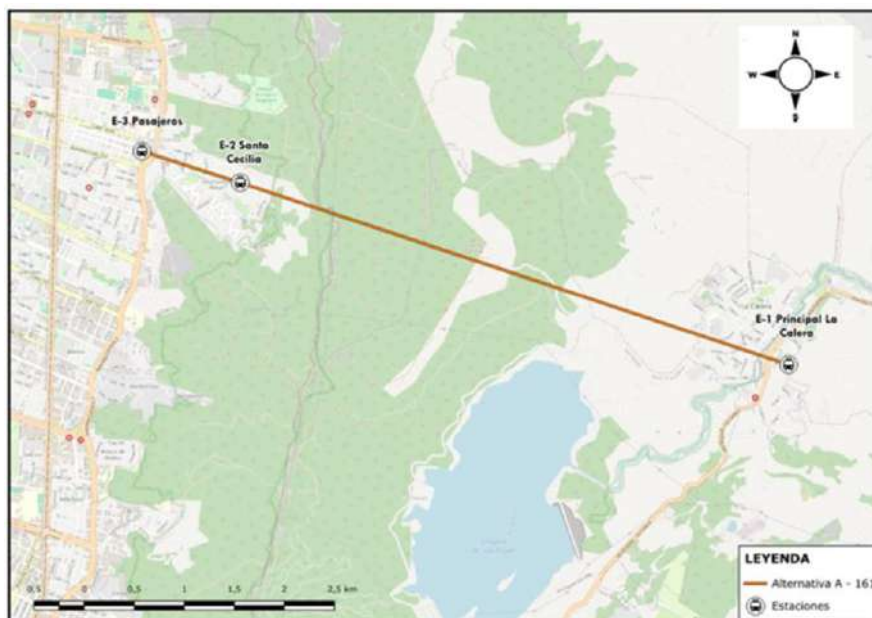
Fuente: Entregable No. 1: Debida diligencia y estudio de alternativas de trazado

De acuerdo con las Conclusiones y Recomendaciones del Entregable No. 4: Estudio de localización de estaciones y definición del posible trazado, se establecieron las siguientes alternativas:

- **Alternativa A – Calle 161**, comunica el casco urbano de La Calera y la ciudad de Bogotá D.C., iniciando en La Calera en la Carrera 2 Este entre la Calle 7 y 8 donde se ubica un predio con una vocación de lote de servicios especiales; donde se propone la ubicación de la estación central del sistema cable. Luego el trazado sale en dirección occidental del municipio de La Calera para atravesar la zona norte de la vereda San Rafael sobre la cuchilla romeral hasta llegar a la parte alta de los cerros orientales en Bogotá D.C. e iniciar su descenso por el barrio San Cecilia en la UPZ San Cristóbal Norte, con dos estaciones una intermedia en el barrio mencionado y otra principal en la Carrera 7A entre las calles 162 y 163.



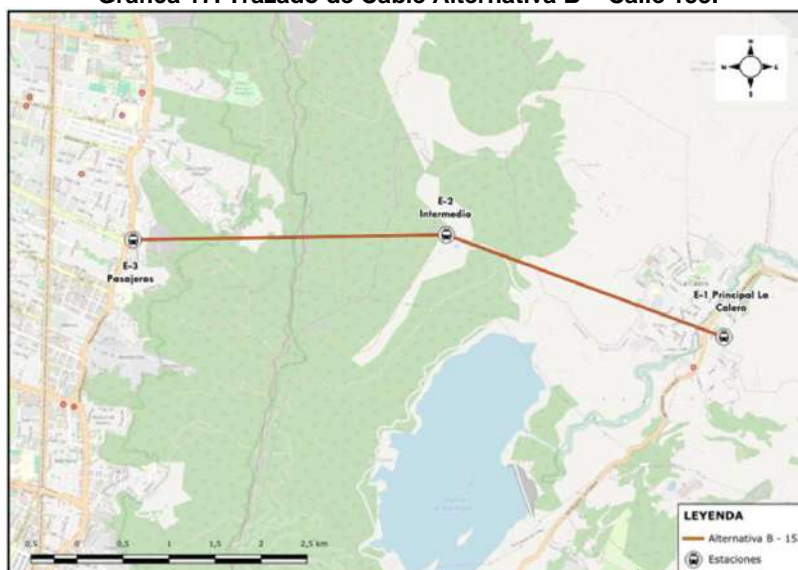
Gráfica 16. Trazado de Cable Alternativa A – Calle 161.



Fuente: Entregable No. 4: Estudio de localización de estaciones y definición del posible trazado

- **Alternativa B – Calle 153**, comunica el casco urbano de La Calera y la ciudad de Bogotá D.C., iniciando en La Calera en la Carrera 2 Este entre la Calle 7 y 8, donde se ubica un predio con una vocación de lote de servicios especiales; donde se propone la ubicación de la estación central del sistema cable. Luego el trazado sale en dirección occidental del municipio de La Calera para atravesar la zona norte de la vereda San Rafael sobre la cuchilla romeral donde se proyecta una estación intermedia de carácter técnico para lograr un cambio de giro, sobre esta estación también se proyecta el desarrollo de un espacio turístico para una posible integración con un futuro parque ecológico de carácter regional. El trazado continúa hasta llegar a la parte alta de los cerros orientales en Bogotá D.C. e iniciar el descenso por la UPZ San Cristóbal Norte – Barrio Bosque de Pino II sobre la Calle 153 con carrera 6.

**Gráfica 17. Trazado de Cable Alternativa B – Calle 153.**



Fuente: Entregable No. 4: Estudio de localización de estaciones y definición del posible trazado

Este convenio define a la EFR como la entidad encargada de adelantar el proceso contractual para la fase de factibilidad, mientras que la SMC y el IDU participan como entidades aportantes de soporte técnico, institucional y administrativo.

### 3.5.2. Estado actual

En cumplimiento de las responsabilidades definidas en el Convenio Interadministrativo No. IDU-1485-2025. SMC-CD-CVI-231-2025, la Empresa Férrea Regional S.A.S. (EFR) asumió la obligación de contratar los estudios y diseños requeridos para desarrollar la factibilidad del sistema de transporte por cable aéreo entre La Calera y Bogotá D.C.

Como resultado de este compromiso, el 8 de noviembre de 2025 se suscribió el Contrato Interadministrativo No. EFR-197-2025, cuyo objeto es: *“Elaborar los estudios y diseños a nivel de factibilidad del proyecto del sistema de transporte por cable aéreo que conectará el municipio de La Calera con Bogotá D.C., incluyendo los equipamientos e infraestructuras necesarias para garantizar su sostenibilidad; con el fin de determinar su viabilidad técnica, ambiental, social, predial, legal y financiera.”*

El acta de inicio del contrato fue suscrita el 20 de noviembre de 2025, dando comienzo formal a las actividades de la fase de factibilidad.

El contrato tiene un plazo de 14 meses, durante los cuales el consultor deberá desarrollar integralmente los estudios y entregar los productos establecidos, orientados a demostrar la viabilidad técnica, ambiental, social, predial, legal y financiera del sistema de cable aéreo.



A continuación se precisa los entregables:

**Tabla 75. Entregables Cable la Calera**

Entregable	Descripción
1	Plan de trabajo
2	Actualización de capacidades fiscales, institucionales y marco normativo
3	Avance de la estructura de transacción
4	Avance de los trámites relacionados con la medida cautelar sobre la RFPP El Sapo y compensación de la EAAB
5	Avance de la validación del estudio predial y hoja de ruta para la adquisición de predios
6	Avance del plan de relacionamiento de actores
7	Parque: definición de los servicios y equipamientos, y estimación de demanda turística
8	Confirmación de trazado y tecnología
9	Diagnóstico Ambiental de Alternativas, Elaboración del PM Arqueológico y trámites relacionados con la medida cautelar sobre la RFPP El Sapo y compensación de la EAAB
10	Análisis de intermodalidad e integración
11	Validación del estudio predial y hoja de ruta para la adquisición de predios
12	Estudios de ingeniería (topografía, geotécnica, tránsito)
13	Diseños de ingeniería y electromecánicos a nivel de factibilidad
14	Redes y servicios públicos
15	Diseño geométrico de vías y pavimentos
16	Diseño arquitectónico, urbanístico e implantación del parque y el cable
17	Estructura de transacción y riesgos
18	Diseños operaciones y planes de operación y mantenimiento
19	CAPEX y OPEX, evaluación socioeconómica y estructuración financiera
20	Plan de relacionamiento de actores





## 4. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

### 4.1. Certificación AAA

Por sexto año consecutivo, la Empresa Férrea Regional S.A.S. recibió la calificación AAA en capacidad de pago, la cual refleja nuestra solidez financiera y operativa.

Dentro de los fundamentos para el concepto de calificación BRC Ratings S&P destaca la posición estratégica de la entidad y su efectividad organizacional. Reconoce el valor de nuestro equipo administrativo, la eficiencia de nuestras operaciones y nuestro riguroso proceso de planificación financiera y liquidez para los proyectos que tenemos a cargo en ejecución.

De otra parte, en cuanto a la estructura de la deuda que actualmente tiene contratada la Empresa Férrea Regional S.A.S. para la ejecución del proyecto TransMilenio Extensión Soacha (Fases II y III), se resalta como fortaleza su estructura de endeudamiento, el encargo fiduciario y el cumplimiento de todas las obligaciones del contrato de crédito.

Esta calificación, más allá de ser un indicador, constituye una prueba concreta de la sólida planeación técnica, la gestión prudente y el manejo responsable de las finanzas públicas y ratifica el fortalecimiento de la transparencia y confianza hacia nuestros aliados estratégicos, además de reafirmar el compromiso con las mejores prácticas empresariales.

### 4.2. Ejecución Presupuestal

En atención a las condiciones de ejecución de los proyectos, durante la presente vigencia fue necesario ajustar los perfiles de inversión conforme a la realidad de su desarrollo. En consecuencia, se tramitó la reprogramación y la adición de vigencias futuras de los contratos de concesión e interventoría del Proyecto RegioTram de Occidente, así como de los contratos de obra e interventoría de TransMilenio Soacha Fases II y III. Estas reprogramaciones fueron aprobadas por el Consejo Superior de Política Fiscal de Cundinamarca – CONFISCUN mediante las Resoluciones 00022, 00052 y 00056 de 2025.

A continuación, se presenta la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos de la Empresa Férrea Regional S.A.S., con corte al 19 de noviembre de 2025, teniendo en cuenta las modificaciones presupuestales realizadas para reflejar las condiciones reales del flujo



de recursos, el avance técnico y financiero de los proyectos estratégicos, y la disponibilidad efectiva de ingresos.

Tabla 76. EJECUCIÓN DE INGRESO DEL 01 DE ENERO A 19 DE NOVIEMBRE DE 2025.

**EMPRESA FERREA REGIONAL S.A.S.**  
**EJECUCIÓN DE INGRESOS 2025**  
**(Cifras expresadas en millones de pesos)**

RUBRO	NOMBRE RUBRO	APROPIACIÓN	RECONOCIMIENTOS	RECAUDO	
				VALOR	%
<b>1</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>1.506.879</b>	<b>793.603</b>	<b>793.603</b>	<b>53%</b>
<b>1.0</b>	<b>DISPONIBILIDAD INICIAL</b>	<b>560.950</b>	<b>560.950</b>	<b>560.950</b>	<b>100%</b>
<b>1.1</b>	<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>17.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>29%</b>
<b>1.1.02.06</b>	<b>Transferencias corrientes</b>	<b>17.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>29%</b>
1.1.02.06.007	Subvenciones	17.000	5.000	5.000	29%
<b>1.2</b>	<b>RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>928.929</b>	<b>227.653</b>	<b>227.653</b>	<b>25%</b>
<b>1.2.05</b>	<b>Rendimientos financieros</b>	<b>1.520</b>	<b>1.290</b>	<b>1.290</b>	<b>84,9%</b>
<b>1.2.07</b>	<b>Recursos de crédito interno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>1.2.08</b>	<b>Transferencias de capital</b>	<b>927.410</b>	<b>226.363</b>	<b>226.363</b>	<b>24%</b>
<b>1.2.08.06.002.01</b>	<b>Extensión TransMilenio Soacha Fases II y III</b>	<b>312.147</b>	<b>130.448</b>	<b>130.448</b>	<b>42%</b>
1.2.08.06.002.01.01	Aportes Nación	269.110	115.818	115.818	43%
1.2.08.06.002.01.02	Aportes Departamento	32.670	4.544	4.544	14%
1.2.08.06.002.01.03	Aportes Municipio	10.367	10.086	10.086	97%
<b>1.2.08.06.002.02</b>	<b>RegioTram de Occidente</b>	<b>484.720</b>	<b>18.908</b>	<b>18.908</b>	<b>4%</b>
1.2.08.06.002.02.01	Aportes Nación	351.231	0	0	0%
1.2.08.06.002.02.02	Aportes Departamento	133.489	18.908	18.908	14%
<b>1.2.08.06.002.03</b>	<b>Convenios</b>	<b>130.543</b>	<b>77.007</b>	<b>77.007</b>	<b>59%</b>

A nivel de fuente de ingresos se observa que:

- La disponibilidad inicial está recaudada en un 100%, ya que corresponde al saldo en bancos y encargos fiduciarios al inicio de la vigencia.
- Los ingresos corrientes, que corresponden a la subvención aportada por la Gobernación para atender los gastos de funcionamiento de la entidad, se han recaudado en un 29%.
- Recursos de Capital es la partida más representativa del presupuesto de ingresos (representa el 62% de los recursos), está conformada principalmente por los aportes que realizan las entidades del orden nacional y territorial para la cofinanciación y desarrollo de los proyectos RegioTram de Occidente y la Extensión Transmilenio Soacha Fases II y III, presenta un recaudo del 25%.

Tabla 77. EJECUCIÓN DE GASTOS DEL 01 DE ENERO A 19 DE NOVIEMBRE DE 2025.

**EMPRESA FERREA REGIONAL S.A.S.  
EJECUCIÓN DE GASTOS 2025  
(Cifras expresadas en millones de pesos)**

CODIGO RUBRO	NOMBRE RUBRO	APROPIACIÓN	CDP		COMPROMISOS (RP)		PAGOS	
			VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
<b>2</b>	<b>Gastos</b>	<b>893.439</b>	<b>734.671</b>	<b>82%</b>	<b>709.738</b>	<b>79%</b>	<b>458.096</b>	<b>65%</b>
<b>2.1</b>	<b>Funcionamiento</b>	<b>19.906</b>	<b>16.636</b>	<b>84%</b>	<b>13.724</b>	<b>69%</b>	<b>12.336</b>	<b>90%</b>
2.1.1	Gastos de personal	12.522	10.634	85%	8.410	67%	8.264	98%
2.1.2	Adquisición de bienes y servicios	7.331	5.955	81%	5.268	72%	4.025	76%
2.1.3	Sentencias y conciliaciones	5	0	0%	0	0%	0	0%
2.1.8	Gastos por tributos, tasas, contribuciones	47	47	100%	47	100%	47	100%
<b>2.2</b>	<b>Servicio de la deuda pública</b>	<b>18.193</b>	<b>18.193</b>	<b>100%</b>	<b>18.193</b>	<b>100%</b>	<b>18.193</b>	<b>100%</b>
<b>2.3</b>	<b>Inversión</b>	<b>855.341</b>	<b>699.842</b>	<b>82%</b>	<b>677.821</b>	<b>79%</b>	<b>427.568</b>	<b>63%</b>
2.3.01	Recursos Propios E.F.R.	51	36	70%	25	49%	0	0%
2.3.02.01	Extensión TransMilenio Soacha Fases II y III	179.330	109.162	61%	108.659	61%	38.599	36%
2.3.02.02.	Proyecto RegioTram de Occidente	452.929	401.782	89%	392.042	87%	249.760	64%
2.3.02.03	Convenios	223.031	188.863	85%	177.096	79%	139.208	79%
<b>3</b>	<b>Disponibilidad Final</b>	<b>613.440</b>						
<b>TOTAL GASTO + DISPONIBILIDAD FINAL</b>		<b>1.506.879</b>						

La ejecución presupuestal evidencia que se han adquirido compromisos por el 79% de los recursos apropiados y se han realizado pagos por el 65% de tales compromisos.

Rubros que componen el presupuesto de Gastos:

**Funcionamiento (\$19.906):** Representa el 2,3% del presupuesto de gastos. Presenta una ejecución 84% de CDP, un 69% de compromisos y un 90% en el pago de los compromisos.

**Servicio de la deuda pública (\$18.193):** Representa el 2% del presupuesto de gastos. Se han generado CDP, compromisos y pagos por el 100% de los recursos apropiados.

**Inversión (\$855.341):** Representa el 95,7% del presupuesto de gastos. Se han generado CDP por el 82% de los recursos apropiados, compromisos por el 79% y pagos por el 63% de los compromisos.



### 4.3. Gestión del Talento Humano

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 3 del Acuerdo 07 del 19 de diciembre del 2019 "Por el cual se modifica la planta de empleos y el número de contratos de trabajadores oficiales de la Empresa Férrea Regional S.A.S. EFR S.A.S., y se dictan otras disposiciones", la Junta Directiva de la Empresa Férrea Regional S.A.S. autorizó la contratación de cuarenta y ocho (48) trabajadores oficiales para el cumplimiento de las funciones de la EFR S.A.S., así:

**Tabla 78. Planta de trabajadores oficiales EFR**

Denominación de empleo	Grado	No. Trabajadores Oficiales
Profesional especializado	10	15
Profesional especializado	7	3
Profesional especializado	6	7
Profesional universitario	5	4
Profesional universitario	3	1
Profesional universitario	2	16
Técnico	4	1
Auxiliar	7	1
<b>Total</b>		<b>48</b>

De los cuales ya había sido provisto el contrato de auxiliar grado 7 para la Dirección Administrativa y Financiera en el año 2019.

En la vigencia 2024, la Gerencia General expidió la Resolución No. 049 del 31 de julio de 2024, "por la cual se distribuyen los empleos de trabajadores oficiales de la Empresa Férrea Regional S.A.S., autorizados a contratar por el Acuerdo No.07 de 2019 y se establecen otras disposiciones" para la vigencia del año 2025 la provisión de planta para trabajadores oficiales corresponde a un **93,7%** manteniendo el mismo porcentaje en comparación con la vigencia 2024.





Tabla 79. Planta de trabajadores oficiales provista y vacante

DEPENDENCIAS- CARGO CÓDIGO	GRAD O	PROVIST A	VACANT E	TOTAL EMPLEOS
<b>Gerencia General</b>		<b>1</b>		<b>1</b>
Profesional Especializado	10	1		1
<b>Subgerencia General</b>			<b>1</b>	<b>1</b>
Profesional Universitario	5		1	1
<b>Dirección Administrativa y Financiera</b>		<b>14</b>		<b>14</b>
Profesional Especializado	10	3		3
Profesional Especializado	6	3		3
Auxiliar	7	1		1
Profesional Universitario	2	6		6
Técnico	4	1		1
<b>Dirección de Contratación</b>		<b>3</b>		<b>3</b>
Profesional Especializado	10	2		2
Profesional Universitario	3	1		1
<b>Dirección de Estructuración Financiera</b>		<b>3</b>		<b>3</b>
Profesional Especializado	10	2		2
Profesional Especializado	7	1		1
<b>Dirección Técnica</b>		<b>2</b>		<b>2</b>
Profesional Especializado	10	1		1
Profesional Universitario	2	1		1
<b>Subdirección de Integración, Sostenibilidad y Entorno</b>		<b>7</b>		<b>7</b>





DEPENDENCIAS- CARGO CÓDIGO	GRAD O	PROVIST A	VACANT E	TOTAL EMPLEOS
Profesional Especializado	10	1		1
Profesional Especializado	6	3		3
Profesional Universitario	2	3		3
<b>Subdirección de Proyectos Especiales</b>		<b>5</b>		<b>5</b>
Profesional Especializado	10	2		2
Profesional Universitario	2	3		3
<b>Subdirección de Proyectos Férreos</b>		<b>5</b>		<b>5</b>
Profesional Especializado	10	2		2
Profesional Universitario	2	3		3
<b>Oficina Asesora de Comunicaciones</b>		<b>1</b>		<b>1</b>
Profesional Universitario	5	1		1
<b>Oficina Asesora de Planeación Institucional</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Profesional Especializado	7	1		1
Profesional Especializado	6		1	1
<b>Oficina Asesora Jurídica</b>		<b>2</b>		<b>2</b>
Profesional Especializado	10	1		1
Profesional Universitario	5	1		1
<b>Oficina de Control Interno</b>		<b>1</b>		<b>1</b>
Profesional Universitario	5	1		1
<b>Oficina de Riesgos y Seguridad</b>			<b>1</b>	<b>1</b>
Profesional Especializado	7		1	1



DEPENDENCIAS- CARGO CÓDIGO	GRAD O	PROVIST A	VACANT E	TOTAL EMPLEOS
TOTAL GENERAL		45	3	48

Se tiene proyectado cubrir la vacante de profesional especializado 6 de la Oficina Asesora de Planeación Institucional antes del 31 de diciembre del año en curso.

## 4.4. Gestión Contractual

Durante la vigencia 2025, la Empresa Férrea Regional fortaleció su gestión contractual mediante la optimización de procedimientos internos, el acompañamiento permanente a las dependencias y la aplicación estricta de la normatividad vigente. La Dirección de Contratación mantuvo el enfoque en garantizar procesos eficientes, oportunos y transparentes, velando por el adecuado desarrollo de las etapas precontractual, contractual y postcontractual.

En el transcurso del año, se brindó asesoría continua a las áreas solicitantes para la estructuración de los procesos, la administración de los contratos y la atención de novedades contractuales. Asimismo, se realizaron ajustes operativos y mejoras en los flujos de trabajo que permitieron mayor trazabilidad, organización y control.

Como resultado de estas acciones, para la vigencia 2025 se presentan los siguientes indicadores y gestiones en materia contractual:

### 4.4.1. Novedades contractuales registradas entre el 2 de enero y el 31 de octubre de 2025

Tabla 80. Novedades contractuales

195	Contratos y convenios suscritos
21	Adiciones y/o prórrogas suscritas
2	Adiciones suscritas
1	Prórrogas suscritas
3	Contratos con terminación anticipada
8	Cesiones contractuales formalizadas
112	Contratos, convenios u órdenes de compra liquidados de la vigencia actual y anteriores.



4.4.2. Convenios o contratos interadministrativos suscritos en la presente vigencia

a. CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN No. 129-365-2025 SUSCRITO ENTRE EL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA DEFENSORÍA DEL ESPACIO PÚBLICO Y LA EMPRESA FERREA REGIONAL S.A.S

Objeto: Definir el procedimiento, términos y condiciones bajo las que el Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público realizará la gestión para la entrega material de los predios y/o franjas de predios públicos incorporados en el inventario general del espacio público y bienes fiscales del sector central del Distrito Capital a la Empresa Férrea Regional para el desarrollo del proyecto RegioTram de Occidente.

b. CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. EFR-077-2025 SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA FÉRREA REGIONAL S.A.S. (EFR SAS) CON LA AGENCIA LOGÍSTICA DE GESTIÓN INMOBILIARIA Y SERVICIOS DE CUNDINAMARCA.

Objeto: Prestar los servicios para elaborar los levantamientos topográficos, fichas y planos prediales, así como los avalúos comerciales requeridos para el proyecto RegioTram de Occidente.

c. CONVENIO INTERADMINISTRATIVO MARCO DE COOPERACIÓN No. EFR-116-2025, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA FÉRREA REGIONAL S.A.S. (EFR SAS) Y LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA- FACULTAD DE INGENIERÍA BOGOTÁ. Objeto: Aunar esfuerzos para adelantar acciones conjuntas en temas de interés recíproco para cada una de las partes, en las áreas de investigación, innovación, extensión, asistencia técnica, académica y en todas las demás formas de acción de la Facultad de Ingeniería de LA UNIVERSIDAD que puedan ser de mutuo interés para las partes.

d. CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. IDU-1485-2025. SMC-CD-CVI-231-2025 CELEBRADO ENTRE EL INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO – IDU, LA SECRETARÍA DE MOVILIDAD CONTEMPORÁNEA – SMC DE LA GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA Y LA EMPRESA FÉRREA REGIONAL S.A.S. – EFR S.A.S.

Objeto: Aunar esfuerzos técnicos, jurídicos, administrativos y financieros para desarrollar la factibilidad del cable aéreo que conecta al municipio de la calera con Bogotá D.C.

e. CONVENIO DE ASESORÍA TÉCNICA No. EFR-193-2025 SMC-CD-CCI-232-2025 SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA FÉRREA REGIONAL S.A.S. (EFR SAS), EL DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA - SECRETARÍA DE MOVILIDAD



## CONTEMPORÁNEA DE CUNDINAMARCA Y LA CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL.

Objeto: Asesoría por parte de IFC para la estructuración técnica, legal, financiera, social, ambiental y de riesgos del (los) contrato(s) para el diseño definitivo, financiación, construcción, suministro del material rodante y equipos ferroviarios, operación y mantenimiento del Tren de Zipaquirá (RegioTram Norte), sistema ferroviario de transporte masivo de pasajeros que discurre en el casco urbano de la ciudad de Bogotá y los sectores interurbanos de la provincia de Sabana Centro, correspondientes a los municipios de Chía, Cajicá y Zipaquirá.

### 4.4.3. **Modificaciones contractuales a los contratos misionales de la Empresa Férrea Regional S.A.S. (EFR SAS)**

#### a. TRANSMILENIO FASE II Y III – MUNICIPIO DE SOACHA.

- **CONTRATO DE OBRA No. 60-EFR-2019 - CONSORCIO VIAL DE SOACHA**

Otrosí No. 11 firmado el 19 de marzo de 2025, mediante el cual se adicionó el valor del contrato en la suma de SEISCIENTOS TREINTA Y NUEVE MILLONES CINCUENTA Y DOS MIL TRESCIENTOS VEINTICUATRO PESOS (\$639.052.324) M/CTE para cubrir los ajustes en estudios y diseños de taquillas, estaciones sencillas y estación intermedia 3M; Se modificó la Cláusula 8 - Valor del Contrato, actualizando el valor global hasta por DOSCIENTOS SETENTA Y DOS MIL CUATROCIENTOS VEINTISIETE MILLONES OCHOCIENTOS CATORCE MIL CIENTO SESENTA Y CUATRO PESOS (\$272.427.814.164) M/CTE; Se establecieron nuevos términos para la gestión predial, obras de demoliciones y cerramientos; Se definieron condiciones y cronogramas para la entrega y aprobación de ajustes de estudios y diseños; Se adicionaron obligaciones para el contratista respecto a dichos ajustes; Se actualizó el Apéndice A con especificaciones técnicas y se incorporaron anexos para el seguimiento; Se estableció que el Otrosí queda perfeccionado con la firma de las partes y su publicación en SECOP II.

- **CONTRATO DE INTERVENTORÍA No. 03-EFR-2020 – CONSORCIO TPF-ICEASA**

Otrosí No.7 firmado el 01 de abril de 2025, mediante el cual se adicionó y modificó el contrato de interventoría No. 03-EFR-2020 para incluir los pagos y obligaciones del interventor durante la Etapa de Construcción y la construcción del Colector Sur; Adiciona el valor del contrato en las siguientes sumas: \$597.450.493 M/CTE para la Etapa de Construcción, \$485.660.216 M/CTE para la construcción del Colector Sur y \$109.500.506 M/CTE para actividades de puesta en marcha y operación del sistema; Modificó el Apéndice I - Personal de Interventoría, adicionando especialistas y personal para supervisión del Colector Sur y puesta en marcha/operación; Se adicionaron obligaciones específicas al interventor, incluyendo la elaboración de informes mensuales del Colector Sur, revisión y emisión de conceptos de “no objeción” sobre ajustes de estudios y diseños, y seguimiento integral a las actividades del proyecto; Se amplió la garantía de la etapa de construcción a precios corrientes, y se ratifican vigentes las demás cláusulas del contrato original.

- **CONTRATO DE OBRA No. 61-EFR-2019 - CONSTRUCTORA CONCRETO S.A**

Otrosí No.12 firmado el 24 de octubre del 2025, mediante el cual se prorrogó el plazo de la Etapa de Construcción del Contrato de Obra No. 61-EFR-2019 por 5 meses, desde el 25 de octubre de 2025 hasta el 24 de marzo de 2026, para la finalización de actividades del Grupo de Obras III; Se actualizaron los valores de los componentes del contrato: Valor Global Ambiental, de Gestión Social y de Seguridad y Salud en el Trabajo: \$6.120.300.658; Valor Global por Manejo de Tráfico, Señalización y Desvíos: \$2.622.576.561; Valor Estimado por Obras para Redes: \$68.779.125.430; Se adicionaron los valores estimados: por ampliación de espacio de vía y espacio público por giro a la derecha de la diagonal 30 sur: \$438.809.291, y por obras de puesta a punto del Patio Portal El Vínculo: \$1.617.285.238; Se modificaron las Cláusulas Sexta, Octava, 19 y 33.2, se actualizaron las unidades de ejecución UE18B3 y UE36D; Se mantiene vigente el resto del contrato y se actualizaron las garantías correspondientes.

- **CONTRATO DE INTERVENTORÍA No. 05-EFR-2020 - GRUPO INTERDISEÑOS S.A.S**

Otrosí No. 8 firmado el 24 de octubre de 2025, mediante el cual se prorrogó el plazo del Contrato de Interventoría No. 05-EFR-2020 por cinco (5) meses para la Etapa de Construcción del Grupo de Obras III, quedando la nueva fecha de terminación el 24 de marzo de 2026; Se modificaron las cláusulas 3.6 Plazo del Contrato y 3.7 Etapas del Contrato de Interventoría, incluyendo la descripción de la Etapa de

Preconstrucción (Fase 1: No objeción de diseños – 8 meses, Fase 2: Adecuación de desvíos y traslado anticipado de redes – 4 meses, Fase 3: Obtención de permisos, licencias y autorizaciones – 1 mes), Etapa de Construcción (57 meses y 27 días), Etapa de Garantía de Nivel de Servicio (60 meses) y Etapa de Liquidación (2 meses); Se adicionó al contrato la suma de \$1.080.498.756; Se modificó la cláusula 3.3 Valor del Contrato y se adicionaron los literales j) y k) a la cláusula 5.3 Remuneración del Interventor durante la Etapa de Construcción, relativos a la ejecución de las unidades de ejecución del GO III; Se modificó el literal i) del capítulo IV del Apéndice No. 2 sobre Auditorías de Seguridad Vial; Se confirmó que los demás términos del contrato, otrosíes y apéndices permanecen vigentes, y que el ajuste no altera el equilibrio económico ni la matriz de riesgos del contrato; Se establece la obligación de presentar la modificación de garantías dentro de los 15 días hábiles siguientes a la firma; El Otrosí se perfecciona con la firma de las partes y su publicación en SECOP II.

**b. REGIOTRAM DE OCCIDENTE**

- **CONTRATO DE CONCESIÓN No. 001 de 2020 - CONCESIONARIA FÉRREA DE OCCIDENTE S.A.S**

Otrosí No. 9 al Contrato de Concesión No. 001 de 2020, firmado el 9 de junio de 2025, mediante el cual se introdujeron ajustes y adiciones al contrato, incluyendo nuevas definiciones sobre operación parcial, Anticipo y Convenio CENIT; Se incrementó el valor total del contrato a \$3.718.402.504.652 para cubrir la extensión de la Fase de Construcción y costos adicionales de administración; Se reguló la intervención en zonas de Bienes de Interés Cultural, se modificaron fórmulas de remuneración, se crearon subcuentas del Anticipo y tres multas asociadas, se incrementaron valores asegurables de pólizas, y se ajustaron disposiciones sobre amigables componedores, Programa del Proyecto, Apéndices Técnicos y Financieros y anexos relacionados con estudios, diseños, predios y operación y mantenimiento; Se anexaron documentos complementarios como Plan de Inversión del Anticipo, Programa preliminar y actas sobre el Ramal Metro.

- **CONTRATO DE INTERVENTORÍA No 028-2020 CONSORCIO INTERVENTOR REGIOTRAM OCCIDENTE - CIRO**

Otrosí No. 7 al Contrato de Interventoría No. 028-2020, firmado el 9 de junio de 2025, mediante el cual se ajustó el contrato de interventoría para incorporar las modificaciones de los Otrosíes No. 8 y No. 9 del Contrato de Concesión No. 001 de 2020; Se adicionaron nuevas obligaciones al interventor, incluyendo seguimiento al

PAGA, revisión de diseños para operación parcial, verificación de anticipos y ajustes de personal; Se modificaron remuneraciones y garantías conforme a las nuevas fases y solapes contractuales.

#### 4.4.4. Política de Desempeño Institucional Asociada

Gráfica 18. Política de Compras y Contratación Pública



La EFR ha implementado a lo largo del año 2025 políticas de compras y contratación pública que han permitido la gestión adecuada de las compras y contrataciones, haciendo uso de las plataformas que hacen parte del sistema electrónico de contratación pública (SECOP I, SECOP II y Tienda Virtual del Estado Colombiano).

De conformidad con lo establecido en la norma, la EFR realizó la publicación en enero del 2025 del plan anual de adquisiciones. En dicho instrumento se relaciona la lista de bienes y servicios a contratar durante la vigencia 2025, detallando en cada una de las necesidades los códigos de Naciones Unidas, descripción de la necesidad, modalidad de contratación, cuantía, fechas estimadas de publicación y responsables de cada área; así mismo, se han realizado todos los ajustes necesarios a dicho instrumento para garantizar la adquisición de todos los requerimientos de las dependencias, incluyendo aquellos requerimientos derivados de necesidades sobrevinientes surgidas durante la vigencia.

En cada uno de los procesos de selección publicados, la Entidad ha garantizado la pluralidad de oferentes, contribuyendo a la libre competencia de los interesados en participar en los procesos de contratación de la Entidad. De igual forma, ha impartido

lineamientos de buenas prácticas a los contratistas y funcionarios, haciendo uso de guías e instructivos a través de los cuales se indican los pasos a realizar en cada una de las etapas de las plataformas del SECOP, desde la etapa de planeación, selección y adjudicación, así como en la gestión contractual (en esta última, la EFR ha continuado la implementación del módulo de pagos), mejorando constantemente los niveles de calidad, servicio y satisfacción de las necesidades de los procesos de adquisición.

Teniendo en cuenta la finalidad para la que fue creada cada una de las plataformas del Sistema electrónico para la contratación, la EFR ha hecho uso de la Tienda Virtual del Estado Colombiano (TVE) para la adquisición de bienes y servicios de características técnicas uniformes que se encuentran vigentes a través de acuerdos marcos de precio y con ello facilitar la adquisición de dichos bienes de manera ágil; así mismo, con el SECOP II, a través de la cual se han publicado procesos de contratación regidos por la Ley 80, con la excepción de los contratos con más de un proveedor en los que aún estamos obligados a usar el SECOP I.

A continuación, se relacionan los procesos contractuales adelantados, así como el número de contratos suscritos entre el 02 de enero y el 31 de octubre de 2025.

**Tabla 81. Procesos contractuales adelantados**

Modalidad de contratación	Tipo de contrato	No. de contratos
Concurso Proceso Mérito Abierto	Consultoría	1
Contratación Directa	Compraventa	1
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión	2
	Prestación de servicios profesionales	17
	Arrendamiento	1
	Contrato Interadministrativo	1
	Convenio de asesoría técnica con Entidad internacional	1
	Convenio Interadministrativo	3
	Prestación de servicios	1
	Prestación de servicios	1

Modalidad de contratación	Tipo de contrato	No. de contratos
	Prestación de servicios de apoyo a la gestión	14
	Prestación de servicios profesionales	116
	Prestación de servicios profesionales	22
Menor cuantía	Contrato de seguro	1
Mínima cuantía	Prestación de servicios	9
	Suministro	1
Mínima cuantía grandes superficies	Compraventa	2
Selección abreviada acuerdo marco	Prestación de servicios	1
<b>Total</b>		<b>195</b>

#### 4.4.5. Retos

En el desarrollo de los procesos de gestión contractual se han identificado las siguientes situaciones que requieren fortalecimiento y atención continua:

- Necesidad de fortalecer el registro, cargue y publicación de la información contractual, incluyendo la totalidad de los documentos requeridos por el aplicativo SIA Observa de la Contraloría para la rendición de la cuenta mensual.

#### 4.4.6. Logros – Reconocimientos

Durante la vigencia 2025, la Dirección de Contratación ha implementado mejoras y acciones de fortalecimiento orientadas a optimizar la gestión contractual y consolidar buenas prácticas institucionales. Entre los principales avances se destacan:

- Fortalecimiento de competencias internas mediante capacitaciones dirigidas a colaboradores, funcionarios y supervisores sobre normatividad contractual, procesos de contratación, delitos en la celebración de contratos y uso de la plataforma SECOP II en el ejercicio de la supervisión.
- Orientación permanente a las dependencias en la gestión contractual, con acompañamiento técnico conforme a la normatividad vigente.
- Liderazgo en la gestión de liquidación de contratos que se encontraban pendientes, aportando al ordenamiento y cierre adecuado del ciclo contractual.

- Cierre de expedientes electrónicos de contratación, promoviendo buenas prácticas y cumpliendo los lineamientos de la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.

#### 4.4.7. Informes Presentados

La Dirección de Contratación de manera periódica ha venido cumpliendo con el reporte de los siguientes informes:

**Tabla 82. Informes presentados por Dirección de Contratación**

Nombre	Periodicidad	Dependencia o Ente de Control
Parámetros contratación – SIA Observa	Anual	Contraloría Departamental de Cundinamarca
SIA Observa - Cuenta Mensual	Mensual	Contraloría Departamental de Cundinamarca
Matriz del Programa de Transparencia y Ética Pública	Cuatrimstral	EFR SAS / Oficina Asesora de Planeación Institucional
Matriz de Riesgo (1. Institucionales. 2. Corrupción) - indicadores	Trimestral	EFR SAS / Oficina de Riesgos y Seguridad
Seguimiento Plan Anual Adquisiciones - PAA	Trimestral	EFR SAS / oficina asesora de planeación institucional
Austeridad en el Gasto	Trimestral	EFR SAS / oficina de control interno
Plan de Acción (Plan Estratégico) - Indicadores	Trimestral	EFR SAS / Oficina Asesora de Planeación Institucional
Gestión de Calidad - Indicadores	Semestral	EFR SAS / Oficina Asesora de Planeación Institucional
Matriz de Comunicaciones	Semestral	EFR SAS / Oficina Comunicaciones
Auditoría Financiera y de Gestión	Anual	Contraloría Departamental de Cundinamarca / Dirección Operativa de Control Departamental
Plan de Mejoramiento - Auditoria Financiera y de Gestión	Anual	Contraloría Departamental de Cundinamarca / Dirección

Nombre	Periodicidad	Dependencia o Ente de Control
		Operativa De Control Departamental
CHIP LOCAL	Anual	contraloría departamental de Cundinamarca
SIA Contralorías - Cuenta Anual	Anual	Contraloría Departamental de Cundinamarca
FURAG	Anual	Función Pública
Convenios y Contratos Interadministrativos	Anual	Gobernación de Cundinamarca
Número de Contratos Suscritos	Anual	Gobernación de Cundinamarca
Planes Institucionales	Anual	EFR SAS / Oficina Asesora de Planeación Institucional
Informe de Gestión EFR - Cierre Vigencia	Anual	EFR SAS / Gerencia General / Oficina Asesora de Planeación Institucional

#### 4.4.8. Instancias de Participación a Cargo de la Dependencia

La Dirección de Contratación lidera y participa en instancias orientadas a fortalecer la gestión precontractual, contractual y postcontractual de la Empresa Férrea Regional S.A.S. Entre estas, se destaca el **COMITÉ DE CONTRATACIÓN**, órgano colegiado de carácter consultivo encargado de apoyar la toma de decisiones y velar por la correcta aplicación del Reglamento de Contratación vigente.

El Comité tiene como **objetivo** establecer lineamientos que optimicen la coordinación de las acciones de gestión contractual, garantizando el cumplimiento de los principios de la función administrativa y de la contratación estatal. Asimismo, actúa como instancia de asesoría para el ordenador del gasto en la realización, modificación y celebración de los diferentes actos jurídicos necesarios para el cumplimiento de los fines misionales de la entidad.

Para la vigencia del 2025 se han realizado las siguientes sesiones del Comité de contratación:



**Tabla 83. Sesiones de Comité de Contratación**

Fecha	Tipo de sesión	No.	Tema principal	Proyecto asociado	Contrato asociado
2025/02/24	COMITÉ	1	Recomendación de inicio de proceso de contratación de intermediario de seguros para la EFR	N/A	N/A
2025/03/18	COMITÉ	2	Recomendación de modificación contractual al Contrato de Obra 60-EFR-2019 (Otro sí No. 11)	Transmilenio	Contrato de Obra 60-EFR-2019
2025/03/28	COMITÉ	3	Recomendación de modificación contractual al contrato de interventoría 03-EFR-2020 (Otro sí No. 7)	Transmilenio	Contrato de interventoría 03-EFR-2020
2025/05/30	COMITÉ	4	Recomendación de suscripción del Acuerdo Específico 003 al Acuerdo Marco No. 9-07-30500-1090-2022. - Supervisión técnica de obras de redes del proyecto Extensión Troncal NQS Soacha Fases II y III (Lotes 1 y 2).	Transmilenio	Acuerdo Marco No. 9-07-30500-1090-2022 (relacionado con contratos 60-EFR-2019 y 061-EFR-2019)
2025/06/05	COMITÉ	5	1. Recomendación de modificación contractual al Contrato de Concesión 001-2020 (Otro sí No. 9). 2. Recomendación de modificación contractual al Contrato de interventoría 28-2020 (Otro sí No. 7).	RegioTram	Contrato de Concesión 001-2020 Contrato de Interventoría 28-2020
2025/06/18	COMITÉ	6	Recomendación de inicio de proceso de Contratación del programa de seguros.	N/A	N/A
2025/07/09	COMITÉ	7	Recomendación de inicio de proceso de Contratación del programa de seguros.	N/A	N/A
2025/08/01	COMITÉ	8	Recomendación de inicio de proceso de Contratación para servicio integral de aseo, cafetería y servicios generales.	N/A	N/A



Fecha	Tipo de sesión	No.	Tema principal	Proyecto asociado	Contrato asociado
2025/10/14	COMITÉ	9	Recomendación de modificación contractual al Contrato de Obra 61-EFR-2019 (Otrosí No. 12), y al Contrato de interventoría 05-EFR-2020 (Otrosí No. 8)	Transmilenio	Contrato de Obra 61-EFR-2019 Contrato de interventoría 05-EFR-2020
2025/11/07	COMITÉ	10	1. Recomendación de suscripción de Contrato Interadministrativo para elaborar los estudios y diseños a nivel de factibilidad del proyecto del sistema de transporte por cable aéreo que conectará el municipio de La Calera con Bogotá D.C.  2. Recomendación de modificación contractual al Convenio de cofinanciación al convenio de cofinanciación para el proyecto RegioTram de Occidente (Otrosí No. 3)	Cable La Calera  Tren de Zipaquirá	N/A
2025/11/12	COMITÉ	11	Recomendación de inicio de proceso de Contratación de solución de seguridad perimetral firewall UTM.	N/A	N/A

Adicionalmente, la Dirección presta acompañamiento permanente en la gestión contractual de los proyectos, con asistencia permanente y periódica a las reuniones y comités para el seguimiento de los proyectos estratégicos de la entidad, en particular el Proyecto RegioTram de Occidente y el Proyecto TMS Fases II y III.

En estos espacios —de naturaleza técnica, jurídica, financiera y operativa— la Dirección de Contratación acompaña la gestión contractual, la revisión de asuntos contractuales, asesoría jurídica y definición de la posición jurídica institucional para la interpretación y aplicación contractual, aportando criterios jurídico contractuales requeridos para la toma de decisiones estratégicas, sostiene el flujo de información contractual y contribuye al avance, así mismo, presta la asesoría continua requerida para la estructuración y emisión





de actos jurídicos contractuales, garantizando la correcta aplicación del marco normativo y contractual aplicable.

Así mismo, realizamos el acompañamiento y articulación que se requiera en la gestión contractual requerida en diferentes proyectos en ejecución y en estructuración con todos los actores involucrados, entidades públicas y privadas del orden nacional, departamental y territorial, entre otros.

En dichos espacios, la Dirección a transparente y eficiente de los proyectos de movilidad férrea y troncal que lidera la Empresa Férrea Regional S.A.S.

## 4.5. Comunicación Corporativa

En 2025, la Oficina Asesora de Comunicaciones de la Empresa Férrea Regional (EFR) ha cumplido un papel estratégico al garantizar una gestión integral de la información desde tres frentes alineados con los objetivos misionales de la Entidad. Estos son: comunicación interna, externa y digital. En el ámbito interno, ha permitido fortalecer la articulación entre las áreas. Desde el componente externo se ha consolidado la imagen institucional, posicionando los avances de los proyectos férreos en el territorio. En el campo digital ha permitido mayor interacción y sinergias con los grupos de interés sobre temas misionales y temas propios de la Gobernación de Cundinamarca.

A través de las actividades lideradas por el equipo de Cultura Regio y campañas en articulación con el equipo de bienestar aseguramos que todos los colaboradores estén informados sobre los avances y objetivos de la empresa, promoviendo un ambiente colaborativo y alineado con los valores de la organización.

### 4.5.1. Comunicación Digital

En cuanto a la comunicación digital, hemos impulsado una presencia sólida y estratégica en redes sociales, página web y otros canales digitales. Nos aseguramos de que la información sobre los proyectos, avances y actividades de la EFR sea accesible, transparente y actualizada para todos los públicos de interés. Esto incluye la creación de contenido multimedia, la interacción con nuestras audiencias y la difusión de logros y noticias clave.



- **Página web:**

La OAC lideró el ajuste y reorganización gráfica y de contenidos para generar una mayor accesibilidad de nuestros grupos de interés. Respecto a esta estrategia, la empresa implementó el mejoramiento del sitio web de la entidad, especialmente el banner de “Transparencia y acceso de la Información”, adoptando los lineamientos del Ministerio de las TIC.

- **Transparencia y Acceso a la Información:**

La Empresa Férrea Regional, comprometida con la transparencia y el acceso a la información pública, ha llevado a cabo un proceso integral para garantizar el cumplimiento de las normativas vigentes en esta materia. La Oficina Asesora de Comunicaciones realizó la actualización del Índice de Transparencia y Acceso a la Información Pública (ITA), en estricto cumplimiento de lo estipulado por la Resolución 1519 de 2020 del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC) y la Ley 1712 de 2014 de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

Como parte de este compromiso, se efectuó el diligenciamiento del ITA conforme al modelo propuesto por la Procuraduría General de la Nación, alcanzando en el autodiagnóstico una calificación de 89 puntos sobre 100 posibles. De igual forma se justificaron y evidenciaron varios de los puntos de la auditoría para lograr un resultado óptimo sobre la gestión. Este resultado refleja el esfuerzo de la empresa por garantizar altos estándares de calidad y accesibilidad en la publicación de la información pública, consolidándose como una entidad transparente y comprometida con los principios de rendición de cuentas.

- **Redes sociales:**

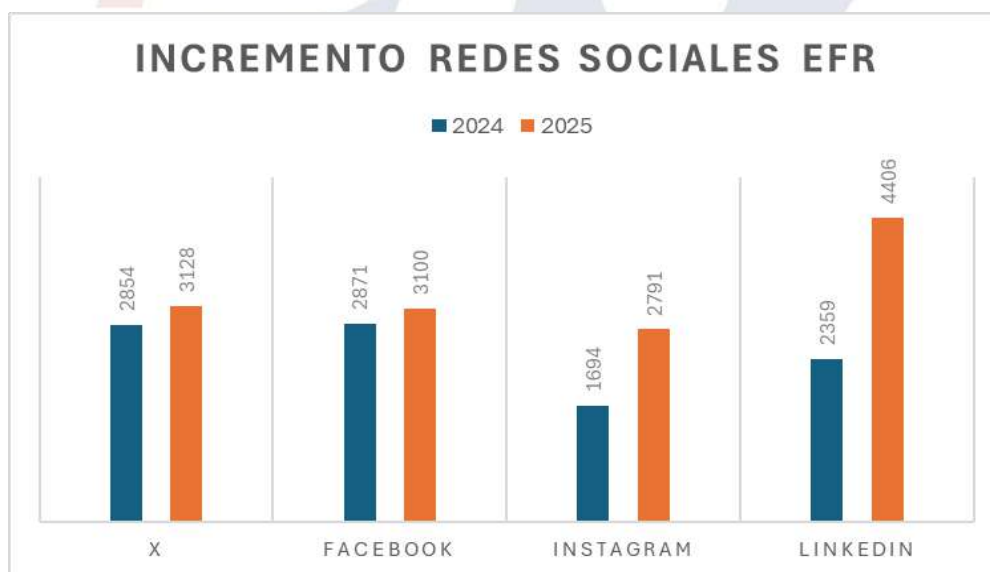
La EFR cuenta con perfiles en las siguientes redes sociales: Facebook, Instagram, X, LinkedIn y YouTube. Para este 2025, se apostó por incrementar seguidores, publicaciones y alcance en las principales redes Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn, dejando la actualización de YouTube en un segundo plano por no ser un foco de interacción para la entidad. Los resultados son los siguientes:

**Tabla 84. Interacciones redes sociales de la EFR**

Red Social	Usuario	Seguidores		
		2023	2024	2025
X	@efrcundinamarca	2408	2854	3128
Facebook	@empresasferrearegional	2526	2871	3100
Instagram	@efrcundinamarca	1168	1694	2791
LinkedIn	Empresa Férrea Regional SAS	481	2359	4406

Con respecto al 2024, en el 2025 en X tuvimos 274 seguidores más, con un incremento cercano al 10%; en Facebook 229 más, con un incremento de aproximadamente el 8%; en Instagram de 1097, con un incremento del 65% y en LinkedIn se registró un incremento exponencial de 2047 nuevos seguidores para un crecimiento del 87% Lo anterior obedece a la estrategia de fortalecer esta red como un canal estratégico y con un contenido pedagógico y de relacionamiento académico para comunicar nuestros mensajes.

**Gráfica 19. Seguidores Redes Sociales EFR**





Para lograr este crecimiento, la OAC diseñó estrategias digitales para continuar consolidando nuestros mensajes de Cultura Regio y la información sobre la gestión a nuestros grupos de interés. Se divulgaron parrillas y contenido con un total de 580 publicaciones, 138 en Facebook, 260 en X, 42 en LinkedIn y 140 en Instagram.

#### 4.5.2. **Comunicación Externa**

El 2025 ha sido un año clave para el posicionamiento de la Empresa Férrea Regional en los medios de comunicación, gracias a hitos como el evento de inicio de obras corredor férreo de RegioTram de Occidente, el anuncio de la cofinanciación que dará vía libre a RegioTram del Norte y el cable aéreo de La Calera, sumado a la ampliación de la Fase II y Fase III de TransMilenio a Soacha, consolidando a la EFR como el ente gestor de estos cuatro proyectos clave para la movilidad e integración regional. En este sentido, se han publicado cerca de 200 notas en los principales medios de comunicación nacionales, regionales y locales.

#### 4.5.3. **Producción audiovisual y gráfica**

Este componente es un apoyo a la gestión de comunicación interna, externa y digital, durante la vigencia 2025 se produjeron 192 videos, lo que representa un incremento del 23% en comparación con el mismo periodo del 2024 (156 videos). En cuanto a las piezas gráficas se diseñaron y divulgaron cerca de 663 piezas gráficas internas: banners web, presentaciones, formatos, y piezas gráficas externas: material didáctico, boletines, manuales, lo cual representa un aumento del 62.5%, toda vez que en 2024 se realizaron un total de 408 piezas.

## 4.6. **Cultura Regio**

La Cultura Regio se ha consolidado como un modelo de relacionamiento con los diferentes grupos de interés externos e internos de la EFR. En la vigencia 2025, se estructuró un plan de trabajo dividido en cinco ejes de gestión: educativo, cultural, comunitario, ambiental y comunicacional, con actividades diferenciadas para grupos poblacionales específicos ubicados en la zona de influencia del proyecto RegioTram de Occidente.

Durante el año 2025 (corte 31 de octubre de 2025), se han desarrollado 434 actividades, con una participación de 10.153 participantes. A continuación, se presenta el detalle de las actividades desarrolladas:





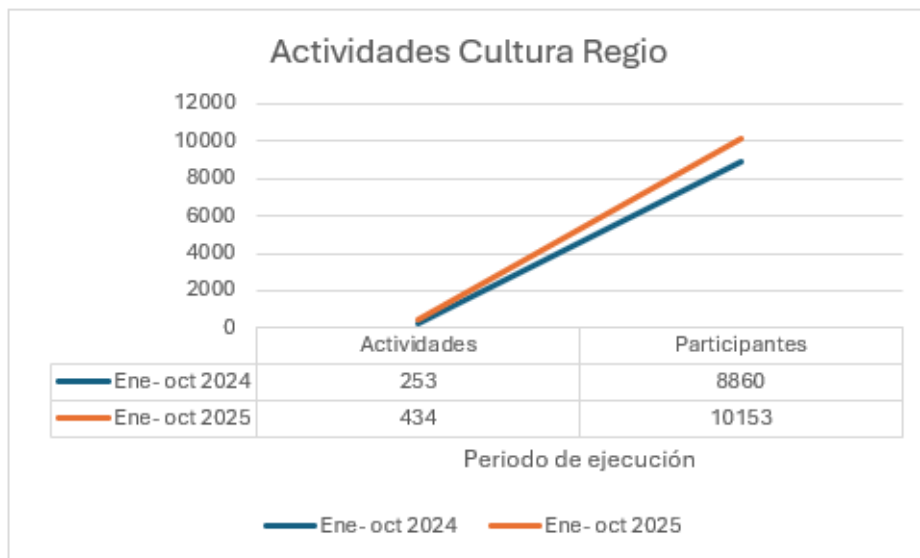
**Tabla 85. Actividades de Cultura Regio**

Eje de gestión	Descripción general	Número de actividades realizadas	Número de participantes
<b>Educativo</b>	Actividades orientadas a la formación en hábitos positivos de cultura ciudadana y movilidad segura	94	3.080
<b>Cultural</b>	Actividades de promoción del modelo de Cultura Regio en actividades institucionales propias de cada territorio	50	2.036
<b>Comunitario</b>	Actividades de vinculación ciudadana que favorezcan la participación de las comunidades	201	1.526
<b>Ambiental</b>	Actividades de reconocimiento y apropiación del territorio	8	261
<b>Comunicacional</b>	Actividades de difusión de información propia de Cultura Regio que favorezcan la filiación de las comunidades con los proyectos de la EFR	6	858

La gestión realizada por Cultura Regio en la vigencia 2025, en relación al mismo periodo del año 2024, presenta un aumento cercano al 14.6%, lo que refleja una gestión articulada con autoridades locales y líderes sociales en los territorios vinculados al proyecto RegioTram de Occidente.



Gráfica 20. Actividades Cultura Regio



Por otro lado, dentro de la gestión asociada a Cultura Regio, se inauguró en el mes de julio de 2025, el RegioLAB, un espacio pedagógico para el desarrollo de la experiencia en cultura ciudadana y movilidad segura, que busca fortalecer el reconocimiento del RegioTram de Occidente y la apropiación ciudadana del mismo a través de actividades lúdico pedagógicas y la exposición del prototipo a escala real del tren de cercanías. A corte del 31 de octubre de 2025 se han recibido 2.392 visitantes que incluyen vecinos, residentes y visitantes del departamento de Cundinamarca y la ciudad de Bogotá, con delegaciones de diferentes municipios, Alcaldías locales, organizaciones sociales, instituciones educativas, funcionarios públicos, entre otros.

## 4.7. Gestión Jurídica

La Oficina Asesora Jurídica -OAJ- de la Empresa Férrea Regional EFR S.A.S., es la dependencia encargada de asegurar la solvencia jurídica de las actuaciones y pronunciamientos del Gerente de la entidad y de las demás dependencias que la conforman, en asuntos, políticas, instrumentos, herramientas y consultas jurídicas que se presenten en el ejercicio de sus funciones. Para el cumplimiento de esta misión institucional, la OAJ de la EFR cuenta con un amplio conjunto de responsabilidades y potestades, las cuales están detalladas.

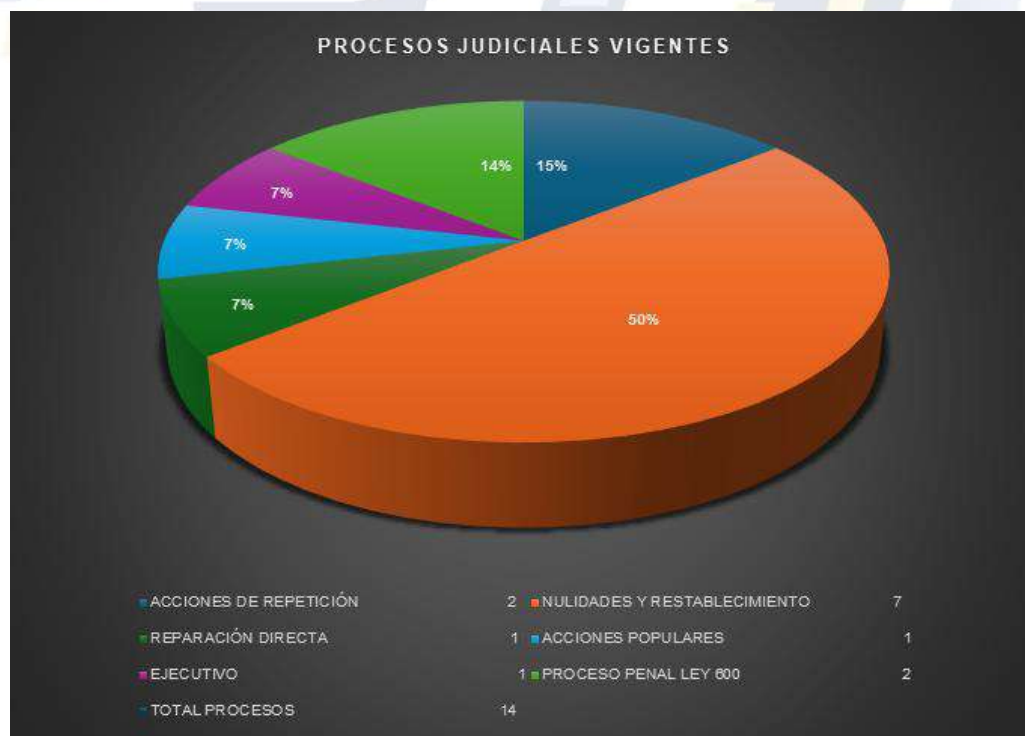
Las responsabilidades de la OAJ para el cumplimiento de su misión institucional pueden resumirse en: Defensa judicial y extrajudicial, cobro coactivo, implementación de la Política de Prevención de Daño Antijurídico, gestión normativa, registro de marcas, emisión de conceptos jurídicos, competencia en materia disciplinaria, el ejercicio de la Secretaría Técnica del Comité de Conciliación, Comité de Gestión Predial y Reasentamiento, Junta Directiva, comités asesores de la Junta Directiva y Asamblea de Accionistas y la potestad sancionatoria contractual.

#### 4.7.1. Defensa Judicial, Extrajudicial y Cobro Coactivo.

La Oficina Asesora Jurídica se encarga de liderar la defensa judicial y extrajudicial de la Empresa Férrea Regional S.A.S – EFR, con el propósito de que se protejan los intereses y el patrimonio de la Empresa.

En el marco de esta función, actualmente la EFR cuenta con 14 procesos judiciales activos, dentro de los cuales se encuentran los medios de control de Nulidad y Restablecimiento del Derecho, Reparación Directa, Acciones de Repetición, Ejecutivo Singular, así como una Acción Popular y Procesos Penales.

Gráfica 21. Procesos Judiciales vigentes



- **Acciones de Tutela.**

En el transcurso del 2025, se han recibido y contestado once (11) acciones de tutela, de las cuales seis (6) fueron por presunta vulneración del Derecho de Petición. Es importante resaltar que todos los fallos que a la fecha se han notificado a la EFR, han sido a favor.

**Gráfica 22. Derechos fundamentales invocados 2025**



- **Cobro Coactivo.**

En esta vigencia no se han iniciado procesos de cobro coactivo, sin embargo, se continúa con un proceso Coactivo iniciado en el año 2024.

- **Políticas de Prevención del Daño Antijurídico.**

Las Políticas de Prevención del Daño Antijurídico, son un conjunto de acciones administrativas de carácter preventivo formuladas y proferidas por el Comité de Conciliación de la entidad, tendientes a impedir o evitar que se configure un daño antijurídico, originado por la acción u omisión de los servidores y sus colaboradores.

En sesión del Comité de Conciliación y Defensa Judicial del 25 de febrero del 2025, se aprobó la Política de Prevención del Daño Antijurídico de la Empresa Férrea Regional, junto con su respectivo plan de acción. En el marco de lo dispuesto en esta Política, la Oficina Asesora Jurídica, realiza de manera trimestral el seguimiento al plan de acción.

Por otro lado, por parte de la OAJ, en el transcurso del año 2025, se han realizado las diferentes socializaciones de la Política de Prevención del Daño Antijurídico, lo cual incluyó capacitaciones, video ilustrativo y otras piezas comunicativas y su respectiva publicación

en la página web de la entidad en el link de transparencia, así como en el listado maestro de documentos de la intranet.

- **Comité de Conciliación y Defensa Judicial.**

Este Comité es una instancia administrativa que actúa como sede de estudio, análisis y formulación de políticas sobre prevención del daño antijurídico y defensa de los intereses de la entidad.

El Comité de Conciliación y de Defensa Judicial de la EFR, ha sesionado dos veces al mes, de conformidad con lo previsto en la Ley 2220 del 2022 *“Por medio de la cual se Expide el Estatuto De Conciliación y se dictan Otras Disposiciones,”* y en el acuerdo No. 01 de 2025 *“Por medio del cual se adecua el Reglamento Interno del Comité de Conciliación y de Defensa Judicial de la Empresa Férrea Regional S.A.S”*.

Dentro de los aspectos más relevantes que se han llevado al Comité de Conciliación se resaltan los siguientes:

- Aprobación de la actualización del reglamento del Comité de Conciliación y Defensa Judicial.
- Presentación y aprobación de la Política de Prevención del Daño Antijurídico con sus planes de Acción.
- Informe de procesos judiciales, el cual se presenta de manera periódica a los miembros del Comité de Conciliación con el propósito de exponer los avances procesales relevantes de cada actuación judicial.
- Presentación de Ficha Técnica de Conciliación, por convocatoria a Conciliación extrajudicial.
- Evaluación de la Política de Prevención del Daño Antijurídico del año 2024.
- Seguimiento trimestral a la Implementación del Plan de Acción de la Política de Prevención del Daño Antijurídico.
- Presentación Informe Procesos Policivos de la EFR.
- Socialización sobre impedimentos, recusaciones y conflictos de interés en el marco del comité de conciliación
- Presentación semestral de Informe de gestión y ejecución de las decisiones del Comité de Conciliación.
- Presentación periódica de Informe de acciones de tutela.
- Fichas técnicas para la aprobación y presentación de los efectos transaccionales contenidos en el Otrosí No. 9 y en el Acta de Reconocimiento de compensaciones (derivadas de las decisiones del panel de amigable composición del 15 y 30 de agosto de 2024) correspondientes al Contrato de Concesión No. 001 de 2020, de conformidad con el alcance efectuado a la ficha presentada por las áreas solicitantes.

- Presentación Ficha Técnica Acuerdo de pago Fabiola Valero y de estudio de análisis de Procedencia de Acción de Repetición.
- Presentación Fallo de primera Instancia Judicial dentro de la Nulidad y Restablecimiento del Derecho Instaurada por Carmenza Cantor Bernal, Henry Cantor y Otros en contra de la EFR.

- **Actuaciones administrativas sancionatorias contractuales.**

En virtud de la delegación conferida mediante la Resolución No. 040 del 27 de mayo de 2024, la Oficina Asesora Jurídica adelanta las actuaciones administrativas sancionatorias contractuales de la Empresa Férrea Regional S.A.S. -EFR-, con el propósito de debatir los posibles incumplimientos derivados de la ejecución de los contratos suscritos por la entidad y, de resultar procedente, imponer las multas, cláusulas penales, declaratorias de incumplimiento y sanciones contractuales a que haya lugar, conforme con la normatividad vigente y los principios que rigen la función administrativa.

Durante el año 2025, y en ejercicio de la función sancionatoria, se iniciaron tres (3) nuevas actuaciones administrativas, para un total de seis (6) procedimientos gestionados durante la vigencia. De este conjunto, dos (2) actuaciones permanecen en trámite al cierre del periodo y cuatro (4) actuaciones culminaron mediante las decisiones administrativas correspondientes.

Adicionalmente, se informó por parte de la interventoría del Contrato de Concesión No. 001 de 2020 la superación de tres (3) posibles incumplimientos, por lo cual no se requirió iniciar actuación administrativa, así como el retiro de un (1) posible incumplimiento, derivado de las observaciones jurídico-técnicas formuladas por la Oficina Asesora Jurídica dentro del ejercicio de control previo. Estos casos, al no configurar la apertura de una actuación formal, no integran el consolidado procesal, pero sí constituyen resultados relevantes dentro del sistema de prevención del incumplimiento contractual. A continuación, se establecen las actividades adelantadas en el desarrollo de cada uno de las actuaciones administrativas:

- **Actuaciones administrativas en trámite.**

**Tabla 86. Actuaciones administrativas en trámite**

#	Contrato	Posible incumplimiento	Actuaciones adelantadas en la vigencia 2025
1	Contrato de Obra 060-EFR-2019	Posible incumplimiento del cronograma de obra.  (*) Trámite procedente de la vigencia 2024	<p>07/03/2025: En audiencia, se notificó auto de decreto de pruebas y se resolvió la solicitud probatoria del CVS. Ese mismo día, el contratista presentó solicitud de revocatoria directa del auto de decreto de pruebas, y en subsidio, pidió corrección de irregularidades.</p> <p>21/05/2025: Mediante auto radicado 2025100100009591, el despacho resolvió negativamente la solicitud de revocatoria directa y de corrección de irregularidades.</p> <p>22/05/2025: Se corrió traslado de más de 1.300 documentos al CVS y garantes, con un mes de término.</p> <p>04/06/2025: El contratista solicitó prórroga del término, coadyuvada por aseguradoras.</p> <p>09/06/2025: La OAJ concedió un mes adicional, reprogramando audiencia para el 12/08/2025.</p> <p>23/07/2025: El apoderado del CVS allegó documento denominado "Descorre del traslado de pruebas", solicitando archivo y nuevas pruebas.</p> <p>30/07/2025: La OAJ trasladó el documento a la interventoría y Dirección Técnica (rad. 2025100100019223) para pronunciamiento.</p> <p>12/08/2025: En audiencia, se dejó constancia de que, una vez se obtenga respuesta al radicado 2025100100019223, la OAJ evaluará la documentación y resolverá sobre las solicitudes de pruebas, incluso decretándolas de oficio si es necesario.</p>
2	Contrato de Interventoría EFR- 090-202	Posible incumplimiento en la ampliación de la garantía para proceder a la liquidación del contrato y las obligaciones de la etapa de terminación y/o liquidación del contrato vigilado	<p>a. Instalación de audiencia</p> <p>b. Recepción de descargos del contratista.</p> <p>c. Solicitudes de aplazamiento de la supervisión para la verificación de la documentación entregada</p>



#	Contrato	Posible incumplimiento	Actuaciones adelantadas en la vigencia 2025
			por el contratista que busca acreditar la superación del posible incumplimiento.

- **Actuaciones terminadas.**

**Tabla 87. Actuaciones terminadas**

#	Contrato	Posible incumplimiento	Estado de la actuación
1	Contrato de Obra 060-EFR-2019	Posible incumplimiento en la entrega de estudio hidrológico del humedal Maiporé.  (*) Trámite procedente de la vigencia 2024	<b>TERMINADO - ARCHIVO POR CESACIÓN</b>  El procedimiento fue terminado y archivado al haberse acreditado el cumplimiento de la obligación antes de la instalación de la audiencia, decisión formalizada mediante radicado 2025100100002411 del 11 de febrero de 2025, en el que la OAJ dispuso el archivo definitivo del trámite.  Esta determinación se adoptó tras constatar la superación del presunto incumplimiento con fundamento en la comunicación de la interventoría (oficio EEFR03-031-2025 del 9 de enero de 2025) y los soportes allegados por la Dirección Técnica.
2	Contrato de concesión No. 001 de 2020	Posible incumplimiento por la no entrega de los diseños definitivos correspondientes a las Estaciones Elevadas en las condiciones y los términos que se establecen en el Contrato de Concesión y su otrosí No. 3  (*) Trámite procedente de la vigencia 2024	<b>TERMINADO - ARCHIVO POR CESACIÓN</b>  Evacuado el procedimiento previsto en el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011, con la celebración de 21 audiencias, el decreto y práctica de pruebas y la valoración integral de descargos, conceptos de interventoría y de la Dirección Técnica, la Oficina Asesora Jurídica constató la cesación del hecho generador (entrega definitiva de los diseños) y, en consecuencia, expidió la Resolución OAJ 00125 del 8 de julio de 2025, debidamente motivada ordenando el archivo, en estricto respeto del principio de debido proceso.  Durante la vigencia 2025 se adelantaron siete (7) sesiones de audiencia





#	Contrato	Posible incumplimiento	Estado de la actuación
3	Contrato de concesión No. 001 de 2020	Posible incumplimiento en la entrega de usuarios del gestor documental BIM 360	<p>TERMINADO - ARCHIVO POR CESACIÓN</p> <p>Con fundamento en el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011, y verificada la cesación del incumplimiento mediante concepto técnico de la interventoría, la Oficina Asesora Jurídica expidió la Resolución OAJ 00148 del 25 de julio de 2025 debidamente motivado ordenando el archivo del procedimiento. El proceso concluye con plena observancia del debido proceso administrativo y con valoración integral de las pruebas y argumentos allegados.</p> <p>Durante la vigencia 2025 se adelantaron dos (2) sesiones de audiencia</p>
4	Contrato de concesión No. 001 de 2020	Posible incumplimiento en el trámite ambiental de publicidad exterior	<p>Con fundamento en el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011, y verificada la cesación del incumplimiento mediante concepto técnico de la interventoría, la Oficina Asesora Jurídica expidió la Resolución OAJ 00185 del 19 de septiembre de 2025 debidamente motivado ordenando el archivo del procedimiento. El proceso concluye con plena observancia del debido proceso administrativo y con valoración integral de las pruebas y argumentos allegados.</p> <p>Durante la vigencia 2025 se adelantaron dos (2) sesiones de audiencia</p>

- Posibles incumplimientos informados como superados previo al inicio de la actuación administrativa correspondiente.





**Tabla 88. Actuaciones adelantadas por la OAJ**

#	CONTRATO	TEMA	ACTUACIONES ADELANTADAS POR LA OAJ
1	Contrato de concesión No. 001 de 2020	UE TC 8A Construcción taller - Estructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 28/01/2025: Se adelantó mesa de trabajo interna para estudiar jurídicamente el posible incumplimiento y evaluar la procedencia de apertura del procedimiento sancionatorio en el marco del art. 86 de la Ley 1474 de 2011.</li> <li>• 05/02/2025: Mediante radicado 2025103300004733 la OAJ elaboró y remitió un documento de observaciones jurídicas exhaustivas al informe de interventoría, cuestionando la suficiencia técnica de los hallazgos y exigiendo precisiones sobre el grado real de avance.</li> <li>• 30/01/2025: Mediante oficio CIRO-EFR-25-400-3844 la interventoría informó la superación del incumplimiento inicialmente advertido.</li> </ul>
2	Contrato de concesión No. 001 de 2020	UE TC 9A Construcción y dotación de oficinas - Estructura Taller MOW	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 28/01/2025: Se adelantó mesa de trabajo interna para estudiar jurídicamente el posible incumplimiento y evaluar la procedencia de apertura del procedimiento sancionatorio en el marco del art. 86 de la Ley 1474 de 2011.</li> <li>• 05/02/2025: Mediante radicado 2025103300004733 la OAJ elaboró y remitió un documento de observaciones jurídicas exhaustivas al informe de interventoría, cuestionando la suficiencia técnica de los hallazgos y exigiendo precisiones sobre el grado real de avance.</li> <li>• 30/01/2025: mediante oficio CIRO-EFR-25-400-3844 la interventoría informó la superación del incumplimiento inicialmente advertido.</li> </ul>

#	CONTRATO	TEMA	ACTUACIONES ADELANTADAS POR LA OAJ
3	Contrato de concesión No. 001 de 2020	Compensación forestal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10/02/2025: Se llevó a cabo mesa de trabajo conjunta con la interventoría y la Dirección Técnica, convocada por la OAJ, con el fin de revisar la trazabilidad del presunto incumplimiento, precisar el alcance de las obligaciones ambientales contractuales y determinar la eventual procedencia de apertura de procedimiento sancionatorio conforme al art. 86 de la Ley 1474 de 2011.</li> <li>• 11/03/2025: Mediante oficio CIRO-EFR-25-700-3975 la interventoría informó la superación del presunto incumplimiento, señalando que el concesionario había dado cumplimiento a las obligaciones derivadas de la compensación forestal.</li> </ul>

### Posibles incumplimientos inicialmente informados y retirados por la Interventoría.

Tabla 89. Actuaciones adelantadas por la OAJ

#	CONTRATO	TEMA	ACTUACIONES ADELANTADAS POR LA OAJ
1	Contrato de concesión No. 001 de 2020	Sistemas de extracción	<p>La Oficina Asesora Jurídica ha liderado un proceso de seguimiento estricto con el fin de establecer el mérito del inicio de la actuación a través de las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 10/04/2025: Mesa técnica interna OAJ para análisis preliminar del informe de interventoría.</li> <li>• 02/05/2025: Mesa conjunta OAJ–Interventoría–Dirección Técnica para valorar los hallazgos.</li> <li>• 09/05/2025: Devolución formal del informe de interventoría con observaciones de fondo formuladas por la OAJ.</li> <li>• 29/07/2025: Nueva mesa técnica OAJ–DT para precisar inconsistencias y requerir mayor soporte técnico.</li> <li>• 08/08/2025: La DT informa a la OAJ del requerimiento al interventor sobre el estado de las obligaciones.</li> <li>• 28/08/2025: Devolución a la Dirección Técnica mediante radicado 2025100100021773. Se solicita un informe actualizado y documentado en caso de que el posible incumplimiento persista,</li> </ul>



#	CONTRATO	TEMA	ACTUACIONES ADELANTADAS POR LA OAJ
			para asegurar el debido proceso en futuras actuaciones administrativas sancionatorias

- **Acciones administrativas y de fortalecimiento institucional.**

Paralelamente, la Oficina Asesora Jurídica ha fortalecido su modelo institucional mediante la consolidación de una base de datos centralizada y un repositorio digital que garantiza la trazabilidad de la documentación; la actualización del Procedimiento Administrativo Sancionatorio Contractual; la elaboración de su caracterización metodológica, y la implementación de indicadores específicos en el Plan de Acción Institucional, acciones que han permitido optimizar la gestión, asegurar coherencia procedimental y elevar la calidad técnico-jurídica en el análisis, trámite y documentación de las actuaciones sancionatorias contractuales.

#### 4.7.2. **Comité de Gestión Predial y Reasentamiento**

El Comité de Gestión Predial y Reasentamiento tiene por objeto recomendar a la Gerencia General o su delegado sobre las decisiones relacionadas con el plan de reasentamiento y la gestión predial de todos los proyectos a cargo de la Empresa Férrea Regional S.A.S.

En el año 2025, los miembros del Comité se reunieron para presentar y revisar los avances de la gestión predial del Proyecto TM Soacha y de la gestión predial del Proyecto RegioTram de Occidente en las siguientes fechas:





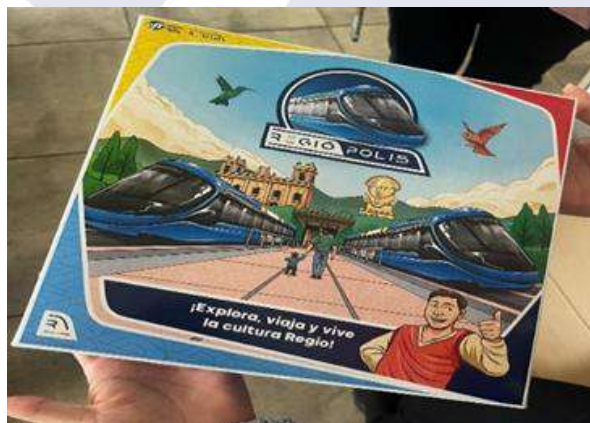
Tabla 90. Comités de Gestión Predial y Reasentamiento

No. Sesión	Fecha
1-2025	20 de marzo de 2025
2-2025	19 de junio de 2025
3-2025	23 de septiembre de 2025

#### 4.7.3. Marcas

Durante el 2025, la OAJ en aras de salvaguardar y fortalecer el patrimonio institucional, blindar legalmente la identidad y asegurar el uso exclusivo de los signos distintivos de la EFR, realizó ante la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC) el trámite de las siguientes marcas:

**REGIOPOLIS** - Tras surtir exitosamente todas las etapas procesales después de su radicación (estudio de forma, publicación en gaceta sin oposición y estudio de fondo), la marca fue finalmente registrada a nombre de la EFR mediante la Resolución No. 57250 del 13 de agosto de 2025, la cual tiene vigencia hasta el 21 de agosto de 2035.



- **REGIOLAB:** El 13 de marzo de 2025 se radicó la solicitud de registro de la marca ante la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC), bajo el número SD2025/0022098. Tras surtir exitosamente todas las etapas procesales (estudio de forma, publicación en gaceta sin oposición y estudio de fondo), la marca fue finalmente



registrada a nombre de la EFR mediante la Resolución No. 79909 del 8 de octubre de 2025, la cual tiene vigencia hasta el 10 de octubre de 2035.



- **CULTURA REGIO:** El 14 de marzo de 2025 se radicó la solicitud de registro de la marca ante la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC), bajo el número SD2025/0022585. Tras surtir exitosamente todas las etapas procesales (estudio de forma, publicación en gaceta sin oposición y estudio de fondo), la marca fue finalmente registrada a nombre de la EFR mediante la Resolución No. 85007 del 21 de octubre de 2025, la cual tiene vigencia hasta el 24 de octubre de 2035.



- **RegioTram de Occidente:** El día 4 de junio de 2025 se radicó la solicitud de registro de la marca ante la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC), bajo el número SD2025/0053185, la cual, surtió de manera exitosa la etapa de estudio de forma y publicación en gaceta sin oposición y actualmente se encuentra en examen de fondo.

#### 4.7.4. Logros 2025

- 100% éxito en la defensa Jurídica de la entidad en acciones constitucionales de tutela.
- 100% cumplimiento en la defensa oportuna de la entidad en acciones judiciales
- Actualización integral del proceso de Gestión Jurídica y estandarización de herramientas e indicadores jurídicos.
- Adopción de la Política de Prevención de Daño Antijurídico para los años 2025 y 2026.
- Cumplimiento legal al 100% de las sesiones del Comité de Conciliación conforme Ley 2220 de 2022.
- Liderazgo y fortalecimiento de la gestión sancionatoria contractual y control preventivo.
- Actualización del procedimiento sancionatorio como herramienta de gestión contractual
- Registro exitoso de marcas estratégicas protegidas hasta el año 2035; REGIOPOLIS, REGIOLAB, CULTURA REGIO.
- Certificación del Ministerio de Hacienda por el cumplimiento del 100% en los estándares de Gobierno Corporativo, consolidando a la EFR como una entidad con prácticas de dirección y control alineadas con las mejores exigencias institucionales
- Soporte jurídico integral a Junta Directiva, asamblea de accionistas y comités de apoyo.

#### 4.8. Direccionamiento estratégico y planeación

Durante la vigencia 2025, la Empresa Férrea Regional continuó fortaleciendo su enfoque estratégico y la planificación institucional, garantizando la alineación de sus acciones con los objetivos corporativos y las políticas públicas del orden departamental y nacional. A través de la implementación de prácticas de gestión orientadas a resultados, logramos consolidar avances significativos en materia de planeación, seguimiento y evaluación, reflejados en un desempeño institucional sólido y en la optimización del Sistema Integrado de Gestión.

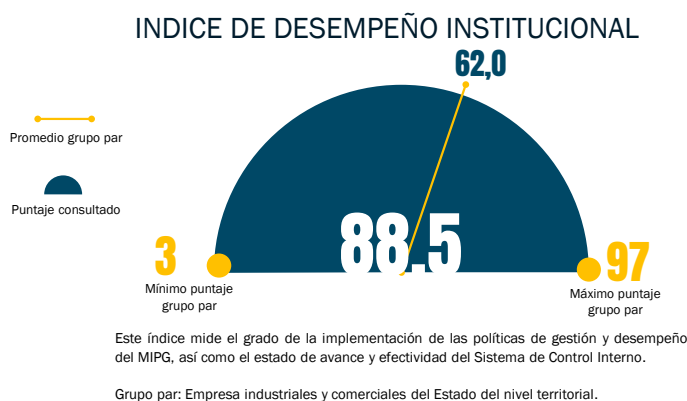
- **Índice de Desempeño Institucional**

En el 2025, la Empresa Férrea Regional obtuvo una calificación de 88.5 puntos en el Índice de Desempeño Institucional (IDI), correspondiente a la evaluación del trabajo de fortalecimiento desarrollado durante la vigencia 2024. Este resultado representa un incremento de 4.1 puntos, evidenciando el compromiso institucional con la mejora continua y la eficiencia en la gestión pública.

El IDI mide el grado de implementación de las políticas de gestión y desempeño del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), así como el estado de avance y efectividad del Sistema de Control Interno, a partir de la información reportada en el Formulario Único de Reporte y Avance en la Gestión – FURAG, diligenciado por la Oficina Asesora de Planeación y la Oficina de Control Interno.

El promedio del grupo par corresponde a la calificación promedio de las entidades clasificadas como Empresas Industriales y Comerciales del Estado, permitiendo establecer comparaciones de desempeño entre organizaciones con características similares.

**Gráfico 23. Índice de Desempeño Institucional EFR 2024**



El FURAG evalúa dimensiones como Talento Humano, Direccionamiento Estratégico y Planeación, Control Interno y Servicio al Ciudadano, lo que permite medir de manera integral la gestión y el desempeño institucional.

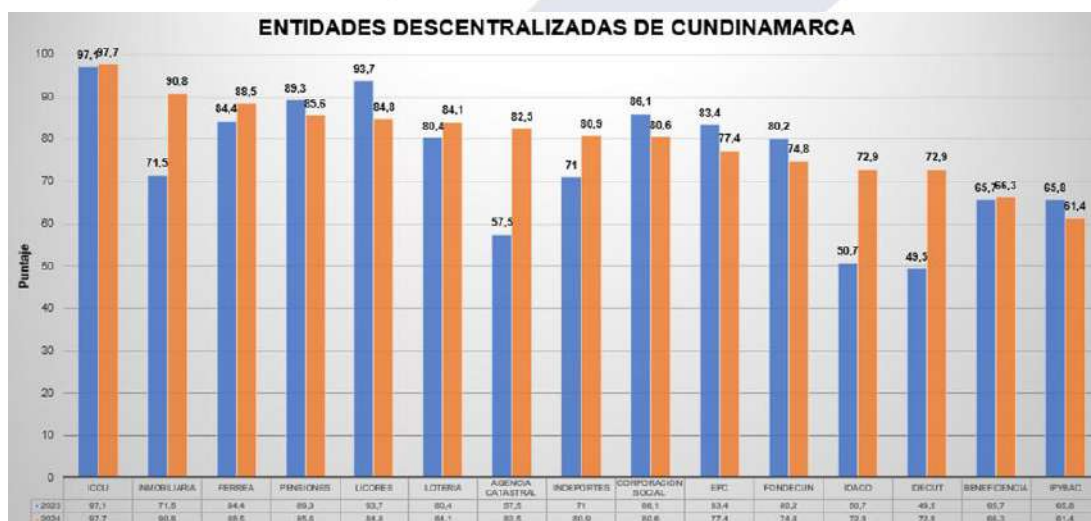
Gráfica 24. Puntaje IDI obtenido por dimensiones



En relación con los resultados por dimensiones de gestión y desempeño, los mayores puntajes para la EFR se concentraron en Direccionamiento Estratégico y Planeación y en Control Interno.

Para la vigencia 2024, la Empresa Férrea Regional se posicionó en el tercer lugar entre las entidades descentralizadas de la Gobernación de Cundinamarca, mejorando dos posiciones respecto al año 2023, en el cual ocupó el quinto puesto. Este avance evidencia el compromiso de la entidad con el fortalecimiento institucional, la correcta implementación del MIPG y la consolidación de una gestión orientada a resultados.

Gráfica 25. Resultados IDI descentralizadas de Cundinamarca



Los resultados obtenidos en el Índice de Desempeño Institucional reflejan el avance sostenido de la Empresa Férrea Regional en la consolidación de una gestión pública eficiente, transparente y orientada a resultados. El incremento en la calificación y la mejora en el posicionamiento frente a las entidades descentralizadas del departamento evidencian la efectividad de las estrategias implementadas durante la vigencia 2024, así como el fortalecimiento del Sistema de Control Interno y del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

Estos logros reafirman el compromiso institucional con la mejora continua y constituyen una base sólida para seguir impulsando acciones que contribuyan al cumplimiento de los objetivos estratégicos y al fortalecimiento de la confianza ciudadana en la gestión de la entidad.

En materia de fortalecimiento interno, se logró un avance en la implementación y consolidación del aplicativo ISOLUCIÓN, herramienta que soporta la estandarización, trazabilidad y control de la información del Sistema Integrado de Gestión, el cual se espera que entre en funcionamiento en la siguiente vigencia. Así mismo, se desarrollaron jornadas permanentes de capacitación, inducción, reinducción y fortalecimiento institucional, orientadas a promover la apropiación de los componentes del Sistema de Gestión en la operación diaria, garantizando la alineación del personal con los objetivos corporativos y contribuyendo al logro efectivo de los resultados institucionales.

El proceso de Direccionamiento Estratégico y Planeación cuenta con cinco (5) indicadores de gestión los cuales relacionó a continuación:

**Tabla 91. Indicadores de Direccionamiento Estratégico y Planeación**

	INDICADOR	META	MARZO	JUNIO	SEPTIEMBRE
D E P	Índice de Desempeño Institucional	86	N.A.	88,5	N.A.
	Avance de plan de acción	90	91,7	106	99
	Ejecución plan de Trabajo NTC ISO 9001:2015	90	91,2	100	97
	Nivel de satisfacción en la Rendición de Cuentas	90	N.A.	N.A.	N.A.
	Monitoreo al Programa de Auditorías	100	100	100	100

El indicador de “Nivel de satisfacción en la Rendición de Cuentas” tiene periodicidad anual por lo que a la fecha no cuenta con medición para la vigencia.



## 4.9. Gestión del Conocimiento y la Innovación

Durante la vigencia 2025 se ha fortalecido la Gestión del Conocimiento de la EFR, con la creación del Manual de Gestión del Conocimiento MA-EFR-DEP-004 en donde se establecen los lineamientos estratégicos y operativos para la gestión del conocimiento y la innovación en la Empresa Férrea Regional, orientados a identificar, crear, almacenar, transferir y aplicar el conocimiento organizacional, con el fin de fortalecer el desempeño institucional, promover la mejora continua, fomentar la participación de los actores internos y externos, incorporar enfoques territoriales y de derechos humanos, y consolidar una cultura organizacional basada en el aprendizaje continuo y la innovación para el desarrollo sostenible del sistema férreo regional.

En articulación con el proceso de Gestión Documental se actualizó el conocimiento explícito de la empresa a través de la revisión y actualización de las TRD por áreas, al igual que la actualización del conocimiento tácito renovando la consulta a los colaboradores.

- **Participación en eventos**

Durante la vigencia 2025, el Gerente General de la Empresa Férrea Regional ha consolidado una presencia estratégica en más de veinte escenarios de alto nivel —entre espacios gremiales, académicos, del sector privado y entidades públicas, entre estos 2 internacionales en Alemania y Perú— posicionando a la EFR como un referente técnico y articulador del desarrollo ferroviario en el país. En cada uno de estos encuentros, su participación ha permitido socializar los avances, el alcance y la visión de los proyectos férreos en curso, destacar el papel institucional de la Empresa en la modernización de la movilidad regional y fortalecer la construcción de alianzas que impulsan una agenda ferroviaria sostenible, innovadora y alineada con las necesidades del territorio.

- **Foro Internacional “Perspectivas Del Modo Férreo En Colombia 2025”**

El pasado 14 de noviembre, en el marco de la quinta edición de Expo Cundinamarca, se realizó el Foro Internacional “Perspectivas del Modo Férreo en Colombia 2025”, un espacio académico de intercambio de experiencias nacionales e internacionales, y de reflexión sobre los retos y oportunidades del transporte férreo como eje de conectividad, desarrollo y sostenibilidad para el país.

El Foro tuvo como objetivos articular una hoja de ruta con actores clave (gobierno, empresas, academia) para el desarrollo de proyectos prioritarios; analizar las experiencias y modelos de éxito de infraestructura férrea a nivel nacional e internacional, así como identificar las barreras y oportunidades regulatorias y financieras para la inversión privada y pública en el sector férreo colombiano, y promover la adopción de nuevas tecnologías y prácticas de gestión para la modernización de la red existente.



Durante la jornada se desarrollaron conferencias y paneles especializados sobre temas como la integración de las redes férreas nacionales, la cultura ciudadana en los sistemas de transporte masivo, los avances del modo metro, la conectividad regional y las experiencias internacionales que sirven de referencia para Colombia.

La apertura del Foro estuvo a cargo del Gobernador de Cundinamarca, Jorge Emilio Rey, donde se destacó el papel del departamento en la consolidación de la red férrea nacional. Por su parte la viceministra de Infraestructura, Liliana Ospina, expuso las líneas estratégicas para la expansión y modernización del modo férreo en el país.

Así mismo se analizó la integración del Tren de Cercanías RegioTram con los proyectos nacionales de infraestructura, así como los beneficios económicos, sociales y ambientales esperados para el departamento. La agenda incluyó una conferencia magistral internacional, para abordar una visión global sobre el desarrollo del modo férreo y las lecciones aprendidas en otros países.

El evento contó con la asistencia de más de 600 invitados y cerca de 800 personas que estuvieron conectadas en la transmisión en vivo, liderada por la Casa Editorial El Tiempo, quien hizo un acompañamiento editorial en todas las fases del Foro. En el inicio del mismo, se contó con la participación de Ernesto Cortés, Editor General de El Tiempo, quien tuvo un conversatorio con el Gobernador de Cundinamarca, Jorge Emilio Rey, para hablar sobre el papel de Cundinamarca en la consolidación de la red férrea nacional.

#### 4.10. Sistema de Gestión de Calidad

La Empresa Férrea Regional fortaleció su Sistema de Gestión de la Calidad como uno de los pilares para garantizar la eficiencia, la transparencia y la mejora continua en la gestión pública. Durante la vigencia 2025 dando cumplimiento del plan de trabajo para la recertificación del Sistema de Gestión de la Calidad, dio continuidad al mantenimiento y mejora de las prácticas establecidas. En el mes de noviembre se recibió la visita de auditoría por parte de la firma certificadora SGS. El resultado fue favorable, y se espera contar con la nueva acreditación en el mes de diciembre, la cual tendrá una vigencia de tres años hasta el 2028, constituyéndose en un logro institucional que evidencia la madurez del Sistema de Gestión de la Calidad.

El Sistema Integrado de Gestión cuenta actualmente con 399 documentos que soportan la información documentada de los procesos. De estos, durante la vigencia se crearon 114 documentos, se actualizaron 109 y se mantienen 176 sin cambios.



#### 4.10.1. Auditorías Internas al SIG

Durante la vigencia 2025 se realizó auditoría interna a los quince (15) procesos del Sistema Integrado de Gestión, fue realizada por los auditores del equipo de la Oficina Asesora de Planeación Institucional, con los siguientes resultados:

**Tabla 92. Resultado de auditorías internas**

CICLO	PROCESO	RESULTADO
Febrero	Evaluación y Seguimiento a la Gestión	NC - 0 Recomendaciones - 4
	Servicio al Ciudadano	NC - 0 Recomendaciones - 4
	Gestión Documental	NC - 0 Recomendaciones - 4
	Gestión de Riesgos y Seguridad	NC - 1 Recomendaciones - 2
	Comunicación Corporativa	NC - 0 Recomendaciones - 5
Mayo	Gestión del Talento Humano	NC - 0 Recomendaciones - 2
	Gestión Jurídica	NC - 0 Recomendaciones - 2
	Gestión Predial	NC - 0 Recomendaciones - 3
	Gestión Social y Ambiental	NC - 0 Recomendaciones - 4
Agosto	Gestión Financiera	NC - 0 Recomendaciones - 1
	Gestión Contractual	NC - 0 Recomendaciones - 1
	Estructuración de Proyectos	NC - 0 Recomendaciones - 2
	Ejecución de Proyectos	NC - 0 Recomendaciones - 2
	Direccionamiento Estratégico y Planeación	NC - 0 Recomendaciones - 5
Octubre	Gestión de Recursos Físicos y Tecnológicos	NC - 0 Recomendaciones - 2

El Sistema Integrado de Gestión presentó un nivel de implementación adecuado, evidenciando esfuerzos concretos por parte de los líderes y sus enlaces, para mantener los procesos y responder eficazmente a los requerimientos de la auditoría.

Se destacó un compromiso positivo del personal, reflejado tanto en su disposición para atender la auditoría como en el reconocimiento de las oportunidades de mejora identificadas. Esta actitud contribuye significativamente a facilitar la ejecución de acciones correctivas y de mejora continua.





#### 4.10.2. Seguimiento a los Indicadores de Gestión

Durante la vigencia 2025 se han evaluado los indicadores de gestión del Sistema Integrado de Gestión teniendo en cuenta los siguientes criterios:

**Tabla 93. Criterios de medición indicadores de gestión**

Resultado del indicador	Interpretación	Semaforización	Acción
Igual o superior a la meta	Revisar si la meta es muy poco ambiciosa y por ende fácil de cumplir	AZUL	Es recomendable revisar metas y tolerancias si los resultados son constantes
Entre la meta y el valor aceptable	Los resultados son favorables.	VERDE	Continuar con la gestión
Entre el valor aceptable y el valor de riesgo	Los resultados indican una alerta preventiva que amerita prestar atención.	AMARILLO	Se recomienda tomar acciones preventivas
Igual o menor al valor de riesgo	Los resultados no son favorables	ROJO	Es obligatorio reportar no conformidad e implementar acciones correctivas

Resultados de los indicadores a corte 31 de octubre de 2025:

**Tabla 94. Resultado medición de indicadores**

Periodo	Superior a la meta	Resultado favorable	Alerta preventiva	Resultado no favorable
1er Trimestre	31.8% - 17 indicadores	27% - 15 indicadores	0%	4% - 2 indicadores
2do Trimestre	48% - 28 indicadores	36% - 21 indicadores	0%	2% - 1 indicador
3er Trimestre	28% - 16 indicadores	28% - 16 indicadores	0%	5% - 3 indicadores

De los 55 indicadores del Sistema de Gestión de Calidad, para el primer trimestre de 2025 aplica medición de 34 indicadores.



De los 58 indicadores del Sistema de Gestión de Calidad, para el segundo trimestre de 2025 aplica medición para 50 indicadores.

Para el tercer trimestre aplica medición de 35 indicadores de los 58, de los cuales 3 en encuentran con resultado en nivel de riesgo, se debe abordar acción correctiva en el proceso de Gestión de Recursos Físicos y Tecnológicos y continuar con seguimiento de la acción de Gestión Financiera.

## 4.11. Sistema de Gestión Ambiental

Con el fin de contribuir al equilibrio entre ambiente, sociedad y economía, en el entendido de satisfacer las necesidades actuales sin poner en riesgo la capacidad para las generaciones futuras. La Empresa Férrea Regional S.A.S. decidió implementar el Sistema de gestión Social y Ambiental, el cual está basado en los lineamientos normativos y en las estrategias de sostenibilidad y responsabilidad social.

En el marco de la implementación de este sistema, la Entidad cuenta con:

- Política de Sostenibilidad PO-EFR-GSA-001.
- Política de responsabilidad social PO-EFR-RS-001.
- Manual del sistema de gestión social y ambiental – SGSA MA-EFR-GSA-001.
- Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos PL-EFR-GSA-001,
- Programa de manejo ambiental de gestión de residuos PG-EFR-GSA-001,
- Plan de Gestión Integral de Residuos Peligrosos - PGIRESPEL PL-EFR-GSA-003.
- Programa de manejo ambiental uso eficiente y ahorro del agua PG-EFR-GSA-002.
- Programa de manejo ambiental uso racional de recursos energéticos PG-EFR-GSA-003.
- Procedimiento de Identificación y Evaluación de Requisitos Legales Ambientales PR-EFR-GSA-002.
- Procedimiento de Identificación de aspectos y valoración de impactos ambientales PR-EFR-GSA-001.

Conforme a lo anterior y en el marco de la política de sostenibilidad, en aras de reforzar la estrategia de sostenibilidad, la Empresa Férrea Regional busca contribuir con:

- Reducción de la emisión de GEI.
- Uso eficiente de los Recursos naturales
- Adaptación Climática.
- Prácticas inclusivas
- Fortalecimiento Institucional.
- Cultura de la Sostenibilidad.

La EFR ha definido su estrategia de sostenibilidad estableciendo dos líneas de acción fundamentales. Estas líneas se diseñaron para atender de manera integral tanto las necesidades del entorno donde se ejecutan los proyectos de infraestructura de transporte, como la gestión interna de la entidad: Institucionalidad Sostenible y Proyectos Sostenibles.

#### 4.11.1. **Institucionalidad Sostenible**

Esta línea estratégica se enfoca en la gestión ambiental y social interna, buscando el fortalecimiento de la gobernanza, la capacidad técnica y la transparencia en todos los procesos de toma de decisiones.

En el marco de este enfoque y demostrando un compromiso institucional, en el año 2025 se formalizó la inscripción al Programa de Excelencia Ambiental Distrital (PREAD) de la Secretaría Distrital de Ambiente. Este programa distingue a las entidades por su sobresaliente desempeño ambiental y su responsabilidad social empresarial con enfoque ambiental.

Como resultado de la rigurosa auditoría PREAD, atendida el 17 de septiembre de 2025, la EFR obtuvo este reconocimiento en su segundo nivel: “Excelencia Ambiental”.

Este logro evidencia de manera tangible la mejora significativa y continua en el desempeño ambiental al interior de la entidad a lo largo del año 2025, consolidando una gestión institucional más responsable y sostenible.

#### 4.11.2. **Proyectos sostenibles**

Esta línea de acción establece un enfoque externo estratégico que garantiza la integración temprana y efectiva de lineamientos ambientales, sociales y de innovación tecnológica en la formulación y ejecución de cada proyecto de infraestructura.

El objetivo principal es fortalecer la incorporación del componente de sostenibilidad a lo largo de todo el ciclo de vida de los proyectos de infraestructura de transporte a cargo de la EFR.

Inicialmente, el foco de implementación se concentra en los modos Bus de Tránsito Rápido (BTR) y Férreo, abordando aspectos clave que impulsan la sostenibilidad operativa y constructiva:

- Eficiencia energética y promoción del uso de energías renovables.
- Ahorro y reutilización efectiva del recurso hídrico.
- Uso de materiales alternativos y reciclados en la construcción.
- Desarrollo de nuevas alternativas para la conservación y restauración del medio natural.



## 4.12. Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SST

La Empresa Férrea Regional implementa el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) en cumplimiento de los lineamientos establecidos en la Resolución 0312 de 2019, con el objetivo de minimizar los riesgos presentes en el entorno laboral y promover el bienestar físico y mental de los trabajadores, fortaleciendo con ello una cultura institucional orientada a la prevención.

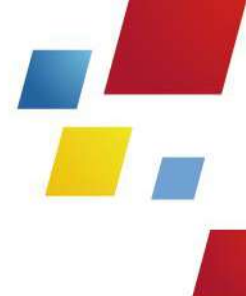
En este marco, para el año 2025 se realizó la evaluación del nivel de implementación del SG-SST, definiendo estrategias que permitan avanzar hacia su cumplimiento total conforme a la normatividad vigente. Asimismo, se adoptaron acciones encaminadas a promover la participación activa de todas las áreas de la Empresa en la identificación temprana y mitigación de riesgos, así como en la prevención de incidentes, accidentes, condiciones inseguras y enfermedades laborales, garantizando un entorno de trabajo seguro para servidores públicos, contratistas y aprendices.

Durante la vigencia 2025 se dio cumplimiento al Plan anual de Seguridad y Salud en el Trabajo, mediante la ejecución de diversas acciones orientadas al fortalecimiento de la gestión en esta materia. Entre ellas se destacan actividades de capacitación, acompañamiento a los Comités y a la brigada de emergencias, así como iniciativas de prevención y promoción, tales como la Semana de la Salud y campañas informativas difundidas a través del Classroom y el correo institucional.

Se adelantaron diversas acciones dirigidas al fortalecimiento del SG-SST. En el componente documental, se revisó y actualizó la política de Seguridad y Salud en el Trabajo y sus objetivos, además de elaborar el procedimiento de inspecciones y el instructivo para la evaluación de contratistas administrativos, los cuales fueron publicados en el listado maestro de documentos. En cuanto a la gestión de los comités, se realizaron las reuniones mensuales del Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo (COPASST) y las reuniones trimestrales del Comité de Convivencia Laboral, se brindó capacitación a sus integrantes, se formuló el procedimiento para la prevención del acoso laboral en cumplimiento de la Resolución 3461 de 2025 y se desarrollaron campañas de promoción y prevención.

En higiene y seguridad industrial se ejecutaron inspecciones locativas, revisiones de botiquines, extintores y equipos de emergencia, gestión de reportes de condiciones inseguras, registro mensual de indicadores propios del sistema y entrega de elementos de protección personal. En prevención y preparación ante emergencias se actualizó el Plan correspondiente, se realizó el análisis de vulnerabilidad, se participó en el simulacro distrital de evacuación, se conformó y capacitó la brigada de emergencias.

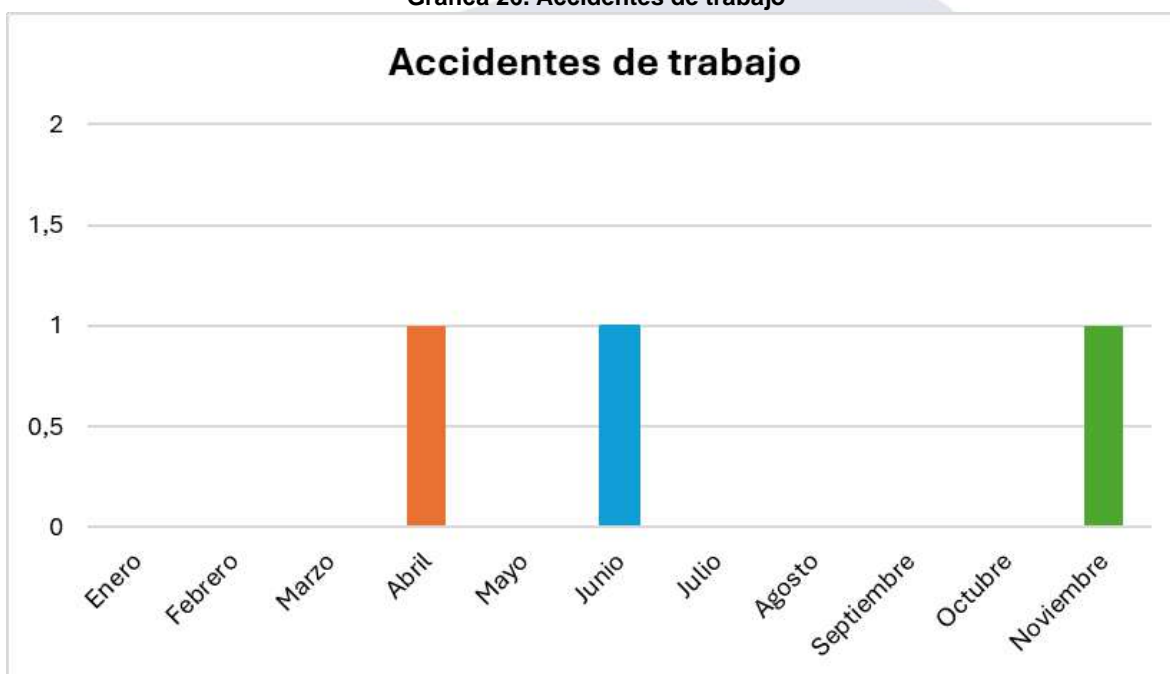




En Medicina Preventiva y del Trabajo se realizaron exámenes médico-ocupacionales de ingreso, periódicos y de retiro, así como el informe diagnóstico correspondiente sobre las condiciones de salud derivadas de dichos exámenes. Se llevó el registro y reporte del indicador de ausentismo por causas médicas y se actualizó el profesiograma. Adicionalmente, se actualizó el perfil sociodemográfico y se realizaron mediciones de iluminación.

Durante el año 2025 se reportaron 3 accidentes laborales, todas las investigaciones de estos eventos se encuentran realizadas y firmadas por el equipo investigador, se relacionan a continuación:

Gráfica 26. Accidentes de trabajo



Los reportes a la ARL y las investigaciones de los accidentes laborales se realizaron en su totalidad, garantizando el cumplimiento de los procedimientos establecidos. El responsable del SG-SST efectuó el seguimiento y monitoreo de los planes de acción generados a partir de cada evento, verificando su adecuada gestión y cierre oportuno. Adicionalmente, se implementaron estrategias de intervención orientadas al fortalecimiento de la cultura del cuidado, con el objetivo de prevenir las principales causas de accidentalidad, tanto en términos de frecuencia como de severidad.





#### 4.13. **Gestión de seguridad y salud en el trabajo - SST de proyectos**

Durante la vigencia 2025, desde el componente SST de los proyectos a cargo de la Empresa, se avanzó significativamente en el fortalecimiento de la gestión en la supervisión, implementando acciones clave orientadas a la mejora continua y al cumplimiento normativo a través de herramientas estratégicas con las cuales se generan los siguientes logros:

- Cumplimiento del 100% del reporte de estándares mínimos ante el Ministerio del Trabajo del Contratista y el Concesionario así como los subcontratistas, al Fondo de Riesgos Laborales y a la Administradora de Riesgos Laborales - ARL en el primer trimestre de la vigencia, a fin de planificar y definir los documentos base del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo, de acuerdo a los resultados obtenidos.
- Actualización del 100% de los reglamentos internos de trabajo de los Contratistas, Concesionario y subcontratistas en los diferentes proyectos a cargo de la entidad, teniendo en cuenta la Ley 2466 de 2025.
- Solicitud de emisión de Resoluciones de permiso para ejercer trabajo en jornada suplementaria ante el Ministerio de Trabajo en consideración a los derechos laborales hasta la entrada en vigor de la Ley 2466 de 2025.
- Cierre administrativo del 80% de los accidentes de trabajo reportados en el Proyecto Transmilenio, para la vigencia 2025 ante las administradoras de riesgos laborales. Para el Proyecto RegioTram, a finales del mes de diciembre de 2025 se estima dar el cierre total de los accidentes reportados durante la vigencia.
- Cumplimiento del 100% en la participación activa de los Simulacros Distrital y Municipal que se desarrollaron en los diferentes proyectos para el segundo semestre del año en curso y certificación de los mismos.
- No se evidenció el reporte de enfermedades laborales en ninguno de los proyectos a cargo de la Entidad.

- **Estado de Ejecución del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG-SST en los proyectos a cargo de la entidad.**

Al mes de Noviembre de 2025, el cumplimiento en la ejecución de los documentos base del Sistema de Gestión SST (entregados para seguimiento al inicio de la vigencia) para el proyecto Transmilenio, es del 69.75%, mientras que para el proyecto RegioTram es del 81.6% al mes de octubre de 2025. El cumplimiento de estos documentos base (plan de trabajo anual, matriz de peligros, matriz legal, cronogramas de capacitaciones, inspecciones y mantenimiento preventivo) permiten hacer seguimiento mensualmente a los subprogramas de medicina, seguridad e higiene industrial del SG-SST, los cuales



garantizan el bienestar de cada colaborador que hace parte de los proyectos a cargo de la Empresa Férrea Regional.

**Tabla 95. Ejecución SST**

Proyecto	Interventoría	Cumplimiento (%)	Contratista	Cumplimiento (%)
<b>Lote 1</b>	TPF Iceacsa	74%	Consortio Vial Soacha - CVS	69.52%
<b>Lote 2</b>	Interdiseños	66.67%	Concreto	68.84%

#### 4.14. Gestión documental y administración de archivos

En atención a lo establecido en la Ley General de Archivos 594 de 2000, el Decreto 1080 de 2015, el Acuerdo 001 de 2024 y demás disposiciones del Archivo General de la Nación, la Empresa Férrea Regional S.A.S. – EFR adelanta acciones orientadas a garantizar una adecuada planeación, gestión y preservación de la información documental durante todo su ciclo vital. Con el propósito de asegurar su control, acceso y disponibilidad, se presentan a continuación los avances alcanzados por los funcionarios encargados de la organización, administración y custodia de los archivos de gestión y del archivo central, conforme a los lineamientos internos establecidos por el proceso de Gestión Documental bajo la Dirección Administrativa y Financiera:

- Presentación de las Tablas de Retención Documental - TRD al Consejo Departamental de Archivos de Cundinamarca – CDAC, conforme al Acuerdo EFR de reestructuración de organización interna de funciones.
- Reorganización y ajuste de inventarios de los Fondos Documentales Acumulados de la EFR.
- Ajustes a las Tablas de Valoración Documental – TVD frente a los conceptos técnicos emitidos por el Consejo Departamental de Archivos de Cundinamarca – CDAC durante el proceso de convalidación.
- Actualización anual de las metas e implementación eficaz del Plan Institucional de Archivos - PINAR, del Sistema Integrado de Conservación – SIC y del Programa de Gestión Documental – PGD.

- Cumplimiento de las actividades propuestas en los Indicadores de Gestión, Riesgos Institucionales de Gestión y Corrupción, Acciones de Mejora, Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG y demás planes que aportan a la mejora de la gestión y el desempeño del proceso.
- Creación y/o ajuste de los procesos, procedimientos e instrumentos archivísticos de la EFR.
- Mesas de trabajo para organizar los archivos de gestión y describir las carpetas en el Formato Único de Inventario Documental – FUID con los funcionarios asignados para la Gestión Documental de las dependencias de la EFR.
- Solicitud y entrega del diligenciamiento de los FUID de los Archivos de Gestión por parte de todas las dependencias de la EFR a partir de las Mesas de Trabajo.
- Sensibilización y capacitación sobre temas de Gestión Documental por medio del correo masivo, classroom y de manera presencial.
- Fortalecimiento del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo – SGDEA de la empresa conforme al diagnóstico del MOREQ.
- Acompañamiento y asesoría para los funcionarios en el manejo del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo – SGDEA de la empresa.
- Seguimiento a la certificación de la salvaguarda de los proveedores de software de forma periódica para el almacenamiento de la información.
- Actualización y publicación de los Instrumentos de Gestión de Información Pública (Índice de Información Clasificada y Reservada, Registro de Activos de información y Tablas de Control de Acceso).

#### 4.15. Gestión de Riesgos

Durante la vigencia 2025 se realizó el seguimiento a la matriz de riesgos institucionales y de corrupción, conforme a las guías para la Administración del Riesgo emitidas por el Departamento Administrativo de la Función Pública (versión 4 y 6). El análisis permitió identificar la evolución del nivel de exposición, la efectividad de los controles y las oportunidades de mejora orientadas a fortalecer el desempeño de los procesos y la cultura institucional de riesgos.

La Oficina de Riesgos y Seguridad llevó a cabo la actualización de la matriz de riesgos institucional, identificando treinta y nueve (39) riesgos y cincuenta y seis (56) controles, para el mapa de riesgos de corrupción se identificaron cuatro (4) riesgos y ocho (8) controles, correspondientes a los quince (15) procesos que conforman la estructura organizacional de la entidad. Esta actualización se realizó con la colaboración de los líderes de los procesos y se analizaron las causas que originan cada riesgo, así como los controles implementados, determinando su efectividad y nivel de aplicación dentro de los procesos, la valoración del riesgo residual se realizó basado en los resultados obtenidos de la evaluación de controles.

Adicionalmente, se definieron y aplicaron indicadores que permiten medir si las evidencias de los controles cumplen con los criterios de calidad, oportunidad, frecuencia y efectividad necesarios para reducir la probabilidad de materialización de los riesgos.

**Tabla 96. Riesgos institucionales**

Riesgos Institucionales			No. Riesgos
Proceso	Dirección / Oficina Líder del proceso		
Direccionamiento Estratégico y Planeación	Oficina Asesora de Planeación		3
Gestión de Riesgos	Oficina de Riesgos y Seguridad		1
Comunicación Corporativa	Oficina Asesora de Comunicaciones		3
Gestión Ambiental y Social	Subdirección de Integración, Sostenibilidad y Entorno		1
Estructuración de Proyectos	Dirección de Contratación y Dirección Técnica		2
Ejecución de Proyectos	Dirección de Contratación, Dirección de Estructuración Financiera, Dirección Técnica		6
Gestión Jurídica	Oficina Asesora Jurídica		3
Gestión Contractual	Dirección de Contratación		5
Gestión Predial	Subdirección de Integración, Sostenibilidad y Entorno		1
Servicio y Atención al Ciudadano	Dirección Administrativa y Financiera		2
Gestión de Talento Humano			4
Gestión Financiera			2
Gestión Documental			3
Gestión de Recursos Físicos y Tecnológicos			1
Evaluación y Seguimiento a la Gestión	Oficina de Control Interno		2
<b>Total</b>			<b>39</b>

**Tabla 97. Riesgos de Corrupción**

Mapa de Riesgos Corrupción			No. Riesgos
Proceso	Dirección / Oficina Líder del proceso		
Gestión Contractual	Dirección de Contratación		1
Gestión Documental	Dirección Administrativa y Financiera		1
Gestión de Talento Humano			1
Evaluación y Seguimiento	Oficina de Control Interno		1
<b>Total</b>			<b>4</b>

A la fecha se han llevado a cabo dos mesas de trabajo con la Interventoría y la EFR con el fin de presentar al Ministerio de Hacienda y Crédito Público el proyecto RegioTram de Occidente, bajo la metodología ASG+R para la gestión de riesgos ambientales, sociales y



de gobernanza. Esta evaluación constituye el insumo requerido para la posterior presentación del informe de valoración de obligaciones contingentes.

La gestión desarrollada durante la vigencia 2025 permitió consolidar un sistema de administración de riesgos más robusto, con mejores niveles de análisis y el fortalecimiento de una cultura de gestión de riesgos.

## 4.16. Evaluación y Seguimiento a la Gestión

Con corte a 31 de octubre de 2025, el Control Interno en la Empresa Férrea Regional S.A.S. se enmarca en cinco tópicos:

- Valoración de riesgos.
- Acompañamiento y asesoría.
- Evaluación y seguimiento.
- Fomento de la cultura de control.
- Relación con entes externos.

La Empresa Férrea Regional S.A.S. cuenta con un sistema de control interno evolucionado. Se incorporan permanentemente estrategias de mejoramiento continuo, de acuerdo con las necesidades de la empresa, se modifican y actualizan las diferentes políticas, planes, programas y demás documentación para dar cumplimiento eficiente a la misión de la empresa y mantener la alineación hacia el cumplimiento de los objetivos institucionales.

La empresa, dentro de su Sistema de Control Interno, cuenta con las tres líneas de defensa, en las que se evidencia la armonización del sistema y desde las cuales se gestionan las acciones preventivas y correctivas que aportan al Sistema Integrado de Gestión Institucional, siempre cumpliendo con los lineamientos emitidos desde la alta dirección como eje estratégico de la organización.

La Oficina de Control Interno, en su rol de Evaluación y Seguimiento, realiza auditorías internas y seguimientos que permiten a las diferentes áreas identificar debilidades y formular acciones de mejora, que se consolidan en los planes de mejoramiento por proceso, todo para continuar con el mejoramiento continuo que aporte al desarrollo de la empresa.

Dando cumplimiento al plan anual de auditoría aprobado para el año 2025, la Oficina de Control Interno de la Empresa Férrea Regional S.A.S., presentó los resultados de los procesos de auditorías internas con corte del 31 de octubre así:

- Auditoría al proceso de servicio al ciudadano y PQRSDF.
- Auditoría al proceso de Gestión Ambiental.
- Auditoría al proceso de Riesgos.
- Auditoría al proceso de Gestión Financiera.



De igual forma, en esta vigencia se han desarrollado seguimientos a diferentes planes y actividades de la entidad y la verificación del cumplimiento de los reportes que establece la normatividad vigente, como son:

- Seguimiento a las cajas menores de la empresa.
- Informe de evaluación independiente del estado del Sistema de Control Interno.
- Seguimiento al programa de transparencia y Ética Pública (antes PAAC).
- Seguimiento a planes de mejoramiento internos y externos.
- Seguimiento a comités institucionales.
- Seguimiento a las funciones del Comité de Conciliación y Defensa Judicial.
- Seguimiento al plan anual de adquisiciones.
- Seguimiento al plan institucional de archivo PINAR.
- Seguimiento al plan estratégico de tecnologías de la información y plan de seguridad y privacidad de la información.
- Seguimiento al programa de seguros de la entidad.
- Informe de seguimiento del código de integridad.
- Informe de seguimiento en la aplicación de las políticas contables y financieras.

La Oficina de Control Interno ha cumplido oportunamente con la rendición de los informes establecidos por ley, como son: Seguimiento y evaluación respecto del sistema de control interno contable; presentación de informe de Derechos de Autor y Software legal; informes de seguimientos trimestrales del mapa de riesgos institucional y de corrupción; informe de austeridad en el Gasto; informe trimestral de PQRSDf e informe de obligaciones de la Fiducia.

La Oficina de Control Interno de la Empresa Férrea Regional S.A.S., en cumplimiento de sus obligaciones, elaboró y presentó la evaluación semestral del Sistema de Control Interno, el cual, en el primer semestre de 2025, arrojó un 98% de eficiencia del sistema, posicionando a la entidad en un nivel superior. Los porcentajes obtenidos por componente fueron: ambiente de control 98%, evaluación del riesgo 97%, actividades de control 100%, información y comunicación 100% y monitoreo 96%.

Adicionalmente, la Oficina de Control Interno diligenció y presentó el reporte FURAG respecto a MECI de la vigencia 2024. Según la calificación emitida por la Función Pública, obteniendo un puntaje de 94.9, colocándose por encima del promedio.

Resultados Generales:

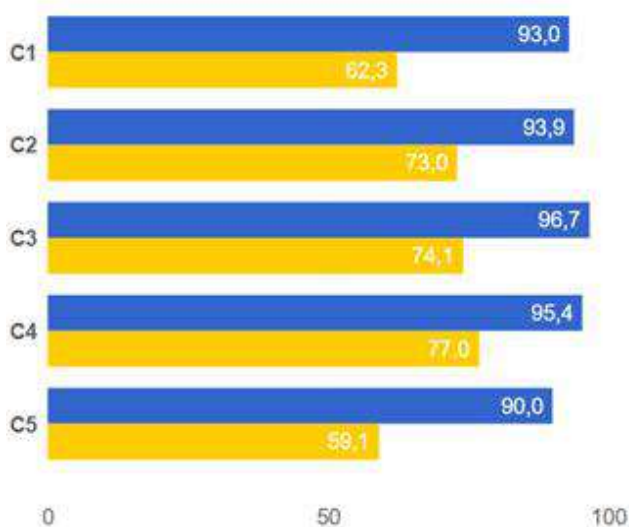
Gráfica 27. Indicador de desempeño componente MECI



**Nota:** El promedio del grupo par corresponde al promedio de puntajes de las entidades que hacen parte de dicho grupo. Este valor solo se visualiza cuando se filtra o consulta una sola entidad.

Gráfica 28. Indicador de desempeño componente MECE

● Puntaje Consultado ● Valor media de Referencia



#### Componente

- C1: Ambiente propicio para el ejercicio del control
- C2: Evaluación estratégica del riesgo
- C3: Actividades de control efectivas
- C4: Actividades de monitoreo sistemáticas y orientadas a la mejora
- C5: Información y comunicación relevante y oportuna para el control



## 5. GOBIERNO CORPORATIVO

### 5.1. Junta Directiva

Los integrantes de la Junta Directiva durante vigencia 2025, con voz y voto, se relacionan a continuación:

**Tabla 98. Integrantes Junta Directiva**

De 1 de enero a 28 de febrero de 2025
Diego Jiménez Vargas - Delegado Gobernador del Departamento de Cundinamarca
Germán Andrés Fuertes - Gerente de Fondecun
Carlos Chávez Moya - Alcalde Madrid Cundinamarca
Ferney Camacho - Delegado Ministerio de Transporte
Vacante – Delegado Ministerio de Transporte
Vacante - Delegado Ministerio de Hacienda y Crédito Público
Vacante - Delegado Ministerio de Hacienda y Crédito Público
De 1 de marzo a 31 mayo de 2025
Diego Jiménez Vargas - Delegado Gobernador del Departamento de Cundinamarca
German Andrés Fuertes Chaparro - Gerente de Fondecun
Carlos Chávez Moya - Alcalde Madrid Cundinamarca
Vacante- Delegado Ministerio de Transporte
Vacante - Delegado Ministerio de Transporte
Vacante - Delegado Ministerio de Hacienda y Crédito Público
Vacante - Delegada Ministerio de Hacienda y Crédito Público





#### De 1 a 30 de junio de 2025

Diego Jiménez Vargas - Delegado Gobernador del Departamento de Cundinamarca

German Andrés Fuertes Chaparro - Gerente de Fondecun

Carlos Chávez Moya - Alcalde Madrid Cundinamarca

María Fernanda Rojas Mantilla - Delegada Ministerio de Transporte

Liliana Ricardo Betancourt - Delegado Ministerio de Transporte

Carlos Betancourt Galeano - Delegado Ministerio de Hacienda y Crédito Público

Luz Marina Caro López - Delegado Ministerio de Hacienda y Crédito Público

#### De 1 de julio de 2025 a la fecha

Diego Jiménez Vargas - Delegado Gobernador del Departamento de Cundinamarca

German Andrés Fuertes Chaparro - Gerente de Fondecun

Carlos Chávez Moya - Alcalde Madrid Cundinamarca

Diana Patricia Orjuela Barrera - Delegada Ministerio de Transporte

Liliana Ricardo Betancourt - Delegado Ministerio de Transporte

Carlos Betancourt Galeano - Delegado Ministerio de Hacienda y Crédito Público

Luz Marina Caro López - Delegado Ministerio de Hacienda y Crédito Público



- **Perfiles de miembros actuales de junta directiva.**

**Tabla 99. Miembros actuales Junta Directiva**

NOMBRE	ESTUDIOS	FORMACIÓN Y EJERCICIO
Diego Jiménez Vargas	Ingeniero Civil	Especialista Diseño de Vías Urbanas Tránsito y Transporte Magister en Transporte
German Fuertes Chaparro	Ingeniería de Transportes y Vías	Especialista en Geotecnia vial y pavimentos Especialista en Gerencia y Administración Financiera
Carlos Chávez Moya	No Aplica	No Aplica
Liliana Ricardo Betancourt	Arquitecta	Gestión Pública Planificación y Administración del Desarrollo Regional Gestión Empresarial Ambiental
Diana Orjuela Barrera	Ingeniero Civil	Ingeniería del Transporte Orientación Vial
Carlos Betancourt Galeano	Economista	Economía
Luz Marina Caro López	Abogada	Derecho Procesal Gobierno Municipal

- Principales decisiones y temas abordados por la junta directiva 2025

Tabla 100. Temas abordados por Junta Directiva

SESIÓN DE JUNTA	FECHA DE LA SESIÓN	TEMAS DECIDIDOS Y TRATADOS
85	11 de febrero de 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se aprobó el informe de la administración de la vigencia 2024 para ser presentado en la Asamblea Ordinaria de Accionistas.</li> <li>• Se consideraron y analizaron los balances y el proyecto sobre distribución de utilidades o cancelación de pérdidas de la vigencia 2024, para ser presentados a la Asamblea General de Accionistas.</li> <li>• Se viabilizó mediante acuerdo la modificación al Presupuesto de Ingresos, Recursos de Capital y Gastos de la Empresa Férrea Regional S.A.S. - EFR S.A.S. de la Vigencia Fiscal comprendida entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.</li> </ul> <p>Acuerdo 1 de 2025</p>



SESIÓN DE JUNTA	FECHA DE LA SESIÓN	TEMAS DECIDIDOS Y TRATADOS
86	9 de junio de 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se refrendó mediante Acuerdo la desagregación del Presupuesto de Ingresos, Recursos de Capital y Gastos para la vigencia fiscal 2025.</li> </ul> <p>Acuerdo 2 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó mediante Acuerdo la modificación y adición a la autorización de las Vigencias Futuras para el proyecto RegioTram de Occidente y se otorga autorización especial al Gerente General de la Empresa para su presentación ante el CONFISCUN.</li> </ul> <p>Acuerdo 3 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó el Acuerdo donde se concede autorización especial al Gerente General para suscribir contratos o adquirir obligaciones superiores a 3.418 SMMLV, para adelantar una adición al contrato de Concesión No. 001 de 2020 y al contrato de Interventoría No. 028 de 2020.</li> </ul> <p>Acuerdo 4 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó el Acuerdo por medio del cual se concede la autorización al Gerente General para adquirir obligaciones superiores a 3.418 SMMLV, para suscribir el Acta de Reconocimiento de las compensaciones derivadas de las decisiones No. 3 y 4 proferidas por el Panel de Amigable Composición, de fechas 15 y 30 de agosto del 2024, del Contrato de Concesión 001 de 2020.</li> </ul> <p>Acuerdo 5 de 2025</p>





SESIÓN DE JUNTA	FECHA DE LA SESIÓN	TEMAS DECIDIDOS Y TRATADOS
87	3 de julio de 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó mediante acuerdo un cupo de vigencias futuras ordinarias para asumir compromisos con cargo al presupuesto de gastos de funcionamiento y se concede autorización especial al Gerente General para presentarlas ante el CONFISCUN.</li> </ul> <p>Acuerdo 6 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó mediante Acuerdo el Plan Estratégico Anual de la Entidad.</li> </ul> <p>Acuerdo 7 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se validó y aprobó modificación a los Estatutos Sociales de la sociedad, para consideración a la Asamblea General de Accionistas y que ésta decida sobre su aprobación y adopción.</li> <li>Se adoptó mediante Acuerdo la actualización del reglamento de la Junta Directiva.</li> </ul> <p>Acuerdo 8 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se adoptó mediante Acuerdo la actualización del Código de Buen Gobierno de la Empresa Férrea Regional S.A.S.</li> </ul> <p>Acuerdo 9 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se presentó borrador de informe anual de Gobierno Corporativo, preparado por la Junta Directiva para ser presentado a la Asamblea de Accionistas.</li> </ul>
88	9 de septiembre de 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se presentó informe seguimiento del Plan Estratégico</li> <li>Se aprobó mediante Acuerdo la integración de los Comités de apoyo de la Junta Directiva de Empresa Férrea Regional S.A.S.</li> </ul> <p>Acuerdo 10 de 2025.</p>





SESIÓN DE JUNTA	FECHA DE LA SESIÓN	TEMAS DECIDIDOS Y TRATADOS
89	7 de octubre de 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó el Acuerdo donde se concede autorización especial al Gerente General para la suscripción del Convenio Interadministrativo para desarrollar la factibilidad del cable aéreo que conecte al municipio de La Calera con Bogotá D.C.</li> </ul> <p>Acuerdo 11 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó el Acuerdo donde se concede la autorización especial al Gerente General para la suscripción del Convenio de asistencia técnica para la asesoría en la estructuración técnica, legal, financiera, social, ambiental y de riesgos de los contratos para el diseño definitivo, financiación, construcción, suministro del material rodante y equipos ferroviarios, operación y mantenimiento del Tren de Zipaquirá (RegioTram Norte).</li> </ul> <p>Acuerdo 12 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó mediante Acuerdo la modificación y reprogramación de las vigencias futuras para los contratos N° 61 -EFR-2019 y 05-EFR-2020 - LOTE 2 Extensión del sistema TransMilenio del municipio de Soacha Fase II y III y se otorga autorización especial al Gerente General de la Empresa para su presentación ante el CONFISCUN.</li> </ul> <p>Acuerdo 13 de 2025</p>





SESIÓN DE JUNTA	FECHA DE LA SESIÓN	TEMAS DECIDIDOS Y TRATADOS
90	17 de octubre de 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprobación mediante Acuerdo de la modificación y reprogramación de las vigencias futuras para los contratos N° 60 - EFR-2019 y 03-EFR-2020 - LOTE 1 Extensión del sistema TransMilenio del municipio de Soacha Fase II y III y se otorga autorización especial al Gerente General de la Empresa para su presentación ante el CONFISCUN.</li> </ul> <p>Acuerdo 14 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aprobación del Acuerdo donde se concede autorización especial al Gerente General para la suscripción de la adición de los contratos N°60 - EFR-2019 y 03-EFR-2020 - LOTE 1 Extensión del sistema TransMilenio del municipio de Soacha Fase II y III de acuerdo con la justificación presentada, en cuantía superior a 3.418 SMMLV</li> </ul> <p>Acuerdo 15 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó el Acuerdo donde se concede autorización especial al Gerente General para la suscripción del contrato interadministrativo con la Financiera de Desarrollo Nacional, para desarrollar la factibilidad del cable aéreo que conecte al municipio de La Calera con Bogotá D.C.</li> </ul> <p>Acuerdo 16 de 2025</p>





SESIÓN DE JUNTA	FECHA DE LA SESIÓN	TEMAS DECIDIDOS Y TRATADOS
91	27 de octubre de 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se viabilizó mediante Acuerdo el anteproyecto de presupuesto de ingresos, recursos de capital y gastos de la EMPRESA FÉRREA REGIONAL S.A.S. - EFR S.A.S. para la vigencia fiscal comprendida entre el primero (1º) de enero y el treinta y uno (31) de diciembre de 2026.</li> </ul> <p>Acuerdo 17 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó mediante acuerdo un cupo de vigencias futuras ordinarias para asumir compromisos con cargo al presupuesto de gastos de inversión del Proyecto RegioTram de Occidente para respaldar la celebración del convenio interadministrativo con la Agencia Logística de Gestión Inmobiliaria y Servicios de Cundinamarca, y se concede autorización especial al Gerente General para presentarlas ante el CONFISCUN.</li> </ul> <p>Acuerdo 18 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó mediante acuerdo las vigencias futuras ordinarias para asumir compromisos con cargo al presupuesto de gastos de inversión de TransMilenio Soacha Fases II y III, para suscribir adición y prórroga al acuerdo específico No. 003 derivado del Acuerdo Marco No. 9-07-30500-1090-2022 suscrito entre la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá - ESP, la Empresa Férrea Regional S.A.S. - EFR, el Consorcio Vial De Soacha - CVS, el Consorcio TPF – ICEACSA, la constructora Conconcreto S.A. y Grupo Interdiseños S.A.S. y se concede autorización especial al Gerente General para presentarlas ante el CONFISCUN.</li> </ul> <p>Acuerdo 19 de 2025</p>



SESIÓN DE JUNTA	FECHA DE LA SESIÓN	TEMAS DECIDIDOS Y TRATADOS
92	30 de octubre de 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se viabilizó mediante acuerdo la modificación al Presupuesto de Ingresos, Recursos de Capital y Gastos de la Empresa Férrea Regional S.A.S. - EFR S.A.S. de la Vigencia Fiscal comprendida entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.</li> </ul> <p>Acuerdo 20 de 2025</p>
93	7 de noviembre de 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó mediante acuerdo vigencias futuras para asumir compromisos con cargo al presupuesto de gastos de inversión para amparar presupuestalmente la suscripción del contrato interadministrativo con la Financiera de Desarrollo Nacional – FDN y se concede autorización especial al Gerente General para presentarlas ante el CONFISCUN.</li> </ul> <p>Acuerdo 21 de 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó el Acuerdo donde se concede autorización especial al Gerente General para la suscripción del Convenio de cofinanciación, entre la Nación, el Departamento de Cundinamarca, el Distrito de Bogotá y la Empresa Férrea Regional S.A.S para el desarrollo del Proyecto Tren de Zipaquirá., en cuantía superior a 3.418 SMMLV</li> </ul> <p>Acuerdo 22 de 2025</p>
94	7 de noviembre de 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se aprobó el Acuerdo donde se concede autorización especial al Gerente General para la suscripción del otrosí al Convenio de cofinanciación para el proyecto RegioTram de Occidente del 9 noviembre de 2017, entre la Nación, el Departamento de Cundinamarca, y la Empresa Férrea Regional S.A.S para el desarrollo del Proyecto Tren de Zipaquirá., en cuantía superior a 3.418 SMMLV. Acuerdo 23 de 2025</li> </ul>

- **Comité de Apoyo juntas directivas año 2025.**

Para el desarrollo de sus funciones, la Junta Directiva de la Empresa Férrea Regional cuenta con la asesoría de sus comités de apoyo, instancias clave que brindan soporte técnico y estratégico para la toma de decisiones. Estos órganos son el Comité de Seguimiento de Proyectos, encargado de supervisar la ejecución y avance de los proyectos misionales de la Empresa; el Comité de Gobierno Corporativo, que orienta sobre prácticas de transparencia, ética y sostenibilidad y el fortalecimiento del gobierno corporativo y el Comité de Auditoría y Riesgos, enfocado en el monitoreo del control financiero y la gestión integral de riesgos

A través de estas instancias, la Junta Directiva profundiza en el estudio de los asuntos críticos de la empresa, permitiendo pronunciamientos con mayor rigor profesional. A continuación, se presenta el consolidado de las sesiones realizadas por estos comités durante la vigencia 2025:

**Tabla 101. Comités de apoyo realizados 2025**

Comité realizado	Fecha del Comité
Comité de Auditoría y Riesgos	7 de febrero de 2025
Comité de Auditoría y Riesgos y Seguimiento de Proyectos	27 de mayo de 2025
Comité de Auditoría y Riesgos y de Gobierno Corporativo	2 de julio de 2025
Comité de Auditoría y Riesgos y de Gobierno Corporativo	4 de septiembre de 2025
Comité de Auditoría y Riesgos y Seguimiento de Proyectos	25 de septiembre de 2025
Comité de Auditoría y riesgos y Seguimiento de Proyectos	15 de octubre de 2025
Comité de auditoría y riesgos	24 de octubre de 2025



## 5.2. Avances en Gobierno Corporativo en la EFR

La Junta Directiva mediante Acuerdo 7 del 3 de julio de 2025 validó y aprobó la modificación a los Estatutos Sociales de la EFR, en cuanto a la modernización y precisión en la estructura y funciones:

- Se amplía el objeto social, incluyendo la posibilidad de realizar explotaciones colaterales asociadas a los sistemas férreos y de transporte masivo.
- Se ajusta el mecanismo de nombramiento del Subgerente y la remuneración del Gerente General con base en normas departamentales.
- Se fortalece el proceso de compras públicas, exigiendo concepto favorable y análisis semestral de la Junta.

La Empresa Férrea Regional S.A.S., cuenta con un Código de Gobierno Corporativo actualizado en la vigencia 2025 aprobado por la Junta Directiva en Acuerdo 8 de julio de 2025. Este código describe el modelo de Gobierno Corporativo de la empresa, establece los parámetros de buen gobierno, y recopila las mejores prácticas en materia de transparencia y sostenibilidad. Además, fortalece el rol de los órganos directivos y de administración, incorporando nuevos mecanismos anticorrupción y procesos que mejoran la rendición de cuentas, todo dentro de un marco institucional moderno y transparente.

En el segundo semestre de 2025, se promovió el curso “10 claves para implementar Gobierno Corporativo”, ofrecido por la Cámara de Comercio. Este curso estuvo dirigido a los servidores públicos de la entidad, con el objetivo de fomentar la aplicación del Código de Buen Gobierno.

En julio de 2025, se presentó el segundo informe anual, de la vigencia 2024, sobre la implementación y los avances en el Gobierno Corporativo de la empresa.

## 6. OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

La Empresa Férrea Regional (EFR) alinea su Plan Estratégico y su Política de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a partir de las líneas estratégicas, definidas a partir del Plan Departamental de Desarrollo 2024-2028, para maximizar el impacto positivo de sus proyectos en las




comunidades, el medio ambiente y la economía local. A través de un enfoque ético y sostenible, EFR integra los ODS en sus operaciones, promoviendo un desarrollo equilibrado que abarca la inclusión social, la sostenibilidad ambiental y el crecimiento económico.










Los principales compromisos de la EFR incluyen:

- Promover la ética y la transparencia (ODS 16).
- Implementar prácticas ambientales sostenibles (ODS 11, 12, 13).
- Fomentar el trabajo digno y el crecimiento económico (ODS 8).
- Reducir desigualdades y desarrollar comunidades resilientes (ODS 10, 11).
- Impulsa el desarrollo de ciudades más accesibles, con transporte seguro, inclusivo y sostenible, mejorando la calidad de vida urbana. (ODS 11)
- Promover la movilidad activa y sostenible para contribuir a la salud y el bienestar de las personas, fomentar ciudades inclusivas y resilientes, reducir las emisiones de carbono, e impulsar la infraestructura y las economías locales mediante soluciones de transporte innovadoras y responsables. (ODS 11, 3, 13, 7, 8, 9)

La empresa adopta un enfoque de mejora continua, comunicación efectiva con los grupos de interés y alianzas estratégicas para fortalecer las capacidades locales, garantizando así un impacto sostenible a largo plazo.

**Tabla 102. Objetivos de desarrollo sostenible**

Ámbito de actuación	Compromisos Clave	ODS
Ética y Gobernanza	Promover la transparencia, la ética, el respeto y la confianza en todas las operaciones. Implementar prácticas de gobernanza eficiente y transparente, fortaleciendo instituciones sólidas.	

Ámbito de actuación	Compromisos Clave	ODS
Sostenibilidad Ambiental	Reducir residuos, conservar biodiversidad, promover eficiencia energética y adaptación al cambio climático.	   
Laboral	Garantizar condiciones laborales dignas, igualdad de género y respeto a los derechos humanos.	
Social	Fomentar la educación, el emprendimiento y el desarrollo comunitario sostenible.	 
Relaciones con Grupos de Interés	Escuchar necesidades de clientes, evaluar proveedores con criterios ambientales y apoyar proyectos sociales.	 

Ámbito de actuación	Compromisos Clave	ODS
Competitividad compartida - Movilidad contemporánea:	Promover una movilidad eficiente y sostenible, que genere empleo, reduzca la pobreza y fomente la infraestructura resiliente.	<div> <div>1 FIN DE LA POBREZA</div> <div>2 HAMBRE CERO</div> <div>8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</div> <div>9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA</div> <div>11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES</div> <div>12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES</div> </div>